

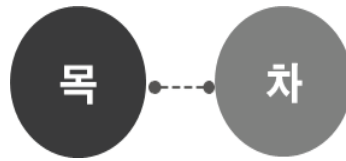
제34기 2025년 1월 1일 ~ 2025년 12월 31일



[재]서울연구원 결산보고서



서울연구원
The Seoul Institute



1. 총괄표	3
2. 사업보고서	7
3. 재무제표	13
4. 재무제표 부속명세서	29
5. 예산결산보고서	51
6. 예산결산 부속명세서	63
7. 경영분석지표	139
8. 참고자료	143

1. 총괄표

재단법인 서울연구원

1

총괄표

○ 결산 서류 점검표

내 용		출자 기관	출연 기관
I. 결산서			
1. 총괄표			○
2. 사업보고서	(1) 개황		○
	(2) 연도별 업무현황		○
	(3) 사업운영성과		○
3. 재무제표	(1) 재무상태표		○
	(2) 손익계산서(출연기관은 운영성과표)		○
	(3) 자본변동표(출연기관은 순자산변동표)		○
	(4) 현금흐름표 (공익법인은 유예)		
	(5) 재무제표에 대한 주석		○
4. 재무제표 부속명세서	(1) 현금예금명세서		○
	(2) 영업미수금명세서		○
	(3) 기타미수금명세서		○
	(4) 기타당좌자산명세서		○
	(5) 재고자산명세서		
	(6) 유가증권명세서		
	(7) 기타투자자산명세서		○
	(8) 유형자산명세서		○
	(9) 무형자산명세서		○
	(10) 기타비유동자산명세서		○
	(11) 매입채무명세서		
	(12) 미지급비용(금)명세서		○
	(13) 기타유동부채명세서		○
	(14) 차입금명세서		
	(15) 충당금명세서		○
	(16) 기본재산명세서 (출연기관)		○
	(17) 잉여금명세서 (출자기관)		

내 용		출자 기관	출연 기관
	(18) 제조(공사)원가명세서 (출자기관)		
	(19) 성질별 손익계산서 (출자출연 작성유예)		○
	(20) 재무제표와 예산결산 차이 명세서 (출자출연 작성유예)		○
	(21) 우발부채 현황 (출자기관)		
	(22) 금융부채 현황 (출자기관)		
5. 예산결산 보고서	(1) 결산총괄		○
	(2) 수입예산결산보고서		○
	(3) 지출예산결산보고서		○
6. 예산결산 부속명세서	(1) 예비비사용조서		○
	(2) 예산이월액조서		○
	(3) 전년도이월액조서		○
	(4) 예산전용액조서		○
	(5) 계속비결산조서		○
	(6) 미수액조서, 미지급액조서		
	(7) 불납결손액조서		
	(8) 수입·지출외현금현재액조서		
	(9) 지출예산 성질별결산		○
	(10) 보조금 명세서		
	(11) 기부금 명세서		
7. 경영분석지표	(1) 경영분석지표		○
감사보고서			
	(1) 회계감사보고서		○

2. 사업 보고서

재단법인 서울연구원

- (1) - 개 황
- (2) - 연도별 업무 현황
- (3) - 사업운영성과

(1) 개황

가. 총괄사항

1) 설립목적

- 거대도시화에 따른 도시문제를 효율적으로 해결하기 위하여 관련된 제부문의 과제를 체계적으로 조사·기술개발·연구하여 서울특별시 정책개발과 시정발전에 기여함을 목적으로 함

2) 설립근거

- 「지방자치단체 출연연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제3조, 제4조 및 동법 시행령 제2조
- 「서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례」

3) 연혁

- 1992. 1. 15. 서울특별시시정개발연구원 육성 조례 제정
- 1992. 7. 14. 재단법인 서울특별시시정개발연구원 설립
- 1992. 9. 23. 초대 최상철 원장 취임
- 1992. 10. 1. 서울특별시시정개발연구원 개원
- 2003. 1. 29. 서초동 현 청사로 이전
- 2012. 7. 26. 서울연구원으로 명칭 변경
- 2023. 11. 1. 서울기술연구원과 통합
- 2024. 2. 23. 제18대 오 균 원장 취임
- 2024. 7. 22. 정동청사 신설
- 2025. 4. 10. 서울라이즈센터 개설

나. 행정관청 인가사항

신청년월일	신청서	건명	인가년월일
1991. 12. 7.	내무부	재단법인 서울시정개발연구원 설립	1992. 7. 14.

다. 직원에 관한 사항

1) 임원 현황

(2025. 12. 31. 현재, 단위 : 명, 현원 기준)

구분			정 원			현 원			비고		
			전년도말	기간 중		당년도말	전년도말	기간 중		당년도말	
				증	감			증			감
합계			1	-	-	1	1	-	-	1	
정규직	기관장	남	-	-	-	-	1	-	-	1	
		여	-	-	-	-	-	-	-	-	
	임원 (비상임 임원 제외)	남	-	-	-	-	-	-	-	-	
		여	-	-	-	-	-	-	-	-	

2) 직원 현황

(2025. 12. 31. 현재, 단위 : 명, 현원 기준)

구분			정 원			현 원			비고			
			전년도말 (2024)	기간 중		당년도말 (2025)	전년도말 (2024)	기간 중		당년도말 (2025)		
				증	감			증			감	
합계			303	1	-	304	378	24	5	397		
정규직	소계		303	1	-	304	300	-	5	295		
	정규직		연구직	216	1	-	217	213	-	-	1	212
	일반직	71	-	-	71	71	-	3	68	-	-	
		전문직	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		공무직	16	-	-	16	16	-	1	15	-	
비정규직		소계	-	-	-	-	78	24	-	-	102	
기간제	-		-	-	-	76	16	-	92	-	-	
	단시간		-	-	-	-	2	8	-	10	-	
	기타		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	기타		-	-	-	-	-	-	-	-	-	

3) 직급별 현황

(2025. 12. 31. 현재, 단위 : 명, 현원 기준)

구분	소계					
합계	295					
연구직	소계	선임연구위원	연구위원	부연구위원	연구원	비고
	212	37	79	9	87	
일반직	소계	1급	2급	3급	4급	비고
	68	7	16	31	14	
공무직			15			

(2) 연도별 업무현황

1. 사업개시(설립)년월일		1992년 10월 1일(설립: 1992년 7월 14일)			
2. 출자출연기관 적용년월일		1992년 10월 1일			
3. 대표이사(이사장)		오 균(이사장: 정종호)			
구분		연도별		2024(전기) (B)	증감 (A-B)
		2025(당기)			
		목표	실적(A)		
4. 사업 추진 실적	계	275	350	363	△13
	출연금수행연구	250	277	300	△23
	수탁연구	25	73	63	10
	협약연구	-	-	-	-
5. 사업 수입 (단위: 원)	계	38,441,900,000	36,957,251,000	46,530,313,000	△9,573,062,000
	출연금수입	30,841,900,000	30,841,900,000	39,930,313,000	△9,088,413,000
	수탁연구수입	7,600,000,000	6,115,351,000	6,600,000,000	△484,649,000
	대행연구수입	-	-	-	-

가. 경영손익에 관한 사항

(단위: 원,%)

구분	당년도 결산액 (A)	전년도 결산액 (B)	증감액 (A-B)	증감비율 (A/B)	비고
총수익	42,659,216,946	52,025,788,747	(9,366,571,801)	-18.0%	
총비용	56,706,825,031	53,625,940,590	3,080,884,441	5.7%	
당기순손익	(14,047,608,085)	(1,600,151,843)	(12,447,456,242)	777.9%	

(3) 사업운영성과

가. 연구과제 추진 실적

- 1) 총괄: 목표 275개 대비 350건(127%) 수행
 - 출연금수행연구: 목표 250개 대비 277개 수행
 - 수탁연구: 목표 25개 대비 73개 수행

(2025년 12월 말 기준, 단위 : 건)

구분	합계	출연금수행연구					수탁연구		
		소계	정책	기초	현안	시책	소계	수탁	협약
목 표	275	250	85	20	130	15	25	25	-
실 적	350	277	92	21	153	11	73	55	18
달성률	127%	111%	108%	105%	118%	73%	292%	220%	-

나. 부서별 연구과제 수행 실적

(2025년 12월 말 기준, 단위 : 건)

구 분	합계		출연금수행연구		수탁연구		협약연구	
	실적	목표	실적	목표	실적	목표	실적	목표
합 계	350	275	277	250	55	25	18	-
연구실 소계	274	236	214	211	51	25	9	-
경제혁신연구실	27	25	26	22	1	3	-	-
포용도시연구실	55	41	46	37	9	4	-	-
미래공간연구실	36	27	25	24	11	3	-	-
스마트교통연구실	25	22	18	20	7	2	-	-
인프라기술연구실	53	49	43	44	8	5	2	-
지속가능연구실	57	55	41	49	11	6	5	-
시빅데이터랩	21	17	15	15	4	2	2	-
미래융합전략실	24	20	21	20	3	-	-	-
연구기획조정실	9	4	9	4	-	-	-	-
서울공공투자관리센터	38	15	32	15	1	-	5	-
서울라이즈센터	5	-	1	-	-	-	4	-

3. 재무제표

재단법인 서울연구원

- (1) - 재무상태표
- (2) - 운영성과표
- (3) - 순자산변동표
- (4) - 현금흐름표
- (5) - 주식

(1) 재무상태표

재무상태표

제34기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지
제33기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

(재단법인 서울연구원)

(단위 : 원)

과목	제34(당기)		제33(전기)	
자산총계		40,743,433,068	0	51,223,770,821
I. 유동자산	0	14,219,872,550	0	24,806,037,115
(1) 당좌자산	0	14,219,872,550	0	24,806,037,115
1. 현금및현금등가물	0	8,973,766,925	0	17,710,536,129
현금성자산	8,973,766,925	0	17,710,536,129	0
일반예금	6,254,195,967	0	15,747,708,801	0
수탁예금	2,719,570,958	0	1,962,827,328	0
2. 단기금융상품	0	3,780,053,710	0	5,417,027,474
일반예금(단기)	3,308,236,700	0	4,589,767,914	0
수탁예금(단기)	471,817,010	0	827,259,560	0
3. 미수금	0	374,843,665	0	807,839,120
미수금	374,843,665	0	807,839,120	0
4. 미수수익	0	396,869,990	0	435,075,360
미수수익(이자등)	262,068,860	0	294,034,940	0
법인세	122,546,660	0	128,218,770	0
지방소득세	12,254,470	0	12,821,650	0
5. 선급금	0	650,863,380	0	392,084,152
수탁위탁비(선급)	412,505,000	0	220,000,000	0
일반위탁비(선급)	130,533,883	0	67,217,240	0
기타비용(선급)	107,824,497	0	104,866,912	0
6. 전도금	0	43,474,880	0	43,474,880
전도금(일반)	5,733,930	0	5,733,930	0
전도금(수탁)	37,740,950	0	37,740,950	0
II. 비유동자산	0	26,523,560,518	0	26,417,733,706

과목	제34(당기)		제33(전기)	
(1)투자자산	0	23,947,776,475	0	23,000,751,739
1.만기보유증권	0	8,983,800	0	8,983,800
만기보유증권	8,983,800	0	8,983,800	0
2.퇴직예치금	0	16,721,463,000	0	16,173,272,370
퇴직예치금	16,721,463,000	0	16,173,272,370	0
3.보증금	0	407,415,400	0	407,415,400
보증금	407,415,400	0	407,415,400	0
4.전신전화가입권	0	5,808,000	0	5,808,000
전신전화가입권	5,808,000	0	5,808,000	0
5.기금예금	0	4,789,372,000	0	4,789,372,000
기금예금	4,789,372,000	0	4,789,372,000	0
6.고유목적사업예금	0	1,944,237,975	0	1,528,386,879
고유목적사업예금	1,944,237,975	0	1,528,386,879	0
7.복리대여금	0	70,496,300	0	87,513,290
복리대여금	70,496,300	0	87,513,290	0
대학학자금	70,496,300	0	87,513,290	0
(2)유형자산	0	1,576,911,767	0	2,400,456,533
1.시설물	0	815,723,872	0	1,193,731,135
시설물	6,323,213,786	0	6,283,173,786	0
감가상각누계액(시설물)	(5,507,489,914)	0	(5,089,442,651)	0
2.차량운반구	0	10,596,000	0	21,192,000
차량운반구	271,821,720	0	271,821,720	0
감가상각누계액 (차량운반구)	(261,225,720)	0	(250,629,720)	0
3.기구비품	0	750,591,895	0	1,185,533,398
기구비품	4,922,562,302	0	5,057,408,539	0
감가상각누계액(기구비품)	(4,171,970,407)	0	(3,871,875,141)	0
(3)무형자산	0	998,872,276	0	1,016,525,434
1.소프트웨어	0	945,746,075	0	960,063,361
소프트웨어	945,746,075	0	960,063,361	0

과목	제34(당기)		제33(전기)	
2. 지식재산권	0	53,126,201	0	56,462,073
지식재산권	53,126,201	0	56,462,073	0
부채총계	0	25,402,444,633	0	21,835,174,301
Ⅰ. 유동부채	0	6,300,184,663	0	5,661,992,331
(1) 유동부채	0	6,300,184,663	0	5,661,992,331
1. 미지급금	0	2,894,235,450	0	2,422,293,492
카드사용대금(미지급)	129,333,922	0	122,355,980	0
건강보험(미지급)	131,086,315	0	130,138,195	0
국민연금(미지급)	83,224,840	0	75,361,715	0
고용보험(미지급)	37,914,490	0	39,629,505	0
기타(미지급)	260,508,002	0	7,526,510	0
연가보상비발생액(미지급)	2,252,167,881	0	2,047,281,587	0
2. 선수금	0	2,808,025,611	0	2,052,460,102
선수금	2,808,025,611	0	2,052,460,102	0
3. 예수금	0	597,923,602	0	1,187,238,737
협력사업(예수금)	25,584,177	0	20,084,332	0
근로소득소득세(예수금)	161,445,060	0	736,385,990	0
근로소득주민세(예수금)	16,089,406	0	73,635,150	0
퇴직소득(예수금)	2,575,010	0	146,920	0
기타소득소득세(예수금)	35,805,229	0	38,414,489	0
기타소득주민세(예수금)	2,603,241	0	2,864,111	0
건강보험(예수금)	167,896,644	0	146,020,224	0
국민연금(예수금)	82,719,180	0	74,856,055	0
고용보험(예수금)	78,097,380	0	73,498,015	0
수탁기타(예수금)	20,824,275	0	20,742,161	0
일반기타(예수금)	4,284,000	0	591,290	0
Ⅱ. 비유동부채	0	19,102,259,970	0	16,173,181,970
(1) 비유동부채	0	19,102,259,970	0	16,173,181,970
1. 퇴직급여충당부채	0	19,102,350,370	0	16,173,272,370

과목	제34(당기)		제33(전기)	
정규직(퇴직급여충당부채)	18,931,336,020	0	15,925,262,890	0
위촉직(퇴직급여충당부채)	171,014,350	0	248,009,480	0
2. 퇴직전환금	0	90,400	0	90,400
퇴직전환금	90,400	0	90,400	0
자본총계	0	15,340,988,435	0	29,388,596,520
I. 자본금	0	4,789,372,000	0	4,789,372,000
(1)자본금	0	4,789,372,000	0	4,789,372,000
1. 기본재산	0	4,789,372,000	0	4,789,372,000
설립출연금	500,000	0	500,000	0
기본재산출연금	300,000,000	0	300,000,000	0
전입금	4,488,872,000	0	4,488,872,000	0
II. 이익잉여금	0	10,551,616,435	0	24,599,224,520
(1)이익잉여금	0	10,551,616,435	0	24,599,224,520
1. 이익잉여금	0	10,551,616,435	0	24,599,224,520
사업비준비금	5,009,549,368	0	5,009,549,368	0
자산수증이익	665,109,270	0	665,109,270	0
고유목적사업준비금	1,944,237,975	0	1,528,386,879	0
미처분이익잉여금	16,980,327,907	0	18,996,330,846	0
당기순이익	(14,047,608,085)	0	(1,600,151,843)	0
부채와자본총계	0	40,743,433,068	0	51,223,770,821

(*1) 적립금

- ① 투자적립금: 기부자가 기부한 재산으로서 일정기간 동안 투자하여 그 원금을 보존하여야 하며 그 기간이 경과한 후에는 처분할 수 있는 순자산
- ② 시설적립금: 기부자가 기부한 시설(경제적 내용연수가 유한한 유형자산)로서 경제적 내용연수 동안 사용하여야 하며 내용연수동안 처분이 불가능한 순자산

(*2) 이익잉여금

- ① 임의적립금: 비영리조직 이사회의 결의로 연구, 장학, 건축, 퇴직 등 특정 목적에의 사용을 위해 내부 유보된 순자산
- ② 기타이익잉여금

(2) 손익계산서·운영성과표

운영성과표

제34기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지
제33기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

(재단법인 서울연구원)

(단위 : 원)

과 목	당 기		전 기	
I. 사업수익		41,758,344,018		50,383,948,409
1. 출연금수입	30,841,900,000		39,930,313,000	
2. 대행사업수입	4,311,059,974		2,342,413,597	
3. 수탁연구수입	6,605,384,044		8,111,221,812	
II. 사업비용		56,706,797,384		53,625,646,023
(1) 연구원가		38,955,456,701		35,831,563,930
1. 기본연구원가	6,742,948,026		6,960,567,764	
2. 대행사업연구원가	3,515,218,648		2,400,425,952	
3. 수탁연구원가	5,485,592,447		6,455,403,548	
4. 공통원가	23,211,697,580		20,015,166,666	
(2) 일반관리비		17,751,340,683		17,794,082,093
1. 급여	6,824,469,934		7,823,286,144	
2. 사업인건비	28,831,390		52,867,800	
3. 관서업무비	74,389,838		23,979,557	
4. 퇴직급여	890,926,600		240,084,376	
5. 복리후생비	976,987,777		288,193,812	
6. 여비교통비	228,428,440		233,764,320	
7. 통신비	44,258,710		121,975,271	
8. 수도광열비	334,880,380		292,160,890	
9. 세금과공과금	2,474,480,820		2,092,407,080	
10. 임차료	638,590,358		740,540,907	
11. 감가상각비	964,605,036		1,042,122,291	
12. 무형자산상각비	375,873,958		354,796,584	
13. 수선유지비	624,593,862		1,606,025,486	
14. 보험료	179,435,570		237,385,105	
15. 업무추진비	141,189,901		143,592,928	
16. 광고선전비	11,000,000		20,000,000	
17. 차량비	7,726,446		10,916,161	
18. 지급수수료	1,498,114,997		1,273,209,111	
19. 소모품비	371,744,150		207,328,546	

과 목	당 기		전 기	
20. 도서인쇄비	453,316,934		387,631,756	
21. 교육훈련비	312,428,847		283,540,075	
22. 회의비	211,759,585		198,106,550	
23. 행사비	60,392,270		97,545,893	
24. 포상비	22,914,880		22,621,450	
III. 사업이익(손실)		(14,948,453,366)		(3,241,697,614)
IV. 사업운영외수익		900,872,928		1,641,840,338
1. 수입이자	843,372,369		923,036,900	
2. 잡수입	57,500,559		718,803,438	
V. 사업운영외비용		27,647		294,567
1. 잡손실	27,647		294,567	
VI. 당기순이익(손실)		(14,047,608,085)		(1,600,151,843)

(3) 순자산 변동표

순 자산 변동 표

제34기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지
제33기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

(재단법인 서울연구원)

(단위 : 원)

구 분	기본순자산		보통순자산		조정	총 계
	자차체출연 기본재산	기타 기본재산	적립금	이익잉여금 (또는결손금)		
2024.01.01(전기초)	4,788,872,000	500,000	485,682,484	19,388,765,670		24,663,820,154
기본순자산증가액	-	-	-	-		-
승계로 인한 증가			650,269,571	5,674,658,638		6,324,928,209
고유목적사업준비금 전입	-	-	792,434,824	(792,434,824)		-
고유목적사업준비금 환입	-	-	(400,000,000)	400,000,000		-
당기순이익(손실)	-	-	-	(1,600,151,843)		(1,600,151,843)
2024.12.31(전기말)	4,788,872,000	500,000	1,528,386,879	23,070,837,641	-	29,388,596,520
2025.01.01(당기초)	4,788,872,000	500,000	1,528,386,879	23,070,837,641	-	29,388,596,520
기본순자산증가액	-	-	-	-		-
고유목적사업준비금 전입	-	-	915,851,096	(915,851,096)		-
고유목적사업준비금 환입	-	-	(500,000,000)	500,000,000		-
당기순이익(손실)	-	-	-	(14,047,608,085)		(14,047,608,085)
2025.12.31(당기말)	4,788,872,000	500,000	1,944,237,975	8,607,378,460	-	15,340,988,435

(4) 주식

1. 서울연구원의 개요

재단법인 서울연구원(이하 "연구원")은 서울특별시 출연연구기관으로 1992년에 설립되어 서울특별시의 거대도시화에 따른 도시문제를 효율적으로 해결하기 위하여 관련 제부문의 과제를 체계적으로 조사 연구하여 서울특별시의 정책개발과 시정발전에 기여함을 목적으로 하고 있습니다.

2. 중요한 회계처리방침

연구원의 중요한 회계처리방침은 다음과 같습니다.

(1) 수익인식

연구원은 출연금을 받은 경우 출연금을 받은 시점에 출연금수익으로 인식합니다. 사업수익은 연구용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에는 진행기준에 따라 인식하고 있으며, 연구용역 제공거래의 성과를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 발생원가의 범위 내에서 회수가능한 가액을 수익으로 인식하고 있습니다.

(2) 현금성자산

연구원은 큰 거래비용 없이 현금으로 전환이 용이하고 이자율변동에 따른 가치변동이 중요하지 않은 유가증권 및 단기금융상품으로서 취득 당시 만기(또는 상환일)가 3개월 이내에 도래하는 것을 현금성자산으로 분류하고 있습니다.

(3) 금융자산

연구원은 단기적 자금운용목적으로 소유하거나 기한이 1년 이내에 도래하는 금융기관의 정기예금, 정기적금등을 단기금융상품으로 분류하고, 유동자산에 속하지 아니 하는 금융상품을 장기금융상품으로 분류하고 있습니다.

(4) 유가증권

유가증권은 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권으로서 매수와 매도가 적극적이고 빈번하게 이루어지는 경우에는 단기매매증권으로, 만기가 확정된 채무 증권으로서 상환금액이 확정되거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로, 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다. 유가증권의 취득원가는 유가증권 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부 대비비용을 포함한 가액으로 하고 있으며, 단기매매증권의 취득원가는 취득당시의 공정가치로 하고 있습니다.

만기보유증권은 취득원가와 만기액면가액의 차이를 상환기간에 걸쳐 유효이자율법으로 상각하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있으며, 이러한 상각후원가를 재무 상태표 가액으로 계상하고 있습니다.

단기매매증권과 매도가능증권은 공정가치로 평가하고 있습니다. 시장성있는 유가증권은 시장가격을 공정가치로 보며 시장가격은 보고기간 종료일 현재의 증가로 하고 있습니다. 다만, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가하고 있습니다. 공정가치 평가에 따라 발생하는 단기매매증권에 대한 미실현보유손익은 당기손익으로 처리하고 있으며, 매도가능증권에 대한 미실현보유손익은 매도가능증권평가손익(기타포괄손익누계액)으로 처리하고 매도가능증권평가손익의 누적금액은 매도가능증권을 처분하거나 손상차손을 인식하는 시점에 일괄하여 당기손익으로 처리하고 있습니다.

유가증권으로부터 회수할 수 있을 것으로 추정되는 금액(회수가능가액)이 채무증권의 상각후 취득원가 또는 지분증권의 취득원가보다 작고 손상차손이 발생하였다는 객관적인 증거가 있는 경우에는 손상차손이 불필요하다는 명백한 반증이 없는 한, 손상차손을 인식하여 당기손익으로 처리하고 있습니다.

(5) 유형자산의 평가 및 감가상각방법

연구원은 유형자산에 대해 당해 자산의 구입원가 또는 제작원가 및 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는데 직접 관련되는 지출을 취득원가(현물출자, 증여, 기타 무상으로 취득한 자산은 공정가치)로 산정하고 있습니다.

또한, 유형자산의 취득 또는 완성후의 지출이 유형자산으로 인식되기 위한 조건을 충족하는 경우에는 자본적 지출로, 그렇지 않은 경우에는 발생한 기간의 비용으로 인식하고 있습니다.

한편, 유형자산에 대한 감가상각비는 아래의 내용연수에 따라 정액법에 의하여 계상되고 있습니다.

과 목	내 용 연 수
시 설 장 치	5년
차량운반구	5년
비 품	1~10년

(6) 무형자산

개별적으로 취득한 무형자산은 취득원가로 계상하고 최초취득 이후 상각누계액과 손상차손누계액을 직접 차감하여 표시하고 있습니다.

소프트웨어에 대하여는 5년의 내용연수를 적용하여 정액법에 의하여 상각하고 손상 징후가 파악되는 경우 손상여부를 검토하고 있습니다.

(7) 퇴직급여

연구원은 임직원 퇴직금지급규정에 따라 보고기간말 현재 1년이상 근속한 전 임직원 이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금 총 추계액을 퇴직급여충당부채로 설 정하고 있습니다. 또한, 연구원은 국민연금법의 규정에 의하여 1999년 3월까지 국민연금관리공단에 납부한 퇴직금전환금을 국민연금전환금의 과목으로 하여 퇴직급여 충당부채에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

(8) 리스거래 회계처리

연구원은 리스거래에 대하여 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전 하는 경우에는 금융리스로 분류하고 그 외의 경우에는 운용리스로 분류하고 있습니다.

연구원은 운용리스의 경우 보증잔존가치를 제외한 최소리스료는 리스기간에 걸쳐 균 등하게 배분된 금액을 운용리스료 비용으로 인식하고 있으며, 금융리스에 대해서는 최소리스료를 내재이자율로 할인한 현재가치와 리스자산의 공정가치 중 작은 금액을 금융리스자산과 금융리스부채로 각각 인식하고 있으며, 금융리스자산은 소유한 다 른 유사자산과 동일한 방법으로 감가상각하고, 매기의 최소리스료를 유효이자율법으 로 계산한 이자비용과 리스부채의 상환액으로 배분하여 처리하고 있습니다.

3. 금융상품

보고기간 종료일 현재 연구원의 현금및현금성자산과 장단기금융상품등 내역은 다음 과 같습니다.

(단위 : 원)

구 분	보유목적	금융상품	연이자율 (%)	당기말	전기말
현금및현금성자산	운영자금	보통예금	-	9,017,241,805	17,754,011,009
단기금융상품	운영자금	정기예금	2.56~3.00	3,780,053,710	5,417,027,474
장기금융상품	퇴직예치금(주1)	보통/정기예금	0~3.3	16,721,463,000	16,173,272,370
	기금예금(주2)	정기예금	2.47~2.56	4,789,372,000	4,789,372,000
	고유목적사업예금	보통/정기예금	2.56	1,944,237,975	1,528,386,879
		소 계		23,455,072,975	22,491,031,249
합 계				36,252,368,490	45,662,069,732

(주1) 임직원의 퇴직시 지급목적으로 별도의 계좌로 예치하고 있으며, 사용 목적에 따라 장기금융상품으로 분류하였습니다.

(주2) 기본재산에 대한 예금으로 정관 제 8 조(재산의 처분제한)에 따라 사용이 제한 되어 있어 장기금융상품으로 분류하였습니다.

4. 매도가능증권

보고기간종료일 현재 연구원의 매도가능증권 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

거래처	금 액	
	당 기	전 기
엔지니어링공제조합 출자증권	8,983,800	8,983,800

(주) 상기 매도가능증권은 시장성없는 지분증권으로 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없어 취득원가로 평가하였습니다.

5. 유형자산

당기 및 전기 중 연구원의 유형자산의 장부금액 변동내용은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위 : 원)

구 분	기초	취득	처분	승계로 인한 증감	감가상각비	기말
시설장치	1,193,731,135	40,040,000	-	-	(418,047,263)	815,723,872
차량운반구	21,192,000	-	-	-	(10,596,000)	10,596,000
비품	1,185,533,398	101,020,270	-	-	(535,961,773)	750,591,895
합 계	2,400,456,533	141,060,270	-	-	(964,605,036)	1,576,911,767

<전기>

(단위 : 원)

구 분	기초	취득	처분	승계로 인한 증감	감가상각비	기말
시설장치	1,258,308,856	330,998,150	-	-	(395,575,871)	1,193,731,135
차량운반구	-	-	-	41,078,000	(19,886,000)	21,192,000
비품	931,835,610	256,470,550	-	623,887,658	(626,660,420)	1,185,533,398
합 계	2,190,144,466	587,468,700	-	664,965,658	(1,042,122,291)	2,400,456,533

6. 무형자산

6-1. 보고기간종료일 현재 연구원의 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액	장부금액	취득원가	상각누계액	장부금액
소프트웨어	4,190,997,127	(3,245,251,052)	945,746,075	3,832,776,327	(2,872,712,966)	960,063,361
지식재산권	68,428,300	(15,302,099)	53,126,201	68,428,300	(11,966,227)	56,462,073
합 계	4,259,425,427	(3,260,553,151)	998,872,276	3,901,204,627	(2,884,679,193)	1,016,525,434

6-2. 당기 및 전기 중 연구원의 무형자산의 장부금액 변동내용은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위 : 원)

구 분	기 초	취 득	처 분	승 계로 인한 증 감	상 각 비	기 말
소프트웨어	960,063,361	358,220,800	-	-	(372,538,086)	945,746,075
지식재산권	56,462,073	-	-	-	(3,335,872)	53,126,201
합 계	1,016,525,434	358,220,800	-	-	(375,873,958)	998,872,276

<전기>

(단위 : 원)

구 분	기 초	취 득	처 분	승 계로 인한 증 감	상 각 비	기 말
소프트웨어	400,852,616	512,519,000	-	398,152,457	(351,460,712)	960,063,361
지식재산권	-	-	-	59,797,945	(3,335,872)	56,462,073
합 계	400,852,616	512,519,000	-	457,950,402	(354,796,584)	1,016,525,434

7. 퇴직급여충당부채

당기 및 전기 중 연구원의 퇴직급여충당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구 분	당 기	전 기
기초잔액	16,173,272,370	12,920,080,580
승계로 인한 증감	-	2,259,177,200
퇴직급여설정액	4,643,512,630	2,830,911,606
퇴직급여지급액	(1,714,434,630)	(1,836,897,016)
기말잔액	19,102,350,370	16,173,272,370

8. 기본재산

보고기간 종료일 현재 연구원의 기본재산 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구 분	당기말	전기말
설립출연금	500,000	500,000
기본재산출연금	300,000,000	300,000,000
이익잉여금의 전입	4,488,872,000	4,488,872,000
합 계	4,789,372,000	4,789,372,000

연구원의 기본재산은 정관 제 8 조(재산의 처분제한)에 따라 사용이 제한되어 있습니다.

9. 이익잉여금

9-1. 당기 및 전기 중 연구원의 고유목적사업준비금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구 분	당 기	전 기
기초	1,528,386,879	485,682,484
승계로 인한 증감	-	650,269,571
고유목적사업준비금 전입	915,851,096	792,434,824
고유목적사업준비금 환입	(500,000,000)	(400,000,000)
기말	1,944,237,975	1,528,386,879

연구원은 법인세법 제29조 및 조세특례제한법 제74조 규정에 따라 수익사업에서 발생한 소득금액 전액을 고유목적사업준비금으로 계상하고 있으며, 동 고유목적사업준비금은 그 사업연도 종료일 이후 5년이 되는 날까지 고유목적사업에 사용하여야 합니다.

9-2. 이익잉여금처분계산서

당기 및 전기의 이익잉여금처분계산서(또는 결손금처리계산서)는 다음과 같습니다.

재단법인 서울연구원

(단위 : 원)

과 목	제 34(당) 기		제 33(전) 기	
	처분예정일 2026년 2월 27일		처분확정일 2025년 2월 27일	
I. 미처분 이익잉여금		8,607,378,460		23,070,837,641
전기이월미처분이익잉여금	22,654,986,545		18,996,330,846	
자산 승계	-		5,674,658,638	
당기순이익	(14,047,608,085)		(1,600,151,843)	
II. 기본재산등의 이입		600,000,000		500,000,000
고유목적사업준비금환입	600,000,000		500,000,000	
III. 이익잉여금의 처분		875,338,449		915,851,096
고유목적사업준비금전입	875,338,449		915,851,096	
IV. 차기이월미처분이익잉여금		8,332,040,011		22,654,986,545

10. 법인세 등

연구원은 법인세법상 비영리법인에 해당하며 수익사업 소득에 대해서만 법인세를 부담합니다. 당기 및 전기 중 연구원의 수익사업소득이 발생하지 않아 법인세 등 부담액은 발생하지 않습니다.

11. 약정사항 및 우발부채

11-1. 보고기간종료일 현재 연구원은 금융기관 등으로부터 약정사항이 존재하지 않습니다.

11-2. 연구원은 기본재산을 양도하거나 담보로 설정하고자 할 때에는 이사회 의결을 거쳐 서울특별시장의 승인을 얻어야 합니다.

11-3. 연구원은 계약이행등과 관련하여 서울보증보험에 84,249천원의 지급보증등을 제공받고 있습니다.

12. 현금 유출입이 없는 중요한 거래

연구원은 현금흐름표상의 영업활동으로 인한 현금흐름을 간접법으로 작성하였으며, 현금의 유입과 유출이 없는 중요한 거래내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	당기	전기
기본재산의 이익잉여금 대체	-	-
이익잉여금의 기본재산 대체	-	-

13. 특수관계자거래

13-1. 당기 보고기간종료일 현재 연구원의 지배기관은 서울특별시입니다.

13-2. 당기 및 전기 중 특수관계자와의 거래내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	기관명	수익	
		당기	전기
지배기관	서울특별시	41,758,344,018	50,383,948,409

13-3. 보고기간종료일 현재 특수관계자에 대한 채권 및 채무 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	기관명	당기말		전기말	
		채권	채무	채권	채무
지배기관	서울특별시	348,299,015	2,808,025,611	702,833,720	2,052,460,102

14. 재무제표의 사실상 확정일

연구원의 2025년 12월 31일 현재 및 동일로 종료되는 보고기간에 대한 재무제표는 2026년 2월 27일자 이사회에서 사실상 확정될 예정입니다.

4. 재무제표 부속명세서

재단법인 서울연구원

(1)	- 현금예금명세서	(12)	- 미지급비용(금)명세서
(2)	- 영업미수금명세서	(13)	- 기타유동부채명세서
(3)	- 기타미수금명세서	(14)	- 차입금명세서
(4)	- 기타당좌자산명세서	(15)	- 총당금명세서
(5)	- 재고자산명세서	(16)	- 기본재산명세서(출연기관)
(6)	- 유가증권명세서	(17)	- 잉여금명세서(출자기관)
(7)	- 투자자산명세서	(18)	- 제조(공사)원가명세서 (출자기관)
(8)	- 유형자산명세서	(19)	- 성질별손익계산서
(9)	- 무형자산명세서	(20)	- 재무제표와 예산결산 차이 명세서
(10)	- 기타비유동자산명세서	(21)	- 우발부채 현황(출자기관)
(11)	- 매입채무명세서	(22)	- 금융부채 현황(출자기관)

※ 위의 부속명세서는 관련 타 법령에 따른 요구 또는 기관의 필요에 따라 추가할 수 있으며, 해당없는 경우 제외할 수 있음

(1) 현금예금명세서

(단위 : 원)

구 분		금 액				거래 은행
		전기 이월액	당기 수입액	당기 지출액	기말잔액	
총계		45,662,069,732	238,752,747,773	248,162,452,015	36,252,365,490	
현금 및 현금성 자산	소계	17,754,011,009	207,621,777,366	216,358,549,570	9,017,238,805	우리
	보통 예금	17,710,536,129	207,621,777,366	216,358,549,570	8,973,763,925	우리
	전도금	43,474,880	-	-	43,474,880	우리
단기 금융 상품	소계	5,417,027,474	10,789,372,000	12,426,345,764	3,780,053,710	
	정기 예금	5,417,027,474	10,789,372,000	12,426,345,764	3,780,053,710	우리
장기 금융 상품	소계	22,491,031,249	20,341,598,407	19,377,556,681	23,455,072,975	
	퇴직예치금	16,173,272,370	17,481,509,336	16,933,318,706	16,721,463,000	우리, 우체국
	기본재산	4,789,372,000			4,789,372,000	우리
	고유목적사 업예금	1,528,386,879	2,860,089,071	2,444,237,975	1,944,237,975	우리

※ ① 예금종별로 구분 작성

② 유동성 구분에 따른 재분류 금액은 당기수입액, 당기지출액에 각각 가산

* 기관에서 사용하는 계정과목에 따라 영업미수금 또는 매출채권 등 명칭 선택

(2) 영업미수금명세서

가. 총괄

(단위 : 원)

연도별 \ 구분	전기이월	당기증가	당기감소	기말잔액
계				
2021 이전	105,005,400	-	-	105,005,400
2022	19,799,560		19,799,560	
2023	660,985,098		660,985,098	
2024	702,833,720		702,833,720	
2025(당기)	105,005,400	269,838,265	-	374,843,665
대손충당금	-	-	-	-
순기말잔액				374,843,665

나. 상세 영업미수금명세서

(단위 : 원)

연도별 \ 구분	계정과목	발생일자	관련 사업명	미수액	거래처	미수사유
2021이전	미수금	25.12.31	수도권 광역/도시철도 연락운임 및 일일정산 방안 연구용역	105,005,400		
2025(당기)	미수금	25.12.31	2024-ER-43몽골 울란바토르 지속가능한 도시화 및 국토균형개발 지원사업 PMC 용역	43,967,464		연구수행중
2025(당기)	미수금	25.12.31	2024-ER-38서울역 일대 공간개선 마스터플랜 수립(장기 1차)	37,633,553		연구수행중

구분 연도별	계정과목	발생일자	관련 사업명	미수액	거래처	미수사유
2025(당기)	미수금	25.12.31	2025-ER-11 서울특별시 가축분뇨관리기본계획 수립 용역	33,027,069		연구수행중
2025(당기)	미수금	25.12.31	2024-ER-22기후변화 피해비용 산정 통합평가 모형(2차년도)	22,983,817		연구수행중
2025(당기)	미수금	25.12.31	2025-ER-13 '보행 중심 도로공간재편사업' 성과분석 및 확대 발전방안 마련 연구용역	22,241,189		연구수행중
2025(당기)	미수금	25.12.31	2025-ER-27 2040 서울 인프라 마스터플랜	19,814,928		연구수행중
2025(당기)	미수금	25.12.31	2025-ER-28 건설공사 사후평가 개선 및 활용 방안 수립 용역	12,556,911		연구수행중
2025(당기)	미수금	25.12.31	2025-ER-42 정비사업 밀집지 도로체계 개선 방안 구축	12,176,260		연구수행중
2025(당기)	미수금	25.12.31	2025-ER-39 택시운송원가 분석 및 요금체계 개선 용역외	65,437,074		연구수행중

※ (거래처) 거래처당 미수금이 1천만원 이상인 경우 별도 거래처로 기재하고 그 외의 경우 '000 외 #명'으로 표시

(3) 기타미수금명세서

'해당사항 없음'

(4) 기타당좌자산명세서

(단위 : 원)

계 정 과 목	거 래 내 용	거 래 처	금 액	비 고
선납세금	연중 이자소득, 주민세	서초세무서	134,801,130	원천징수세금
계			134,801,130	
미수수익	정기예금기간귀속이자	우리은행	22,172,050	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우리은행	33,258,080	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우리은행	10,548,760	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우리은행	30,272,580	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우리은행	46,711,230	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우리은행	19,778,630	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우리은행	15,822,900	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우리은행	19,524,320	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우리은행	3,280	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우리은행	13,711,580	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우리은행	6,484,380	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우리은행	19,692,320	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우리은행	19,692,320	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우체국	4,191,780	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우리은행	122,460	기간이자
	정기예금기간귀속이자	우체국	82,190	기간이자
계			262,068,860	
선금비용	2025년 임직원 단체보장보험	디비손해보험	80,807,420	연속비용의 기간귀속 안분 및 선금지급액
	2025년 임직원 단체보장보험	농협손해보험	25,882,610	
	역세권 일대 공공공간 조사 및 DB 구축 선금	한국예술종합학교 산학협력단	6,811,960	
	[2025-연구387]첨단 센서 기반 소형 도로포장 상태 조사 장비 활용 방안 연구 선금	주식회사 로드텍	15,323,000	
	2025년 서울연구데이터서비스 기능개선 선금	주식회사 스킹크웍스스튜디오 오	17,908,700	
	서울역 일대 공간개선을 위한 기술 및 교통영향 검토 선금	주식회사 한성개발공사	47,256,000	
	서울역 일대 공간개선을 위한 기술 및 교통영향 검토 선금	티맵모빌리티 주식회사	10,670,000	

계 정 과 목	거 래 내 용	거 래 처	금 액	비 고
	서울역 일대 공간개선을 위한 기술 및 교통영향 검토 선금	한양대학교 에리카산학협력단	10,879,000	
	보행 중심 도로공간재편사업 교통영향 및 타당성 분석 선금	서울시립대학교 산학협력단	77,000,000	
	서울시 인프라 운영관리 체계 구축 및 지원 연구 선금	서울대학교 산학협력단	67,200,000	
	몽골 울란바토르 지속가능한 도시화 및 국토균형 개발 지원용역	서울시립대학교 산학협력단	152,950,000	
	잠실상수원 수질분석을 위한 모델 구축 용역 선금	주식회사 물과환경	46,550,000	
	서울 국제교류복합지구 민간투자사업 실시	법무법인(유한) 바른	91,624,690	
계			650,863,380	

(5) 재고자산명세서

‘해당사항 없음’

(6) 유가증권명세서

‘해당사항 없음’

(7) 투자자산명세서

(단위 : 원)

계정과목	내 용	전기이월	당기증가	당기감소	기말잔액
보증금	공투센터(역삼) 보증금	207,060,000			207,060,000
	콘도회원권1	111,091,400			111,091,400
	콘도회원권2	89,054,000			89,054,000
복리대여금	학자금대출	87,513,290	17,046,000	34,062,990	70,496,300
만기보유증권	엔지니어링공제 조합 출자증권	8,983,800			8,983,800
계		503,702,490	17,046,000	34,062,990	486,685,500

(8) 유형자산 명세서

가. 총괄

(단위 : 원)

과목	취득가액			감가상각총당금			순장부가액	비고	
	전기이월액	당기증감		전기이월액	당기증감				기말잔액
		증가	감소		증가	감소			
시설비 (인테리어)	6,283,173,786	40,040,000	-	6,323,213,786	5,0589,442,651	418,047,263	5,507,489,915	815,723,871	
차량 운반구	271,821,720			271,821,720	250,629,720	10,596,000	261,225,720	10,596,000	
비품	5,057,408,539	101,020,270	235,866,507	4,922,562,302	3,871,875,141	535,961,773	235,864,507 4,171,972,407	750,589,895	
계	11,612,404,045	141,060,270	235,866,507	11,517,597,808	54,711,947,512	964,605,036	235,864,507 9,940,688,042	1,576,909,766	

나. 건설중인자산 명세서

‘해당사항 없음’

다. 운휴자산 명세서

‘해당사항 없음’

(9) 무형자산명세서

(단위 : 원)

구분 과목	취득원가			당기 상각액	상각누계	기말 잔액	비고
	전기이월액	당기증가	계				
소프트웨어	3,034,792,159	358,220,800	3,393,012,959	372,538,086	2,447,266,884	945,746,075	
지식재산권	68,428,300		68,428,300	3,335,872	15,302,099	53,126,201	
계	3,103,220,459	358,220,800	3,461,441,259	375,873,958	2,462,568,983	998,872,276	

(10) 기타비유동자산명세서

(단위 : 원)

계정과목	내용	전기이월	당기증가	당기감소	기말잔액
전신전화가입권	통신가입권	5,808,000	-	-	5,808,000

(11) 매입채무명세서(장기, 단기)

‘해당사항 없음’

(12) 미지급비용(금)명세서(장기, 단기)

(단위 : 원)

계정과목	발생일자	금액	미지급기간(일)	이율	거래처	미지급사유
미지급금	25.12	131,086,315	-	-	국민건강 보험공단	2025년 12월 건강보험료 회사부담금,
	25.12	83,224,840	-	-	국민건강 보험공단	2025년 12월 국민연금 회사부담금
	25.12	37,914,490	-	-	국민건강 보험공단	2025년 12월 고용보험료 회사부담금
	25.12	129,333,922	-	-	국민건강 보험공단	2025년 12월 법인카드 사용대금
	25.12	596,510	-	-	국민건강 보험공단	4대보험 정산 차액
	25.12	23,100,000	-	-	고용노동부	출산전 후휴가자 출산급여 입금액
	25.12	6,207,000	-	-	수탁과제	수탁연구사업 성과금 전입액
	25.12	23,073,832	-	-	원고료등	연말 사용분 미지급설정 (일반 및 자체)
	25.12	1,902,960	-	-	수탁과제	수탁 여입액(반납 예정)
	25.12	205,627,700	-	-	과기공제회	근로자퇴직급여보장법에 따른 퇴직총당부채 설정-과기공제회
25.12	2,252,167,881	-	-	임직원	회계기준에 따른 연차총당금 설정	
계		2,894,235,450				

(13) 기타유동부채명세서

(단위 : 원)

계정과목	발생일자	구분	금액	거래처	비고
예수금	25.12		161,445,060	서초세무서	2025년 12월 급여 소득세 원천징수
	25.12		16,089,406	서초구청	2025년 12월 급여 지방소득세 원천징수
	25.12		167,896,644	국민건강보험공단	2025년 12월 급여 건강보험료 개인부담금
	25.12		82,719,180	국민건강보험공단	2025년 12월 급여 국민연금 개인부담금
	25.12		78,097,380	국민건강보험공단	2025년 12월 급여 고용보험 개인부담금
	25.12		2,575,010	서초세무서, 서초구청	2025년 12월 퇴직소득 제세금 원천징수
	25.12		38,408,470	서초세무서, 서초구청	2025년 12월 기타소득 제세금 원천징수
	25.12		10,004,538	SeTTA(120다산 콜재단)	협력연구(서울시 민원상담 빅데이터 활용방안)
	25.12		9,271,988	서울산업진흥원	협력연구(서울시SI산업육성을 위한 상태계 분석 및 정책방안))
	25.12		744,928	서울특별시	협력연구(기후변화대응 혁신기술 실증 지원사업)
	25.12		5,562,723	서울특별시외	이자 수입(협약·협력·공동연구사업)
	25.12		1,398,393	국토연구원 외	R&D 사업이자
	25.12		18,137,710	국토연구원 외	R&D 반납 예정액
	25.12		1,271,171	서울특별시	수탁이자분
	25.12		17,000	우리카드	시외출장 운임비 취소 수수료 자부담분 예수
	25.12		4,103,000	서울연구원	[2024-ER-51] 연구지원비 전입
	25.12		180,000	우리카드	1월 법인카드대금 처리제외건 입금액 예수(12/24)
	25.12		1,000	우리카드	1월 법인카드대금 처리제외건 입금액 예수(12/26)_양재환
	계			597,923,601	

계정과목	발생일자	구분	금액	거래처	비고
선수금	25.12	기타 (다년과제 25년 선수 인식분)	24,948,000	서울시	브라질 니테로이시 도시안전 데이터플랫폼 구축 및 범죄예방환경설계(CPTED) 기술지원
	25.12		45,410,370	서울시	서울 AI 테크시티 종합 공간계획 수립 용역(1차)
	25.12		25,420,280	서울시	서울특별시 지반특성분석지도 모델 개발 용역 (1/2차년도)
	25.12		23,673,271	서울시	광운대역 물류부지 사전협상형 지역매니지먼트 기본구상 연구 용역
	25.12		6,940,960	서울시	AI 온라인 그루밍 범죄 탐지 및 스마트 보호 알림 체계 구축
	25.12		81,583,881	서울시	제2차 서울특별시 기반시설 관리계획 수립 용역
	25.12		85,971,215	서울시	저층주거지 등 특성지 규제 완화 기준 및형태·필지단위 관리모델 개발 용역
	25.12		4,864,500	서울시	2025년 성과관리계획 사전평가 용역
	25.12		53,141,419	서울시	기후동행카드 중장기 발전방안 수립 학술용역
	25.12		36,536,300	서울시	서울시 지역균형발전 수준 모니터링(2차) 및 종합계획 방향 연구
	25.12		3,217,750	서울시	제5차 국토종합계획 수정계획 수립을 위한 서울특별시 지역계획 수립 지원
	25.12		15,258,170	서울시	2025년 서울시 약자동행 실태 및 수요 조사 용역
	25.12		16,493,940	서울시	문화시설의 전략적 조성 및 관리를 위한 조사·분석 용역
	25.12		48,401,360	서울시	2025년 도시정책지표 설계 및 분석 용역
	25.12		44,852,840	서울시	외로움 고립은둔 실태조사 용역
	25.12		2,539,960	서울시	Watcher Bot 개발을 통한 온라인 성매매·성착취 범죄 예방 시스템 구축
	25.12		66,536,039	서울시	서울시 도시교통정비 중기계획 수립 연구

계정과목	발생일자	구분	금액	거래처	비고
	25.12		15,700,290	서울시	대기질 개선을 위한 주요 대기오염물질 기여도 변화 해석
	25.12		50,278,900	서울시	오존 상세모니터링 및 농도개선을 위한 로드맵 수립 연구
	25.12		1,713,700	서울시	2025년 상반기 실적가점 평가용역
	25.12		17,365,350	서울시	서울시 양육행복도시 정책 2차 모니터링 및 성과평가 연구
	25.12		21,404,257	서울시	잠실상수원 수질관리계획(2026~2035) 연구
	25.12		69,303,819	서울시	서울공공주택 공급·관리 기본계획 수립
	25.12		48,447,900	서울시	2025년 서울시 사후환경영향조사결과 통보서 검토용역
	25.12		141,277,820	서울시	2025년 서울시 환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토용역
	25.12		27,097,712	서울시	약자동행지수 성과 평가 및 글로벌 지수 개발 학술용역
	25.12		31,384,798	서울시	개발제한구역 효율적 관리·활용 방안 마련(2차)
	25.12		47,836,207	서울시	제4차 서울특별시 환경계획(2026~2040) 수립 연구(2차)
	25.12		80,571,900	서울시	서울역 일대 공간개선 마스터플랜 수립(장기 2차)
	25.12		78,840,710	서울시	서대문 행복일자리주식회사 설립 타당성 검토
	25.12		343,424,970	서울시	2025년 서울시 민관동행사업 대상지 사업성 분석 및 공모 실행방안 수립
	25.12		7,992,766	서울시	3D 기반 S-Map(Virtual Seoul) 지능화 사업
	25.12		254,725,042	서울시	마포농수산물시장 일대 주요거점 민관동행사업 실행전략 수립
	25.12		266,669,471	서울시	2025 기후변화대응 혁신기술 실증지원 사업

계정과목	발생일자	구분	금액	거래처	비고
	25.12		94,947,632	서울시	서울대공원 곤돌라 민간투자사업 실행협약 체결을 위한 협상
	25.12		418,180	서울시	서울형 탄소시장 도입방안 및 실행계획 연구 외 3건
	25.12		22,363,400	서울시	서남 집단에너지시설 2단계 건설 사업 추진방안 마련 연구
	25.12		42,430,816	서울시	서울대공원 곤돌라 민간투자사업 사업제안서 평가
	25.12		89,428,189	서울시	2024 기후변화대응 혁신기술 실증지원 사업
	25.12		52,715,782	서울시	우이-신설 도시철도(경량전철) 민간투자사업 신규사업자 선정 을 위한 평가 및 협상
	25.12		78,085,053	서울시	제2차 서울특별시 도시철도망 구축계획(변경) 타당성 재검토 및 종합발전방안 연구용역
	25.12		337,810,692	서울시	서울 국제교류복합지구 잠실 스포츠·MICE 복합공간 조성 민간투자사업 실행협약 체결 을 위한 협상
계			2,808,025,611		

※ 구분 : 원천세, 잡종금, 하자보증금, 기타

(14) 차입금 명세서

‘해당사항 없음’

(15) 총당금명세서

(단위 : 원)

구 분 (내역)	기초잔액	당기감소액		당기증가액	기말잔액	비 고
		목적사용	기타			
합 계	16,173,181,970	1,820,354,990		4,749,432,990	19,102,259,970	
퇴직급여총당금	16,173,272,370	1,820,354,990		4,749,432,990	19,102,350,370	
*퇴직전환금	(90,400)				(90,400)	

1. 전기말 및 당기말 재무상태표에 계상된 총당금을 각 과목으로 구분하여 기재한다.
2. 당기감소액란 중 목적사용란에는 당해 총당금의 설정 목적인 지출 또는 사실이 발생할 경우의 그 사용액을 기재한다. 당기감소액란중 기타란에는 목적사용 이외의 사용에 의한 감소액을 기재하고 감소의 이유를 주석으로 기재한다.
동일총당금에 관하여 2 이상의 다른 이유에 의하여 감소된 경우에는 그 이유 및 금액을 구분하여 기재한다.
3. 동일총당금의 당기증가액과 당기감소액을 상계하지 아니하고 각각 기재한다.
4. 당기증가액에 대한 계산근거를 비교란에 기재한다.

(16) 기본재산명세서(출연기관)

(단위 : 원)

구분	세부 내역	기초 잔액	당기 증가액	당기 감소액	기말 잔액	비고
지자체 출연 기본재산	현금예금 토지 건물 유가증권 ...	4,788,872,000			4,788,872,000	우리은행 예치
	계	4,788,872,000			4,788,872,000	
기타 기본재산	현금예금 토지 건물 유가증권 ...	500,000			500,000	우리은행 예치
	계	500,000			500,000	
합계	현금예금 토지 건물 유가증권 ...	4,789,372,000			4,789,372,000	
	계	4,789,372,000			4,789,372,000	

※ 기본재산명세서의 내용이 정관에 첨부된 기본재산목록의 내용과 일치해야 함

(17) 잉여금명세서(출자기관)

‘해당사항 없음’

(18) 제조(공사)원가명세서(출자기관, 예시)

‘해당사항 없음’

(19) 성질별 손익계산서

(단위 : 원)

성질별	목 별	2025년			2024년		
		예산결산 채무확정액 (A)	운영성과표 (B)	차 이 (C=A-B)	예산결산 채무확정액 (A)	운영성과표 (B)	차 이 (C=A-B)
	당기순이익 (수익-비용)	8,895,833,922	-14,047,608,085	22,943,442,007	28,197,384,949	(1,600,151,843)	29,797,536,792
	수익 (수익적수입) 합계	60,850,717,854	42,659,216,946	18,191,500,908	73,616,484,117	52,025,788,747	21,590,695,370
영업수익	소 계	34,852,847,671	41,758,344,018	-6,905,496,347	55,113,738,117	50,383,948,409	4,729,789,708
	출연금수입	30,841,900,000	30,841,900,000		39,930,313,000	39,930,313,000	
	수탁연구수입	4,010,947,671	4,311,059,974	- 300,112,303	12,743,308,175	8,111,221,812	4,632,086,363
	대행사업수입		6,605,384,044	-6,605,384,044	2,440,116,942	2,342,413,597	97,703,345
영업외수익	소 계	25,997,870,183	-	25,997,870,183	18,502,746,000	-	18,502,746,000
	고유목적사업준비금 전입금	500,000,000		500,000,000	400,000,000		400,000,000
	수탁사업 계정전입금	1,459,969,600		1,459,969,600	1,026,000,000		1,026,000,000
	출판물 판매 수입 등	57,500,559		57,500,559	30,000,000		30,000,000
	전기 이월금	23,980,400,024		23,980,400,024	17,046,746,000		17,046,746,000
	고유목적사업준 비금 환입		843,372,369			923,036,900	
	잡수입		57,500,559			718,803,438	
	비용(수익적지 출)합계	51,954,883,932	56,706,825,031	19,410,789,074	45,419,099,168	53,625,940,590	19,293,507,200

성질별	목 별	2025년			2024년		
		예산결산 채무확정액 (A)	운영성과표 (B)	차 이 (C=A-B)	예산결산 채무확정액 (A)	운영성과표 (B)	차 이 (C=A-B)
인력운영비	소 계	22,364,607,100	6,853,301,324	15,511,305,776	21,134,421,698	7,876,153,944	13,258,267,754
	정규직보수	22,279,115,010	6,824,469,934	15,454,645,076	21,041,206,518	7,823,286,144	13,217,920,374
	기타직보수	85,492,090	28,831,390	56,660,700	93,215,180	52,867,800	40,347,380
연구원가	소 계	13,914,251,673	38,955,456,701	(25,041,205,028)	7,839,100,126	35,831,563,930	(27,992,463,804)
	출연금수행 연구원가	6,663,011,026	6,742,948,026	(79,937,000)	5,072,334,691	6,960,567,764	(1,888,233,073)
	수탁연구원가	7,251,240,647	5,485,592,447	1,765,648,200	2,766,765,435	6,455,403,548	(3,688,638,113)
	협약연구원가		3,515,218,648	(3,515,218,648)		2,400,425,952	(2,400,425,952)
	공통원가		23,211,697,580	(23,211,697,580)		20,015,166,666	(20,015,166,666)
관리운영비	소 계	12,566,117,063	8,666,633,765	3,899,483,298	14,316,164,344	8,280,924,898	6,035,239,446
	제수당			-	551,026,604	-	551,026,604
	연금부담금			-	2,069,419,520	-	2,069,419,520
	기타복리 후생비	1,049,148,142	976,987,777	72,160,365	1,075,175,711	288,193,812	786,981,899
	여비	228,428,440	228,428,440	-	235,609,822	233,764,320	1,845,502
	공공요금	322,769,370	44,258,710	278,510,660	262,599,840	121,975,271	140,624,569
	수도광열비	334,259,150	334,880,380	(621,230)	291,414,770	292,160,890	(746,120)
	세금과공과금	2,344,912,060	2,474,480,820	(129,568,760)		2,092,407,080	(2,092,407,080)
	기타협의체 등부담금	41,283,750		41,283,750	14,125,500		14,125,500
	수용비	994,855,439		994,855,439	807,926,915		807,926,915
	운영수당	197,003,200		197,003,200	188,177,795		188,177,795
	지급임차료	784,430,478	638,590,358	145,840,120	797,121,622	740,540,907	56,580,715
	수선유지비	722,012,972	624,593,862	97,419,110	1,672,651,723	1,606,025,486	66,626,237
	차량선박	7,956,146	7,726,446	229,700	10,363,961	10,916,161	(552,200)
	보험료		179,435,570	(179,435,570)	-	237,385,105	(237,385,105)
행사실비 보상금				473,838	-	473,838	

성질별	목 별	2025년			2024년		
		예산결산 채무확정액 (A)	운영성과표 (B)	차 이 (C=A-B)	예산결산 채무확정액 (A)	운영성과표 (B)	차 이 (C=A-B)
관 리 업 영 비	지급수수료	1,138,250,335	1,498,114,997	(359,864,662)	983,718,710	1,273,209,111	(289,490,401)
	소모품비		371,744,150	(371,744,150)		207,328,546	(207,328,546)
	도서인쇄비		453,316,934	(453,316,934)		387,631,756	(387,631,756)
	업무추진비	118,099,901	141,189,901	(23,090,000)	119,948,328	143,592,928	(23,644,600)
	정원가산 업무비	23,090,000		23,090,000	23,644,600	-	23,644,600
	관서업무비	74,389,838	74,389,838		70,029,400	23,979,557	46,049,843
	광고선전비		11,000,000	(11,000,000)		20,000,000	(20,000,000)
	교육훈련비	312,428,847	312,428,847		284,250,075	283,540,075	710,000
	행사운영비	60,313,870	60,392,270	(78,400)	96,156,655	97,545,893	(1,389,238)
	회의비	16,285,585	211,759,585	(195,474,000)	10,156,257	198,106,550	(187,950,293)
	연구용역비	29,890,000		29,890,000	46,481,000		46,481,000
	전산개발비	197,018,700		197,018,700	501,808,000		501,808,000
	보상및배상금	78,400		78,400			
	포상금	22,314,880	22,914,880	-600,000	22,621,450	22,621,450	
	민간사업지원			-	23,000,000		23,000,000
	성과급	3,382,000,440		3,382,000,440	2,911,050,410		2,911,050,410
	자산취득비	164,897,120		164,897,120	454,777,014		454,777,014
	고유목적 사업준비금				792,434,824		792,434,824
	퇴직급여	2,194,057,000	890,926,600	1,303,130,400	2,129,413,000	240,084,376	1,889,328,624
	예비비	915,851,096				-	
감가상각비		964,605,036	(964,605,036)		1,042,122,291	(1,042,122,291)	
무형자산상각비		375,873,958	(375,873,958)		354,796,584	(354,796,584)	
기타영업비용							
영업외비용		27,647	(27,647)		294,567	(294,567)	

※ 필요시 형서식으로 작성 / 예산결산 징수결정액·채무확정액 : 이월예산 포함

(20) 재무제표와 예산결산서 차이명세서

(단위 : 원)

계정과목	손익계산서	예산결산	차이	세항	목	금액	내역
I. 수입(수익)금액	42,659,216,946	60,850,717,854	-18,191,500,908				
1. 출연금수입	30,841,900,000	30,841,900,000	-				
2. 대행사업수입	4,311,059,974		4,311,059,974	사업수익	대행사업		회계상 예수금 수입지출
3. 수탁연구수입	6,605,384,044	4,010,947,671	2,594,436,373				과제선수금 처리
4. 사업운영외수익	900,872,928		900,872,928				회계상 이자수익
5. 수탁사업계정전입금		1,459,969,600	- 1,459,969,600				예산근접비 수익
6. 출판물판매수입 등		557,500,559	- 557,500,559				회계상 운영외 수익
7. 전기 이월금		23,980,400,024	-23,980,400,024				이월재원충당액 등
II. 지출(비용)금액	56,706,825,031	51,954,883,932	4,751,941,099				
(1) 연구원가	38,955,456,701	13,914,251,673	25,041,205,028	연구원가	급여		예산상 급여 중 연구자 인건비 연구원가로
(2) 일반관리비	17,751,340,683	38,040,632,259	-20,289,291,576				
1. 급여	6,824,469,934	25,746,607,540	-18,922,137,606	연구원가	급여		예산상 급여 중 연구자 인건비 연구원가로
2. 사업인건비	28,831,390		28,831,390				
3. 관서업무비	74,389,838	74,389,838	-				
4. 퇴직급여	890,926,600	2,194,057,000	-1,303,130,400	연구원가	퇴직급여		예산상 급여 중 연구자 인건비 연구원가로
5. 복리후생비	976,987,777	1,049,148,142	- 72,160,365	연구원가	기타급여		예산상 급여 중 연구자 인건비 연구원가로
6. 여비교통비	228,428,440	228,428,440	-				
7. 통신비	44,258,710		44,258,710	과제원가	수용비		회계상 수용비를 통신비로
8. 수도광열비	334,880,380	334,259,150	621,230				
9. 세금과공과금	2,474,480,820	2,344,912,060	129,568,760				회계 계정 재분류
10. 임차료	638,590,358	784,430,478	- 145,840,120				회계 계정 재분류
11. 감가상각비	964,605,036		964,605,036				회계기준서에 따른 감가상각기표(예 산무관)

계정과목	손익계산서	예산결산	차이	세항	목	금액	내역
12. 무형자산상각비	375,873,958		375,873,958				회계기준서에 따른 감가상각비(표예산무관)
13. 수선유지비	624,593,862	722,012,972	- 97,419,110				회계 계정 재분류
14. 보험료	179,435,570		179,435,570				지급수수료 예산을 계정 분류
15. 업무추진비	141,189,901	118,099,901	23,090,000				
16. 광고선전비	11,000,000		11,000,000				
17. 차량비	7,726,446	7,956,146	- 229,700				
18. 지급수수료	1,498,114,997	1,209,424,085	288,690,912	과제원가	운영수당		예산외목을 회계계정으로 분류
19. 소모품비	371,744,150		371,744,150	과제원가	수용비		예산외목을 회계계정으로 분류
20. 도서인쇄비	453,316,934		453,316,934	과제원가	수용비		예산외목을 회계계정으로 분류
21. 교육훈련비	312,428,847	312,428,847					
22. 회의비	211,759,585	16,285,585	195,474,000				
23. 행사비	60,392,270	60,313,870	78,400				
24. 포상비	22,914,880	22,393,280	521,600				
25. 공공요금		322,769,370	- 322,769,370				
26. 수용비		994,855,439	- 994,855,439				
27. 운영수당		197,003,200	- 197,003,200				
28. 정원가산업무비		23,090,000	- 23,090,000				예산외목을 회계계정으로 분류
29. 전산개발비		197,018,700	- 197,018,700				
30. 자산취득비		164,897,120	- 164,897,120				
31. 예비비		915,851,096	- 915,851,096				
32. 잡손실	27,647		27,647				
III. 당기손익 (I-II)	-14,047,608,085	8,895,833,922	-22,943,442,007				이월재원으로 당기손실 총당

(21) 우발부채 현황(출자기관)

‘해당사항 없음’

(22) 금융부채 현황(출자기관)

‘해당사항 없음’

5. 예산결산보고서

재단법인 서울연구원

(1) - 총 괄 표

(2) - 수입 예산결산보고서

(3) - 지출 예산결산보고서

※ 행정안전부 '지방출자출연기관 예산편성지침' 이외에 개별법에 따라 별도의 예산편성기준을 적용받는 기관은 '5.예산결산보고서' 양식 수정 가능

5

예산결산보고서(수입·지출결산서)

(1) 총괄표

(단위 : 원)

구분	사 업 예 산 결 산			
	계정과목	예산액 (A)	결산액 (B)	증 감 (A-B)
수 입 (I)	계	38,971,900,000	37,487,251,000	1,484,649,000
	영 업 수 익 영 업 외 수 익	38,441,900,000 530,000,000	36,957,251,000 530,000,000	1,484,649,000 -
지 출 (II)	계	50,712,025,000	40,362,950,739	10,349,074,261
	영 업 비 용 영 업 외 비 용	50,712,025,000 -	40,362,950,739 -	10,349,074,261 -
차 액 (I-II)	당 기 손 익 (자 본 형 성)	(11,740,125,000)	(2,875,699,739)	(8,864,425,261)

- ※ ① 사업예산결산액 및 자본예산결산액 : 수입액은 징수결정액, 지출액은 채무확정액
 ② 자금결산액 : 수납액은 현금수납액, 지출액은 현금지출액으로 작성

(단위 : 원)

구분	자 본 예 산 결 산			
	계 정 과 목	예산액 (A)	결산액 (B)	증 감 (A-B)
수 입 (I)	계	16,293,687,000	16,293,687,000	-
	유 형 자 산 처 분	-	-	-
	기 타 비 유 동 자 산 처 분	-	-	-
	자 본 금 수 입	-	-	-
	자 본 잉 여 금 수 입	15,115,687,000	15,115,687,000	-
	기 타 자 본 적 수 입	1,178,000,000	1,178,000,000	-
지 출 (II)	계	3,068,913,000	2,273,967,054	794,945,946
	유 형 자 산 취 득	165,980,000	1,358,115,958	(1,192,135,958)
	무 형 자 산 취 득			-
	기 타 자 본 적 지 출			-
	예 비 비	2,902,933,000	915,851,096	1,987,081,904
차 액 (I-II)	과 부 족 (자 본 형 성)	13,224,774,000	14,019,719,946	(794,945,946)

(단위 : 원)

구분	자 금 결 산			
	계 정 과 목	예 산 액	결산액 (징수결정액·채무 확정액)	수납액·지출액
수 입 (I)	계	65,162,366,219	63,677,717,219	60,850,717,854
	영업수익	38,441,900,000	36,957,251,000	34,852,847,671
	영업외수익	530,000,000	530,000,000	557,500,559
	유형자산처분	-	-	-
	기타비유동자산처분	-	-	-
	자본금수입	-	-	-
	자본잉여금수입	15,115,687,000	15,115,687,000	15,115,687,000
	기타자본적수입	1,178,000,000	1,178,000,000	1,459,969,600
	이월금	9,896,779,219	9,896,779,219	8,864,713,024
	- 사고이월금	2,352,074,104	2,352,074,104	2,352,074,104
- 수탁사업계속비	7,544,705,115	7,544,705,115	6,512,638,920	
- 미지급비용금	-	-	-	
지 출 (II)	계	63,677,717,219	51,954,883,932	51,954,883,932
	영업비용	50,712,025,000	40,362,950,739	40,362,950,739
	영업외비용	-	-	-
	유형자산취득	165,980,000	1,358,115,958	1,358,115,958
	무형자산취득	-	-	-
	수익적 지출	-	3,001,222,836	3,001,222,836
	예비비	2,902,933,000	915,851,096	915,851,096
	이월예산지출	9,896,779,219	6,316,743,303	6,316,743,303
	- 사고이월금	2,352,074,104	2,066,725,492	2,066,725,492
	- 수탁사업계속비	7,544,705,115	4,250,017,811	4,250,017,811
차 기 이 월 금	계			9,008,739,250
	순세계잉여금 (2026년 1회 추경에 편성)			1,423,236,312
	이월금, 내부유보금 (2026년 수입예산 기 편성)			2,961,582,000
	사고이월금			1,351,574,994
	계속비이월금			3,272,345,944

(2) 수입예산결산보고서

(단위 : 원)

과 목	예 산 액				결산액 (A) (진수결정액, 조사결정액)	수입액 (B)			불납 결산액 (E)	미수금 (A-B-E)
	당초	추경	이월자금예산액			수입액 (C)	관외납 회보액 (정산반환 금) (D)	수납액 (B=C-D)		
관 항 목			이월재원충당금	미지급 이월액	계					
합 계 (1+2+3)	52,462,654,000	2,802,933,000	9,896,779,219	-	65,162,366,219	63,677,717,219	60,850,717,854	-	2,826,999,365	
수익적수입 계 (1)	38,971,900,000	0	-	-	38,971,900,000	37,487,251,000	35,410,348,230	-	2,076,902,770	
영업수익	38,441,900,000	0	-	-	38,441,900,000	36,957,251,000	34,852,847,671	-	2,104,403,329	
출연금 수입	30,841,900,000				30,841,900,000	30,841,900,000	30,841,900,000		-	
수탁사업 수입	7,600,000,000				7,600,000,000	6,115,351,000	4,010,947,671		2,104,403,329	
영업외수익	530,000,000				530,000,000	530,000,000	557,500,559		(27,500,559)	
고유목적사업준 비금 전입액	500,000,000				500,000,000	500,000,000	500,000,000		-	
기본재산 전입					-	-			-	
출판물 및 기타수입	30,000,000				30,000,000	30,000,000	57,500,559		-27,500,559	
특별이익	-				-	-	-		-	
기본적수입 계 (2)	13,490,754,000	2,802,933,000	-	-	16,293,687,000	16,293,687,000	16,575,656,600	-	-281,969,600	
이월금(전기이월금)	12,312,754,000	2,802,933,000			15,115,687,000	15,115,687,000	15,115,687,000		-	
수탁사업계정전입금	1,178,000,000				1,178,000,000	1,178,000,000	1,459,969,600		-281,969,600	
이월재원 수입 계 (3)			9,896,779,219	-	9,896,779,219	9,896,779,219	8,864,713,024	-	1,032,066,195	
사고이월			2,352,074,104		2,352,074,104	2,352,074,104	2,352,074,104		-	
수탁과제 계속비			7,544,705,115		7,544,705,115	7,544,705,115	6,512,638,920		1,032,066,195	

(3) 지출예산결산보고서

(단위 : 원)

과목 구분 정채사업 세부사업	당초	추경	예산액			다기 지출 원인 행위액 (B)	지출액 (E)	다음연도 이월액			불용액 A-C-D-F
			이월자금예산액	계 (A)	계 (F)			사고 이월	계속비 이월		
										이월재원 충당금	
합계(1+2+3)	52,462,654,000	1,318,284,000	9,896,779,219	0	63,677,717,219	52,613,670,062	51,954,883,932	7,760,390,462	1,351,574,994	6,408,815,468	3,962,442,825
수익적 지출 계 (1)	50,868,899,000	△1,406,649,000			49,462,250,000	44,022,959,705	43,364,173,575	4,465,703,158	1,351,574,994	3,114,128,164	1,632,373,267
일반사업계정	43,268,899,000	78,000,000			43,346,899,000	41,021,736,869	40,362,950,739	1,351,574,994	1,351,574,994	0	1,632,373,267
연구사업비	6,402,915,000	0			6,402,915,000	5,567,983,607	4,966,986,607	1,298,170,944	1,298,170,944	0	137,757,449
연구과제 수행	6,307,375,000	0			6,307,375,000	5,497,749,790	4,896,752,790	1,298,170,944	1,298,170,944	0	112,451,266
정책연구 수행비	1,884,460,000	607,915,000			2,492,375,000	2,155,581,293	2,058,004,293	404,959,657	404,959,657		29,411,050
기초연구 수행비	2,922,815,000	△772,815,000			2,150,000,000	1,851,973,676	1,424,973,676	666,440,560	666,440,560		58,585,764
현안연구 수행비	1,500,100,000	164,900,000			1,665,000,000	1,490,194,821	1,413,774,821	226,770,727	226,770,727		24,454,452
경상경비	95,540,000	0			95,540,000	70,233,817	70,233,817	0	0		25,306,183
경영사업비	5,244,781,000	78,000,000			5,322,781,000	4,848,370,602	4,794,966,552	53,404,050	53,404,050	0	474,410,398
성평등감사	89,288,000	0			89,288,000	61,224,500	61,224,500	0	0		28,063,500
연구기획	493,528,000	△72,000,000			421,528,000	331,302,213	327,955,463	3,346,750	3,346,750	0	90,225,787

구분	과목	예산액				단기 지출 원인 행위액 (B)	지출액 (E)	다음연도 이월액			불용액 A-C-D-F	
		당초	추경	이월자금예산액				계 (A)	계 (F)	사고 이월		계속비 이월
				이월재원 총당금	미지급 이월액							
		68,100,000	38,612,000			106,712,000	104,811,405	0		1,900,595		
	사업계획 수립											
		78,000,000	△16,100,000			61,900,000	58,521,693	0		3,378,307		
	연구활동 지원											
		291,928,000	△94,512,000			197,416,000	121,580,495	3,346,750	3,346,750	75,835,505		
	연구성과 확산											
		55,500,000	0			55,500,000	46,388,620	0		9,111,380		
	평가관리 및 운영											
		1,467,321,000	△36,600,000			1,430,721,000	1,293,758,887	11,000,000	11,000,000	136,962,113		
	경영관리											
		211,637,000	0			211,637,000	125,323,530	0		86,313,470		
	연구지원 인력 운영											
		251,840,000	58,200,000			310,040,000	301,655,520	11,000,000	11,000,000	8,384,480		
	우수인력 확보 및 포상											
		257,750,000	10,000,000			267,750,000	267,073,955	0		676,045		
	인적자원 역량강화											
		683,734,000	△59,800,000			623,934,000	583,898,632	0		40,035,368		
	후생복지 증진											
		62,360,000	△45,000,000			17,360,000	15,807,250	0		1,552,750		
	기관행사 추진											
		1,069,297,000	142,600,000			1,211,897,000	1,180,539,476	0	0	31,357,524		
	청사운영											

구분	과 목		예 산 액					다만연도 이월액	불용액 A-C-D-F			
			당초	추경	이월자금예산액		계 (A)					
	정 책 사 업	단 위 사 업			세부사업	이월재원 총당금		미지급 이월액				
			지출액 (E)	계 (F)			사고 이월		계속비 이월			
			290,808,000	△6,000,000			284,808,000	266,650,656	0			18,157,344
			238,372,000	△5,000,000			233,372,000	231,358,434	0			2,013,566
			459,997,000	153,600,000			613,597,000	608,384,496	0			5,212,504
			80,120,000	0			80,120,000	74,145,890	0			5,974,110
		도시정보	826,169,000	72,000,000			898,169,000	870,609,279	39,057,300	39,057,300		27,559,721
		도시자료 수집 및 분석	183,419,000	0			183,419,000	176,911,577	34,957,300	34,957,300		6,507,423
		편집출간 관리	403,150,000	72,000,000			475,150,000	466,731,295	4,100,000	4,100,000		8,418,705
		정보자료 실 운영	239,600,000	0			239,600,000	226,966,407	0			12,633,593
		경상경비	1,299,178,000	△28,000,000			1,271,178,000	1,110,936,247	0			160,241,753
		인건비	31,621,203,000	0			31,621,203,000	30,605,382,660	0	0	0	1,020,205,420
		인건비	28,266,173,000	0			28,266,173,000	27,250,352,660	0	0	0	1,020,205,420

과목	예산액				당기 지출 원인 행위액 (B)	지출액 (E)	다음연도 이월액			불용액 A-C-D-F				
	구분	정책사업	단위사업	세부사업			당초	추경	이월자금예산액		계 (A)			
									이월재원 총당금			미지급 이월액		
				연봉급	22,466,514,000	0			22,466,514,000	21,740,058,550	0			726,455,450
				연봉외수 급	1,169,230,000	0			1,169,230,000	979,670,970	0			189,559,030
				별정부담 급	2,449,103,000	0			2,449,103,000	2,344,912,060	0			104,190,940
				퇴직급여	2,181,326,000	0			2,181,326,000	2,181,326,000	0			0
				평가급	3,355,030,000	0			3,355,030,000	3,355,030,000	0			0
				수탁사업계정(55개 사업)	7,600,000,000	△1,484,649,000			6,115,351,000	3,001,222,836	3,114,128,164	3,114,128,164	3,114,128,164	0
				자본적지출 계 (2)	1,593,755,000	2,724,933,000	0	0	4,318,688,000	2,273,967,054	2,273,967,054	0	0	2,044,720,946
				일반사업계정	1,593,755,000	2,724,933,000			4,318,688,000	2,273,967,054	2,273,967,054	0	0	2,044,720,946
				경영사업비	1,493,755,000	△78,000,000			1,415,755,000	1,358,115,958	1,358,115,958	0	0	57,639,042
				청사운영	272,541,000	△58,000,000			214,541,000	211,019,496	211,019,496	0	0	3,521,504
				사무물품 현대화 및 유지관리	272,541,000	△58,000,000			214,541,000	211,019,496	211,019,496	0	0	3,521,504
				도시정보	1,221,214,000	△20,000,000			1,201,214,000	1,147,096,462	1,147,096,462	0	0	54,117,538

과목	예산액			지출액 (E)	단기 지출 원인 행위액 (B)	다음연도 이월액			불용액 A-C-D-F	
	당초	추경	이월자금예산액			계 (F)	사고 이월	계속비 이월		
			이월재원 총당금							미지급 이월액
구계 분	정 책 위 사 업	세 부 사 업								
		정보시스템 관리 및 운영	1,221,214,000		1,147,096,462	0			54,117,538	
		예비비	100,000,000	2,802,933,000	915,851,096	0			1,987,081,904	
		이월예산 지출 계 (3)		9,896,779,219	6,316,743,303	3,294,687,304	0	3,294,687,304	285,348,612	
		사고이월		2,352,074,104	2,066,725,492	0	0	0	285,348,612	
		연구사업비		2,051,591,704	1,766,258,236				285,333,468	
		경영사업비		300,482,400	300,467,256				15,144	
		수탁사업계속비		7,544,705,115	4,250,017,811	3,294,687,304		3,294,687,304	0	

6. 예산결산 부속명세서

재단법인 서울연구원

- | | | |
|------|---|----------------|
| (1) | - | 예비비사용조서 |
| (2) | - | 예산이월액조서 |
| (3) | - | 전년도이월액조서 |
| (4) | - | 예산전용액조서 |
| (5) | - | 계속비결산조서 |
| (6) | - | 미수액조서, 미지급액조서 |
| (7) | - | 불납결손액조서 |
| (8) | - | 수입·지출외현금 현재액조서 |
| (9) | - | 지출예산 성질별 결산 |
| (10) | - | 보조금 명세서 |
| (11) | - | 기부금 명세서 |

(1) 예비비사용조서

2025연도 예비비 예산액은 2,902,933,000원으로서 고유목적사업준비금 1건에 915,851,096원을 지출하고 지출내역은 다음과 같음

(단위 : 원)

사업명	지출 결정액 (A)	지출 원인 행위액 (B)	지출액 (C)	이월액 (B-C)	불용액 (A-B)	처 리 일 자		예비비 지출사유
						지출 결정 일자	지출 일자	
고유목적사업 준비금	915,851,096	915,851,096	915,851,096	-	-	2025-02-27 (164회 정기이사회)	2025-05-23	법인세법 제29조에 근거하여 164회 정기이사회 의결을 통해 고유목적사업 준비금 처분하였음

(2) 예산이월액조서

2025년도에 집행이 완료되지 못하고 차년도(2026년)에 이월하는 사업비 내역은 다음과 같습니다.

○ 사고이월 : 59건(출연금수행연구 55건, 계약 4건), 1,351,574,994원

○ 평시이월 : 해당사항 없음

가. 사고이월비 내역

(단위 : 원)

예산과목 정 책 위	세부사업	사업명	예산 현액 (A)	지출원인 행 위 액 (B)	채무확정액 (지출액) (C)	원인미필액 (불용액) (D=A-C-E)	차기사고이월액(E)			이월 사유
							계	원인필 (B-C)	원인 미필	
연구사업비		계	1,917,818,000	1,533,758,656	902,718,006	-	1,351,574,994	-	1,351,574,994	
		소계	1,836,465,000	1,465,792,656	863,769,056	-	1,298,170,944	-	1,298,170,944	
	연구과제수행		1,836,465,000	1,465,792,656	863,769,056	-	1,298,170,944	-	1,298,170,944	
	정책연구비		845,622,000	538,701,543	440,662,343	-	404,959,657	-	404,959,657	
		서울·도교 도심 내 공간 변화에 따른 지역 활성화 사례 비교 연구	62,400,000	35,922,625	35,922,625	-	26,477,375	-	26,477,375	계속연구과제
		제2차 서울특별시 2050 기후행동계획 수립 전략	20,950,000	13,374,930	13,374,930	-	7,575,070	-	7,575,070	계속연구과제
		서울형 기후-환경정의 문제와 정책 대응 전략 구상	24,200,000	19,136,130	18,886,130	-	5,313,870	-	5,313,870	계속연구과제
		팬데믹 이후, 도시기능의 회복 및 적응 양상 진단과 정책 방향	33,550,000	30,743,680	30,743,680	-	2,806,320	-	2,806,320	계속연구과제

예단정	산과목	사업명	예산현액(A)	지출원인행위액(B)	채무확정액(지출액)(C)	원인미필액(불응액)(D=A-C-E)	차기사고이월액(E)		이월사유
							계	원인필(B-C)	
	세부사업	서울시 신산업 클러스터 발전방안 연구	70,000,000	62,739,623	62,739,623	-	-	7,260,377	계속연구과제
		디딤돌소득 제도화를 위한 전략과 과제	57,300,000	54,318,865	54,281,865	-	-	3,018,135	계속연구과제
		서울시 자치구별 생활폐기물 배출 특성 및 저감 방안	12,675,000	11,412,200	11,412,200	-	-	1,262,800	계속연구과제
		감성브랜딩을 통한 감성공간 만들기: 팝업 플레이스를 중심으로	33,332,000	32,838,980	32,694,280	-	-	637,720	계속연구과제
		저이용 공공시설 활성화 위한 민간위탁 방향과 정책과제	19,800,000	18,072,000	5,332,000	-	-	14,468,000	계속연구과제
		서울시 제1기 머거리 정책 기본계획 평가 및 제2기 머거리 정책 기본계획 구상 연구	24,900,000	20,261,900	20,261,900	-	-	4,638,100	계속연구과제
		시를 활용한 서울시 모도 시설물 자등 평가 시스템 도입 및 활용 방안	19,890,000	17,864,200	6,104,200	-	-	13,785,800	계속연구과제
		서울시 글로벌 도시경쟁력 강화를 위한 시정 의제 발굴과 대응 전략 연구	239,990,000	69,092,960	69,032,960	-	-	170,957,040	계속연구과제
		첨단 기술을 활용한 저예산 고효율 도로포장관리시스템 도입 방안	40,000,000	36,184,300	29,617,300	-	-	10,382,700	계속연구과제
		서울시 청년안심주택 정책의 진단과 개선방안	32,100,000	25,779,800	15,879,800	-	-	16,220,200	계속연구과제
		'여가 도시 서울' 정착을 위한 생애주기별 여가 여건 개선 방안 연구	30,400,000	22,218,000	637,500	-	-	29,762,500	계속연구과제

예단정 산과목 단위	세부사업	사업명	예산 현액 (A)	지출 원인 액 (B)	채무 확정액 (지출액) (C)	원인미 필액 (불용액) (D=A-C-E)	차기 사고 이월 액(E)			이월 사유
							계	원인 필 (B-C)	원인 미 필	
		서울시 쪽방촌 동행사업의 성과와 과제	22,900,000	22,364,250	22,364,250	-	535,750	-	535,750	계속연구과제
		서울 도시성장관리를 위한 수도권정비권역 제도 개선 방안	7,000,000	3,266,100	3,266,100	-	3,733,900	-	3,733,900	계속연구과제
		서울시 그린인프라 DB고도화와 도시계획적 활용방안 연구	10,000,000	4,521,200	4,521,200	-	5,478,800	-	5,478,800	계속연구과제
		생활도로포장 개선을 통한 시민안전 향상 및 환경개선 방안	28,900,000	17,410,800	2,410,800	-	26,489,200	-	26,489,200	계속연구과제
		공유 모빌리티 확산에 따른 보행자 안전 강화 방안 연구	9,550,000	94,000	94,000	-	9,456,000	-	9,456,000	계속연구과제
		서울시 도시발전을 고려한 하수도 재원 확보 방안 연구	20,375,000	106,000	106,000	-	20,269,000	-	20,269,000	계속연구과제
		서울시 은둔자 실태와 정책 방향 연구	25,410,000	20,979,000	979,000	-	24,431,000	-	24,431,000	계속연구과제
	기초연구비		948,533,000	709,092,440	282,092,440	-	666,440,560	-	666,440,560	
		연계사업을 고려한 철도사업 타당성 분석 방법론 연구	16,250,000	15,122,600	15,122,600	-	1,127,400	-	1,127,400	계속연구과제
		2025년 서울시 주거실태 조사 기획 및 분석	99,996,000	28,344,720	28,344,720	-	71,651,280	-	71,651,280	계속연구과제
		서울 도시기본계획 모니터링(2025년)	160,000,000	93,891,760	93,891,760	-	66,108,240	-	66,108,240	계속연구과제
		2025 서울청년페닐조사 연구	598,160,000	519,829,540	92,829,540	-	505,330,460	-	505,330,460	계속연구과제
		서울특별시 환경교육 실태 조사 및 활성화 방안 연구	74,127,000	51,903,820	51,903,820	-	22,223,180	-	22,223,180	계속연구과제
	현안연구비		42,310,000	217,998,673	141,014,273	-	226,770,727	-	226,770,727	

예 정 책	단 위	산 과 목	세부사업	사업명	예산 현액 (A)	지출원인 행 위 액 (B)	채무확정액 (지출액) (C)	원인미필액 (불응액) (D = A-C-E)	차기사고이월액(E)			이월 사유
									계	원인필 (B-C)	원인 미필	
				건설분야 혁신기술의 현장 실증에 관한 지원 연구	6,805,000	1,251,800	1,251,800	-	-	5,553,200	5,553,200	계속연구과제
				서울시 정책 글로벌 활용 증대를 위한 서울정책아기아브 플랫폼 고도화 방안	44,505,000	28,249,800	28,249,800	-	-	16,255,200	16,255,200	계속연구과제
				서울시 시장부지 운영실태 및 효율적 관리방안	8,800,000	7,526,900	7,526,900	-	-	1,273,100	1,273,100	계속연구과제
				민간건축물의 구조안전성 확보를 위한 심의제도 개선방안	22,685,000	16,730,945	16,730,945	-	-	5,954,055	5,954,055	계속연구과제
				1인가구 지원센터 개선방안 연구	15,410,000	10,512,000	512,000	-	-	14,898,000	14,898,000	계속연구과제
				글로벌 도시평가지수 개발과 지표구성 방안	15,000,000	14,057,200	14,057,200	-	-	942,800	942,800	계속연구과제
				서울시 신속통합기획 추진실태 진단 및 발전방안	7,700,000	6,414,500	6,414,500	-	-	1,285,500	1,285,500	계속연구과제
				서울시 외국인 부동산 취득 실태 진단 및 시사점	26,450,000	23,122,000	3,322,000	-	-	23,128,000	23,128,000	계속연구과제
				인구구조 변화 대응을 위한 도시계획시설 공급정책과제	14,800,000	14,582,500	1,644,000	-	-	13,156,000	13,156,000	계속연구과제
				지역별 특수성을 고려한 서울시민의 통행시간 가치 재산정 연구	20,000,000	14,929,000	1,209,000	-	-	18,791,000	18,791,000	계속연구과제
				서울시 구급대의 유해환경 노출실태 진단 및 정량화 지표 발굴 연구	14,900,000	10,225,554	10,158,554	-	-	4,741,446	4,741,446	계속연구과제
				자치구 산사태 예보체계 개선을 위한 강우특성 분석	15,700,000	2,472,900	2,472,900	-	-	13,227,100	13,227,100	계속연구과제

예단정 과목	세부사업	사업명	예산 현액 (A)	지출원인 행 위 액 (B)	채무확정액 (지출액) (C)	원인미필액 (불용액) (D=A-C-E)	차기사고이월액(E)			이월 사유
							계	원인필 (B-C)	원인 미필	
		서울시장의 주요 현안과 미래 이슈 대응 방향 연구	23,750,000	790,500	790,500	-	-	22,959,500	22,959,500	계속연구과제
		서울 청년의 구직단념 경험에 대한 심층분석 연구	6,685,000	5,282,450	5,243,950	-	-	1,441,050	1,441,050	계속연구과제
		위성영상 활용 서울시 기반침하 모니터링 초기 모델 연구	14,600,000	10,100,500	10,055,500	-	-	4,544,500	4,544,500	계속연구과제
		서울시 소형건축물 녹색전환 전략: 다층형 인센티브 체계 제설계	13,500,000	2,800,900	2,800,900	-	-	10,699,100	10,699,100	계속연구과제
		2027 서울 세계청년대회(WYD) 지원 방안 연구	2,400,000	1,067,700	1,067,700	-	-	1,332,300	1,332,300	계속연구과제
		연구 수행 효율성 향상을 위한 생선형 SI 기술 생태계 조사 연구	17,810,000	1,730,484	1,703,984	-	-	16,106,016	16,106,016	계속연구과제
		서울특별시 금고지정 평가기준 개선 방안	8,675,000	2,178,900	2,118,000	-	-	6,557,000	6,557,000	계속연구과제
		서울도시철도 9호선 통합운영방안	5,700,000	1,527,700	1,527,700	-	-	4,172,300	4,172,300	계속연구과제
		연구여건 변화에 따른 연구 공간 배치 연구	25,000,000	20,373,710	373,710	-	-	24,626,290	24,626,290	계속연구과제
		공유재산 유형별 사용자·점용료 산정의 쟁점과 개선 과제	7,525,000	744,000	744,000	-	-	6,781,000	6,781,000	계속연구과제
		서울시 단·중기 전략사업 및 미래 시정 어젠다 발굴을 위한 전략대화 운영	13,925,000	10,983,000	10,983,000	-	-	2,942,000	2,942,000	계속연구과제
		서울시 도시경쟁력 강화를 위한 글로벌 주요 국가의 규제혁신 및 산업 육성 정책 사례 분석	3,310,000	2,142,940	2,142,940	-	-	1,167,060	1,167,060	계속연구과제

예 산 과 목 단 정 책	세부사업	사업명	예산 현액 (A)	지출원인 행 위 액 (B)	채무확정액 (지출액) (C)	원인미필액 (불응액) (D = A-C-E)	차기사고이월액(E)		이월 사유
							계	원인필 (B-C)	
		서울공공투자관리센터 업무 효율화를 위한 데이터베이스 기능 개선 방안 연구	2,500,000	1,802,880	1,549,780	-	950,220	950,220	계속연구과제
		대중교통 체계 개편을 위한 해외사례 검토	2,900,000	1,569,000	1,534,100	-	1,365,900	1,365,900	계속연구과제
		동작 뮤지컬 전문 공연장 수익형 민간투자사업 제안서 사전검토	3,950,000	2,894,400	2,894,400	-	1,055,600	1,055,600	계속연구과제
		2025년 제5차 서울시 공공투자사업 맞춤형 컨설팅	2,800,000	1,934,510	1,934,510	-	865,490	865,490	계속연구과제
		소계	81,353,000	67,966,000	38,948,950	-	53,404,050	53,404,050	
경영사업비			13,387,000	-	10,040,250	-	3,346,750	3,346,750	
	연구기획		13,387,000	-	10,040,250	-	3,346,750	3,346,750	잔여공정 사업비이월
	경영관리		11,000,000	11,000,000	11,000,000	-	11,000,000	11,000,000	
	우수인력확보 및포상		11,000,000	11,000,000	-	-	11,000,000	11,000,000	잔여공정 사업비이월
	도시정보		56,966,000	56,966,000	17,908,700	-	39,057,300	39,057,300	
	도시자료수집 및분석		52,866,000	52,866,000	17,908,700	-	34,957,300	34,957,300	잔여공정 사업비이월
	편집출간관리		4,100,000	4,100,000	-	-	4,100,000	4,100,000	잔여공정 사업비이월

나. 명시이월비 내역 - 해당사항 없음

(3) 전년이월액조서(이월비결산조서)

(단위 : 원)

예산과목			전년도 이월액	집행액	미집행액	사업내용 및 미집행사유		
정책	단위	세부사업				사업명	이월 구분	미집행 사유
계			2,352,074,104	2,066,725,492	285,348,612	285,348,612		
연구사업비			2,051,591,704	1,766,258,236	285,333,468			
		연구과제수행	2,051,591,704	1,766,258,236	285,333,468			
		정책연구 수행비	481,248,650	416,479,507	64,769,143			
			17,247,300	16,711,000	536,300	서울시 장기공공임대주택 입주자 삶의 질 향상 기본계획 수립을 위한 연구	사고이월	
			158,668	-	158,668	GeoAI 기반 서울시 맞춤형 구급대 최적 배치방안	사고이월	
			2,520,700	2,077,200	443,500	PM2.5 구성 성분별 인체영향과 우선관리 배출원 도출 연구	사고이월	
			10,287,000	9,850,200	436,800	서울 도시기본계획의 회고와 전망: 1960~2030	사고이월	
			4,420,200	3,004,000	1,416,200	인구구조 및 주택소비패턴 변화에 따른 서울시 주거정책 방향 연구	사고이월	
			9,039,660	8,740,100	299,560	서울의 미래 여건 변화와 문화 의제 연구	사고이월	
			5,902,250	5,358,500	543,750	신규 건축물의 자원순환 공간 설치 제도화 방안	사고이월	
			8,059,294	7,528,567	530,727	서울시 재난관리자원 비축 및 관리방안	사고이월	
			31,044,800	29,351,100	1,693,700	서울시 C-ITS 시범사업의 효과평가와 발전전략	사고이월	
			3,548,900	3,526,500	22,400	서울시 공동체주택 정책의 진단과 개선방안	사고이월	
			10,288,200	9,867,600	420,600	서울시 예술관광거점지역 활성화 방안 연구	사고이월	
			147,988,820	106,159,880	41,828,940	응복합 연구 로드맵 수립 및 추진방안 연구	사고이월	
			15,317,900	8,883,290	6,434,610	중앙버스전용차로 운영 분석 및 발전방안	사고이월	
			5,277,900	5,121,500	156,400	초고령화 대응을 위한 계속고용제도와 신중년 정책 방안	사고이월	

예산과목			전년도 이월액	집행액	미집행액	사업내용 및 미집행사유		
정책	단위	세부사업				사업명	이월 구분	미집행 사유
			6,716,900	3,612,100	3,104,800	서울형 입원 생활비 지원 효과평가 및 발전방안 연구	사고이월	
			12,971,000	12,849,850	121,150	하수악취 저감시설 효과 평가 방법 정립 및 활용방안	사고이월	
			26,852,700	24,337,300	2,515,400	서울시 사방시설 설치 및 유지관리 전략	사고이월	
			6,491,488	6,448,373	43,115	국내외 온실가스 배출량 변화 분석을 통한 서울시 탄소중립 정책 효과 및 개선 방안 연구	사고이월	
			19,693,000	19,676,500	16,500	서울 도시미관 개선을 위한 거리 시설물 관리 방안	사고이월	
			10,974,700	10,844,500	130,200	서울시 지진 옥외대피장소 운영 및 효과성 확보 방안	사고이월	
			11,156,870	10,455,950	700,920	시민건강과 생활환경 개선을 위한 서울형 통합해충관리 시스템 구축 방안	사고이월	
			38,767,500	37,624,200	1,143,300	서울 철도망 구축과 연계한 철도·도시 통합형 개발방안	사고이월	
			27,620,000	26,869,100	750,900	서울시민 배뇨장애 현황 및 관리방안	사고이월	
			27,322,900	26,998,300	324,600	조립식 고강성 콘크리트 포장 구간 유지관리 방안	사고이월	
			21,580,000	20,583,897	996,103	민원공무원의 근무환경 개선을 위한 전자민원 관리 강화 방안	사고이월	
		기초연구 수행비	1,143,597,253	1,009,509,303	134,087,950			
			2,487,200	1,202,700	1,284,500	서울 신성장기업의 혁신 특성과 정책적 시사점	사고이월	
			3,700,200	3,612,600	87,600	서울형 물순환 관리지표 개발 및 적용	사고이월	
			10,275,100	8,879,690	1,395,410	서울시 오피스 공급량 추계	사고이월	
			17,833,760	17,762,373	71,387	서울시 도로관리 정책 고도화를 위한 공간정보 분석 연구	사고이월	
			83,310,200	66,301,020	17,009,180	3차 수도권 대기환경관리 기본계획 시행을 위한 서울시 시행계획 수립 연구(2025~2029년)	사고이월	

예산과목			전년도 이월액	집행액	미집행액	사업내용 및 미집행사유		
정책	단위	세부사업				사업명	이월 구분	미집행 사유
			24,056,360	22,196,920	1,859,440	제3차 서울특별시 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립	사고이월	
			66,883,920	51,177,160	15,706,760	서울 도시기본계획 모니터링(2024년)	사고이월	
			130,968,174	104,304,030	26,664,144	서울시 지역에너지 기본계획 2045 수립	사고이월	
			52,156,920	45,265,130	6,891,790	2024년 서울시 주거실태조사 기획 및 분석	사고이월	
			517,006,980	488,514,640	28,492,340	2024 서울청년패널조사 연구	사고이월	
			234,918,439	200,293,040	34,625,399	2024 서울복지실태조사	사고이월	
		현안연구 수행비	426,745,801	340,269,426	86,476,375			
			54,883,804	53,925,620	958,184	세운상가군 도심공원 조성사업 타당성조사	사고이월	
			57,919,880	31,047,593	26,872,287	서울시 대학지원 전담기관 설치방안	사고이월	
			20,415,628	4,448,450	15,967,178	서울시 경제위기 대응목표 및 방향설정 연구	사고이월	
			14,694,600	13,768,600	926,000	제3차 서울시 청년정책 기본계획 방향 수립을 위한 연구	사고이월	
			198,300	40,500	157,800	2024년 서울연구원 인력운영 관리 개선방안	사고이월	
			28,354,663	11,341,930	17,012,733	제8차 메가시티 싱크탱크 협의체(MeTTa) 총회·포럼 기획과 다자 및 양자협력 방향 모색	사고이월	
			4,089,500	4,050,300	39,200	한강교량 CCTV 기반 도로 이상상황 AI 모니터링 체계 구축을 위한 사전연구	사고이월	
			4,189,040	2,687,090	1,501,950	중국 스마트시티 정책 특징과 대중국 도시외교 정책적 시사점	사고이월	
			21,698,400	21,110,720	587,680	서울시 건축·주택정보화 기본계획 수립을 위한 조사기획 연구	사고이월	
			6,042,400	2,727,200	3,315,200	서울시 정책 유효성 검증제도 설계 연구	사고이월	
			13,861,500	13,475,400	386,100	용산 국제업무지구 글로벌 헤드쿼터 유치 위한 제도 개선 방안	사고이월	

예산과목			전년도 이월액	집행액	미집행액	사업내용 및 미집행사유		
정책	단위	세부사업				사업명	이월 구분	미집행 사유
			8,784,700	7,984,900	799,800	서울특별시와 자치구간 세원배분 개편방안에 관한 연구	사고이월	
			4,221,296	4,141,000	80,296	중소규모 민간 건축공사 안전관리 이행실태 진단 및 개선	사고이월	
			5,802,560	4,733,230	1,069,330	베세토 복원 영향 요인 복합적 분석과 추진 방안	사고이월	
			6,691,100	602,040	6,089,060	서울시 소상공인 금융지원 제도 및 재기지원 방향	사고이월	
			4,903,700	3,920,200	983,500	서울시 마을버스 준공영제 도입 이슈와 과제	사고이월	
			7,954,400	7,922,436	31,964	건축물 해체공사 감리비 적정대가 산정 방안	사고이월	
			7,114,800	7,104,700	10,100	서울시 흡연시설 개선방안 연구	사고이월	
			22,584,200	22,359,467	224,733	서울시 수문관측망 최적운영 방안 수립	사고이월	
			2,344,500	2,226,000	118,500	제5차 국토종합계획 수정계획 서울편 수립을 위한 주요 이슈 및 대응방향	사고이월	
			6,853,900	6,767,700	86,200	서울시 출산·양육 지원 전달체계 개선 연구	사고이월	
			2,400,700	2,045,200	355,500	서울시 서울런 사업 효과성 평가 분석 연구	사고이월	
			14,126,900	13,961,050	165,850	서울청년문화패스 만족도 분석과 개선방안 연구	사고이월	
			4,713,600	4,086,150	627,450	서울시 녹지생태도심 조성 관련 제도적 지원방안 마련 연구	사고이월	
			17,933,500	17,931,190	2,310	건물 옥상 빗물저류 배수흡통 설치 확대 방안 연구	사고이월	
			8,670,000	8,664,200	5,800	서울시 하수도 발전방향 연구 -정비효율 개선 중심-	사고이월	
			28,812,800	28,812,000	800	서울 도심부의 역사적 장소에 투영된 역사성 공유방안 연구	사고이월	
			9,936,000	5,382,410	4,553,590	지하도로와 대규모 거점 개발부지 연결에 대한 기준 마련 연구	사고이월	
			15,340,900	14,588,700	752,200	서울시 건설기술혁신 종합계획수립을 위한 기본구상	사고이월	

예산과목			전년도 이월액	집행액	미집행액	사업내용 및 미집행사유		
정책	단위	세부사업				사업명	이월 구분	미집행 사유
			204,100	162,100	42,000	서울시 주요 중장기 정책 현황 모니터링	사고이월	
			400,000	389,000	11,000	서울시 주요 시정사업 성과지표 사전평가	사고이월	
			460,320	428,900	31,420	2024년 제4차 서울시 공공투자사업 맞춤형컨설팅	사고이월	
			3,186,910	2,984,430	202,480	장안평 자동차부품 재제조혁신센터 및 공공임대주택 건립 민간투자사업 제3차 제안공고(안) 사전검토	사고이월	
			1,370,000	170,000	1,200,000	대안적 택배물류시스템 해외 사례 검토와 도입 가능성 모색	사고이월	
			3,275,000	2,894,620	380,380	용산국제업무지구 에너지자립률 수준 평가연구	사고이월	
			4,983,200	4,943,400	39,800	아파트 상가의 거주 지원기능 회복을 위한 편의시설 도입 방안	사고이월	
			2,629,000	2,138,800	490,200	중앙규제 권한의 지방이양 추진전략 검토	사고이월	
			4,700,000	4,302,200	397,800	역사문화자원 주변지역 관리현황 및 개선과제 검토	사고이월	
경영사업비			300,482,400	300,467,256	15,144			
	연구기획		53,350,000	53,350,000	-			
		연구성과 확산	49,500,000	49,500,000	-	2024년 서울연구원 홈페이지 재구축(전산개발비)	사고이월	
		연구성과 확산	3,850,000	3,850,000	-	서울연구원 홈페이지 유지보수 계약(수선유지비)	사고이월	
	청사관리		191,788,000	191,772,856	15,144			
		별관공사및 유지관리	191,788,000	191,772,856	15,144	시설유지관리 용역(지급수수료)	사고이월	
	도시정보		55,344,400	55,344,400	-			
		도시모니터 링자료수집	19,910,000	19,910,000	-	통신정보 기반 인くい동 데이터 구매 (수용비)	사고이월	
		정보자료실 운영	29,600,000	29,600,000	-	비전자기록물 전수조사 및 기록물 분류체계 구축(지급수수료)	사고이월	
		정보시스템 관리및운영	5,834,400	5,834,400	-	채용 토탈 솔루션 서비스 갱신 (지급수수료)	사고이월	

(4) 예산전용액조서

(단위 : 원)

일자	예산과목 (세부사업)	예산액	기지출액	예산잔액	전용과목 (세부사업)	전용액	전용사유
2025.05.19.	연구성과확산	291,928,000	62,688,174	229,239,826	편집출간 관리	72,000,000	신규사업인 영상보고서 제작 업무 세분화에 따른 예산 조정
2025.05.19.	사무물품현 대화 및 유지관리	272,541,000	24,735,582	247,805,418	별관공사 및 유지관리	40,000,000	정동청사 시설관리분야 (미화, 시설, 경비) 유지관리 용역비 마련
2025.05.19.	청사공사 및 유지관리	238,372,000	144,529,592	93,842,408	별관공사 및 유지관리	63,000,000	
2025.08.08.	사무물품 현대화 및 유지관리	232,541,000	150,166,381	82,374,619	청사 공사 및 유지 관리	15,000,000	공무직 미화 인력 공백(질병휴직, 퇴직)으로 인한 공무직 대체인력(파견) 충원(2000만원)
2025.08.08.	기관 운영경비	1,299,178,000	663,741,432	635,436,568	청사 공사 및 유지 관리	10,000,000	본원 방수공사비 마련 (500만원)
2025.08.08.	후생복지 증진	683,734,000	386,311,017	297,422,983	우수인력 확보 및 포상	20,000,000	정원외직원 채용수당 예산 마련
2025.09.25.	기관행사 추진	62,360,000	1,450,980	60,909,020	우수인력 확보 및 포상	2,400,000	소송비용, 개원기념세미나, 사회공헌(봉사활 동)운영비, 정동별관 미화 시설 유지관리 용역비 마련을 위해 미사용한 예산 활용(전직원 워크숍 간소화 및 내부진행)
					청사공사 및 유지관리	4,000,000	
					별관공사 및 유지관리	32,600,000	
2025.09.25.	후생복지 증진	663,734,000	450,447,697	213,286,303	우수인력 확보 및 포상	25,000,000	정원외직원 채용수당 마련을 위해 복리후생비 일부 전용
2025.09.25.	사무물품 현대화 및 유지관리	217,541,000	162,336,444	55,204,556	청사공사 및 유지관리	3,000,000	서초본원 공간개선 공사비(300만원) 마련 및
2025.09.25.	차량 유지 관리	290,808,000	185,419,223	105,388,777	청사공사 및 유지관리	6,000,000	서초본원 청소전기용품 구입비(600만원) 마련을 위한 예산 전용

일자	예산과목 (세부사업)	예산액	기지출액	예산잔액	전용과목 (세부사업)	전용액	전용사유
2025.12.23.	정보시스템 관리 및 운영	1,221,214,000	1,147,096,462	74,117,538	청사 공사 및 유지 관리	20,000,000	정동별관 미화 시설 유지관리 용역비 마련, 본부장 직급 신설에 따른 전용공간 조성 공사비 마련
2025.12.23.	기관 운영경비	1,289,178,000	1,093,953,217	195,224,783	별관 공사 및 유지 관리	18,000,000	
2025.12.23.	연구활동 지원	78,000,000	51,921,693	26,078,307	사업계획 수립	16,100,000	통합관련 소송비용 마련(성공 보수, 착수금)
2025.12.23.	연구성과 확산	219,928,000	118,233,745	101,694,255	사업계획 수립	22,512,000	
2025.12.23.	후생복지 증진	638,734,000	583,013,162	55,720,838	우수인력 확보 및 포상	10,800,000	정원외직원 채용심사수당 예산 마련
2025.12.23.	후생복지 증진	627,934,000	583,013,162	44,920,838	인적자원 역량 강화	4,000,000	연구연수자 교육비 지급
2025.12.23.	기관행사 추진	23,360,000	15,807,250	7,552,750	인적자원 역량 강화	6,000,000	
2025.12.30.	기초연구 수행비	2,922,815,000	1,424,973,676	1,497,841,324	정책연구 수행비	607,915,000	포괄예산의 과제별 실제 편성액 및 건수를 반영하고 적정비율로 조정
					현안연구 수행비	164,900,000	

(5) 계 속 비 결 산 조 서

가. 총 괄

(단위 : 원)

사업명	계속비연할예산액					예산성립 후 증감			예산현액 (총사업비)	지출 총계	담기 지출액	다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액					
총 계	33,390,319,397	13,079,036,522	6,651,226,760	10,545,927,951	6,409,344,721	-	-	-	33,390,319,397	26,981,503,929	7,251,240,647	6,409,344,721	-
당해연도 소계 (2025년)	6,115,351,000	-	-	3,001,222,836	3,114,128,164	-	-	-	6,115,351,000	3,001,222,836	3,001,222,836	3,114,128,164	-
서울역 일대 공간개선 마스터플랜 수립(장기 2차) 제4차	272,000,000			152,238,850	119,761,150				272,000,000	152,238,850	152,238,850	119,761,150	
서울특별시 환경계획(2026 ~2040) 수립 연구(2차)	100,000,000			52,163,793	47,836,207				100,000,000	52,163,793	52,163,793	47,836,207	
개발제한구역 효율적 관리·활용 방안 미련(2차)	80,000,000			48,615,202	31,384,798				80,000,000	48,615,202	48,615,202	31,384,798	
약자동행지수 성과 평가 및 글로벌 지수 개발 학술영역	191,090,000			163,992,288	27,097,712				191,090,000	163,992,288	163,992,288	27,097,712	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	예산성립 후 증감						
						전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액				
자율주행 Lv4/4+ 기반 긴급차량 통행지원 서비스 기술 개발(3차년도, 5개년)	150,000,000			135,521,364	14,478,636				150,000,000	135,521,364	14,478,636	
농업위성정보 기반기술 및 소프트웨어 개발(5차년도)	40,000,000			33,723,040	6,276,960				40,000,000	33,723,040	6,276,960	
빅데이터기반 인공지능을 활용한 도시계획기술 개발(4차년도) - AI 기반 생활권계획 수립 지원 모듈 개발	126,000,000			87,482,412	38,517,588				126,000,000	87,482,412	38,517,588	

사업명	계속비연할예산액						예산상립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	예산상립 후 증감						
						전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증 감				
건물부분 탄소중립 기속화를 위한 건물에너지 소비 데이터 통합관리 기반기술 개발(3차년도)	70,000,000			43,248,140	26,751,860					43,248,140	26,751,860	
2025년 서울시 환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토용역	46,061,000			10,791,180	35,269,820					10,791,180	35,269,820	
2025년 서울시 시후환경영향조 사결과 통보서 검토용역	47,952,000			7,496,100	40,455,900					7,496,100	40,455,900	
서울특별시 가축분뇨관리기 본계획 수립 용역	97,000,000			81,527,068	15,472,932					81,527,068	15,472,932	
서울공공주택 공급·관리 기본계획 수립	353,000,000			107,196,181	245,803,819					107,196,181	245,803,819	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			지출 총계	담기 지출액	다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	예산성립 후 증감							
						전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액					
'보행 중심 도로공간재편사 업' 성과분석 및 확대 발전방안 마련 연구용역	380,463,000			170,198,388	210,264,612				380,463,000	170,198,388	210,264,612		
잠실상수원 수질관리계획(2 026~2035) 연구	169,300,000			97,105,743	72,194,257				169,300,000	97,105,743	72,194,257		
2025년 수도권 여객 O/D 현행화 공동사업	128,000,000			64,967,047	63,032,953				128,000,000	64,967,047	63,032,953		
서울시 양육행복도시 정책 2차 모니터링 및 성과평가 연구	96,998,000			79,632,650	17,365,350				96,998,000	79,632,650	17,365,350		
2025년 상반기 실적가점 평가용역	19,303,000			17,589,300	1,713,700				19,303,000	17,589,300	1,713,700		
新지구단위계획 체계 개편 및 수립기준 제정비(장기 2차)	107,045,000			61,437,398	45,607,602				107,045,000	61,437,398	45,607,602		

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			비고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	예산성립 후 증감			다음연도 이월액		
						전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액			
오존 상세모니터링 및 농도개선을 위한 로드맵 수립 연구	160,360,000			110,081,100	50,278,900					50,278,900	
대기질 개선을 위한 주요 대기오염물질 기여도 변화 해석	135,000,000			119,299,710	15,700,290					15,700,290	
Lv.4 지열력주행 대응 교통 객체 인지 고도화 및 악조건 해소 기술 개발(5차년도)	40,000,000			32,831,897	7,168,103					7,168,103	
서울시 도시교통정비 중기계획 수립 연구	258,777,000			62,852,741	195,924,259					195,924,259	
Watcher Bot 개발을 통한 온라인 성매매·성착취 범죄 예방 시스템 구축	83,700,000			81,160,040	2,539,960					2,539,960	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	비 고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	예산 전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 증감액	예산 현액 (총사업비)				지출 총계
외로문 고립은둔 실태조사 영역	119,700,000			74,847,160	44,852,840				119,700,000	74,847,160	44,852,840		
2025년 도시정책지표 설계 및 분석 영역	186,690,000			138,288,640	48,401,360				186,690,000	138,288,640	48,401,360		
문화시설의 전략적 조성 및 관리를 위한 조사·분석 영역	95,000,000			78,506,060	16,493,940				95,000,000	78,506,060	16,493,940		
2040 서울 인프라 마스터플랜 건설공사	249,000,000			119,814,927	129,185,073				249,000,000	119,814,927	129,185,073		
사후평가 개선 및 활용 방안 수립 영역	52,608,000			38,860,910	13,747,090				52,608,000	38,860,910	13,747,090		
디지털트윈 기술과 서울-토론토 실증 운영을 통한 자율주행 배송로봇(ADR) 현장 운영 기술 개발 (1차년도)	29,500,000			16,844,649	12,655,351				29,500,000	16,844,649	12,655,351		

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	지출 총계	예산 현액 (총사업비)	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증 감	다음연도 이월액					
2025년 성과관리계획 사전평가 영역	19,400,000			14,535,500	4,864,500						14,535,500	19,400,000	4,864,500	
저층주거지 등 특성지 규제 완화 기준 맞형태·폴지단 위 관리모델 개발 영역	222,727,000			53,233,085	169,493,915						53,233,085	222,727,000	169,493,915	
제2차 서울특별시 기반시설 관리계획 수립 영역	169,884,000			20,346,519	149,537,481						20,346,519	169,884,000	149,537,481	
서울시 교량 포크리트 박리박락 대응방안 수립 영역	36,650,000			2,804,100	33,845,900						2,804,100	36,650,000	33,845,900	
택시운송원가 복선 및 요금체계 개선 영역	51,840,000			9,751,940	42,088,060						9,751,940	51,840,000	42,088,060	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	비 고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	예산 전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 증감액	예산 현액 (총사업비)				지출 총계
심미성과 안전성이 개선된 고풍력 발코니 플러그인 모듈 시스템및 수명주기 운영·유지보수(O&M) 기술개발(1차년 도)	50,000,000			28,156,813	21,843,187				50,000,000	28,156,813	21,843,187		
복산형 차세대 집단냉난방시스 템 효율향상 기술 개발 및 실증(1차년도)	100,000,000			28,472,441	71,527,559				100,000,000	28,472,441	71,527,559		
정비사업 밀집지 도로체계 개선 방안 구축	62,822,000			12,176,259	50,645,741				62,822,000	12,176,259	50,645,741		
도심지 침수지도 고도화를 위한 과부하 관거 맨홀 손실 평가 기술개발(1차년 도)	60,000,000			53,609,384	6,390,616				60,000,000	53,609,384	6,390,616		

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	지출 연도 이월액	비 고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 증감액	예산 현액 (총사업)					지출 총계
시 온라인 그룹인 범죄 탐지 및 스마트 보호 알림 체계 구축	29,400,000			22,459,040	6,940,960				29,400,000	22,459,040	6,940,960			
광운대역 물류부지 사전협상형 지역매니지먼트 기본구상 연구 용역	48,500,000			24,826,729	23,673,271				48,500,000	24,826,729	23,673,271			
서울특별시 지반특성분석지 도 모델 개발 용역 (1/2차년도)	290,000,000			27,279,720	262,720,280				290,000,000	27,279,720	262,720,280			
서울 시 테크시티 종합 공간계획 수립 용역(1차)	72,540,000			27,129,630	45,410,370				72,540,000	27,129,630	45,410,370			
2025년 택시회사 평가 시행 용역	34,540,000			2,638,800	31,901,200				34,540,000	2,638,800	31,901,200			

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	비 고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산 현액 (총사업비)				지출 총계
비고정형 의료기기의 지진대응력 향상을 위한 기술 개발 및 실증(1차년도)	70,000,000			14,893,886	55,106,114				70,000,000	14,893,886	55,106,114		
2025년 하반기 서울시 실적가점 평가유역	19,300,000			18,270,700	1,029,300				19,300,000	18,270,700	1,029,300		
서울균형발전 개념 재정립을 통한 정책적 활용 방안 연구	43,500,000			804,800	42,695,200				43,500,000	804,800	42,695,200		
서울시 지방하천 지정 세부기준 마련을 위한 연구	29,100,000			1,292,740	27,807,260				29,100,000	1,292,740	27,807,260		
민생회복 소비쿠폰의 경제적 효과 분석 연구	255,479,000			805,100	254,673,900				255,479,000	805,100	254,673,900		

사업명	계속비연할예산액						예산상립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	비 고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 증감액	예산 현액 (총사업비)				지출 총계
브라질 니테로이시 도시안전 데이터플랫폼 구축 및 범죄예방환경설 계(CPTED) 기술지원	35,640,000			-	35,640,000				35,640,000	-			
서울시 실내공기안심건 물 건설유도방안(5 차년도)	120,000,000			111,736,270	8,263,730				120,000,000	111,736,270		8,263,730	
계속비 소계 (전년도, ~2024)	27,274,968,397	13,079,036,522	6,651,226,760	7,544,705,115	3,295,216,557	-	-	-	27,274,968,397	4,250,017,811		3,295,216,557	
2025 서울시 도시생태환경도 재정비(2차)	367,500,000	-	200,347,030	167,152,970	53,516,540				367,500,000	113,636,430		53,516,540	
하천 및 도시관리용수 공급 기본계획 수립 용역(장기3차)	49,909,040	-	30,622,630	19,286,410	6,808,410				49,909,040	12,478,000		6,808,410	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			지출 총계	담기 지출액	다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 증감액	예산 현액 (총사업비)				
서울시 도시고속도로망 재편 기본계획 및 타당성조사 용역(2차)	250,499,000	-	206,455,253	44,043,747	18,859,367				250,499,000	231,639,633	25,184,380	18,859,367	
제2차 서울특별시 도로건설관리계 획 수립 연구용역(2차)	291,016,000	-	83,365,360	207,650,640	30,310,960				291,016,000	260,705,040	177,339,680	30,310,960	
100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립 용역(2차)	162,000,000	-	101,038,970	60,961,030	20,659,920				162,000,000	141,340,080	40,301,110	20,659,920	
약자동행지수 성과 평가 합용역	174,600,000	-	112,117,430	62,482,570	12,899,736				174,600,000	161,700,264	49,582,834	12,899,736	
빅데이터기반 인공지능을 활용한 도시계획기술 개발(3차년도) - AI 기반 생활관계 수립 지원 모듈 개발	100,000,000	-	82,839,992	17,160,008	6,273,775				100,000,000	93,726,225	10,886,233	6,273,775	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	비 고		
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증 감	예산 현액 (총사업비)				지출 총계	
														2024
기존 공공건물 에너지 효율 진단 및 리모델링 기술 개발 실증(5차년도)	17,500,000	-	17,498,939	1,061	1,061				17,500,000	17,498,939	-	1,061		
지을주행 Lv.4/4 + 기반 긴급차량 통행지원 서비스 기술 개발(2차년도, 5개년)	150,000,000	-	141,384,575	8,615,425	8,305,425				150,000,000	141,694,575	310,000	8,305,425		
제4차 서울특별시 환경계획(2026 ~2040) 수립 연구(1차)	142,500,000	-	83,131,614	59,368,386	14,521,124				142,500,000	127,978,876	44,847,262	14,521,124		
노인요양시설의 지역 정주여건 개선과의 상관관계 분석 및 기대시설화 방안 연구	187,000,000	-	106,239,282	80,760,718	27,610,228				187,000,000	159,389,772	53,150,490	27,610,228		

사업명	계속비연할예산액							예산성립 후 증감			다음연도 이월액	비 고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	예산 전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산 현액 (총사업비)	지출 총계			담기 지출액
2024년 서울시 환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토 용역	89,225,000	-	11,860,500	77,364,500	51,713,200				89,225,000	37,511,800	25,651,300	51,713,200	
농업위성정보 기반기술 및 소프트웨어 개발(4차년도)	80,000,000	-	37,608,780	42,391,220	9,075,970				80,000,000	70,924,030	33,315,250	9,075,970	
청년 친화도시 가이드라인 수립 연구용역	164,900,000	-	108,031,040	56,868,960	19,879,400				164,900,000	145,020,600	36,989,560	19,879,400	
2024년 서울시 사후환경영향조 사결과 통보서 검토용역	55,813,000	-	17,642,171	38,170,829	22,314,829				55,813,000	33,498,171	15,856,000	22,314,829	
서울시 지반침하 관측망 설치 및 운영담당성 검토 용역	59,900,000	-	36,954,329	22,945,671	7,284,671				59,900,000	52,615,329	15,661,000	7,284,671	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			예산 현액 (총사업비)	지출 총계	담기 지출액	다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액						
LV.4 자율협력주행 대응 교통 객체 인지 고도화 및 악조건 해소 기술 개발(4차년도)	40,000,000	-	39,665,935	334,065	334,065				40,000,000	39,665,935	-	334,065		
노현3호 민자유치 주차장 관리이행계획 수립 운영	200,000,000	-	169,941,371	30,058,629	4,000,629				200,000,000	195,999,371	26,058,000	4,000,629		
2024년 수도권 여객 O/D 현행화 공동사업	128,000,000	-	41,525,300	86,474,700	35,882,870				128,000,000	92,117,130	50,591,830	35,882,870		
기후동행카드 시범사업 효과성 검토연구 운영	88,180,000	-	61,801,983	26,378,017	23,869,017				88,180,000	64,310,983	2,509,000	23,869,017		
2024년 상반기 실적가점 평가운영	19,303,000	-	17,856,771	1,446,229	480,229				19,303,000	18,822,771	966,000	480,229		
기후변화 피해비용 산정 통합평가 모형(2차년도)	160,000,000	-	116,083,501	43,916,499	40,025,899				160,000,000	119,974,101	3,890,600	40,025,899		

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	지출 총계	예산 현액 (총사업비)	비고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	지출액					
비온드 조닝 실현을 위한 도시계획 혁신 방안 마련(2차)	104,818,000	-	54,179,850	50,638,150	13,511,650						91,306,350	104,818,000		
건물부분 탄소중립 기속화를 위한 건물에너지 소비 데이터 통합관리 기반기술 개발(2차년도)	10,000,000	-	9,297,430	702,570	2,270						9,997,730	10,000,000		2,270
서울형 지역단위 친환경 인증체계 구축 및 실행방안 마련	127,400,000	-	31,506,280	95,893,720	6,837,641						120,562,359	127,400,000		6,837,641
2024년 도시정책지표 설계 및 분석 운영	173,500,000	-	78,243,131	95,256,869	27,007,269						146,492,731	173,500,000		27,007,269
지속적·안정적 지역균형발전 추진을 위한 균형발전 재원 확보·운용 방안	48,888,000	-	24,191,700	24,696,300	12,473,300						36,414,700	48,888,000		12,473,300

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			예산 현액 (총사업비)	지출 총계	담기 지출액	다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액						
		2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)									
개발제한구역 호출적 관리·활용 방안 마련 (1차)	75,000,000	-	39,009,302	35,990,698	10,071,508				75,000,000	64,928,492	25,919,190	10,071,508		
신기술을 활용한 초고층등의 건축물 재난관리 개선방안 하술영역	60,000,000	-	19,569,025	40,430,975	2,294,065				60,000,000	57,705,935	38,136,910	2,294,065		
티머니 모빌리티 사업진략 및 물적분할 검토 영역	38,500,000	-	31,163,660	7,336,340	5,946,340				38,500,000	32,553,660	1,390,000	5,946,340		
지역 위험발굴·분석(수도권) 및 확산 방안 연구	111,250,000	-	79,995,590	31,254,410	3,443,170				111,250,000	107,806,830	27,811,240	3,443,170		
스마트 안전 통합 관제 시스템 개발(5차년도)	45,000,000	-	42,041,305	2,958,695	1,561,995				45,000,000	43,438,005	1,396,700	1,561,995		

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	예산성립 후 증감						
						전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액				
온라인 성매매 광고 성착취 유인 불법 콘텐츠 시 지동 검출 시스템 구축	93,600,000	-	69,440,605	24,159,395	759,395				93,600,000	23,400,000	759,395	
강남도심 종합발전계획 수립	187,091,000	-	95,913,040	91,177,960	11,068,710				187,091,000	80,109,250	11,068,710	
서울시 양육 행복도시 정책 1차 성과평가 및 지수 개발 연구 합용역	106,550,000	-	46,170,980	60,379,020	6,635,390				106,550,000	53,743,630	6,635,390	
금천복지재단 설립 타당성 검토	80,000,000	-	54,690,647	25,309,353	7,163,313				80,000,000	18,146,040	7,163,313	
2024년 택시 회사 평가 시행 용역	34,540,000	-	21,197,300	13,342,700	7,885,700				34,540,000	5,457,000	7,885,700	
서울역 일대 공간개선 마스터플랜 수립(장기 1차)	120,000,000	-	52,703,238	67,296,762	22,366,448				120,000,000	44,930,314	22,366,448	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	지출 연도 이월액	비 고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산 현액 (총사업비)					지출 총계
이문차량기지 연계 주변지역 활성화 기본구상 영역	58,800,000	-	571,500	58,228,500	14,315,136				58,800,000	44,484,864	14,315,136			
삼암 제창조 종합 마스터플랜 수립 영역	291,100,000	-	35,937,457	255,162,543	16,987,495			291,100,000	274,112,505	238,175,048	16,987,495			
신(新)지구단위 계획 체계 개편 및 수립기준 제정비(1차)	107,045,000	-	21,470,602	85,574,398	23,734,708			107,045,000	83,310,292	61,839,690	23,734,708			
제5차 서울특별시 태시 총량제 산정 연구영역 담당	63,670,000	-	1,613,000	62,057,000	21,287,200			63,670,000	42,382,800	40,769,800	21,287,200			
울란바토르 지속가능한 도시화 및 국토균형개발 지원사업 PMC 영역	556,090,000	-	6,704,090	549,385,910	365,257,546			556,090,000	190,832,454	184,128,364	365,257,546			
사업지역 비주거비율 제도개선 연구	178,250,000	-	15,923,940	162,326,060	22,155,929			178,250,000	156,094,071	140,170,131	22,155,929			

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	예산성립 후 증감						
						전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액				
2024년 하반기 실적가점 평가용역	19,300,000	-	6,243,031	13,056,969	7,266,969				19,300,000	12,033,031	5,790,000	7,266,969
키르키스스탄 비슈케크시 탄소중립을 위한 지속가능한 도시교통체계 구축	215,911,000	-	24,039,419	191,871,581	29,532,870				215,911,000	186,378,130	162,338,711	29,532,870
차선 시인성 향상 사업모니터링 및 우천시 시인성 확보방안 마련 용역	42,273,000	-	571,600	41,701,400	18,878,500				42,273,000	23,394,500	22,822,900	18,878,500
판토포싱 외식문화거리 조성을 위한 연구용역	97,000,000	-	7,175,660	89,824,340	14,992,820				97,000,000	82,007,180	74,831,520	14,992,820
용산문화재단 셀립 타당성 검토	90,000,000	-	1,675,360	88,324,640	7,857,732				90,000,000	82,142,268	80,466,908	7,857,732

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	지출 총계	예산 현액 (총사업비)	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산성립 후 증감						
								전년도 이월액	증감액					
서울시 도시재생 점검·평가(모니 터링) 연구	193,767,000	-	1,321,900	192,445,100	78,683,067						115,083,933	193,767,000	78,683,067	
청계천 내 우·오수 유입 수문 개방 지연방안 검토용역	112,052,000	-	1,248,414	110,803,586	32,720						112,019,280	112,052,000	32,720	
산사태 예방 중장기 계획 수립 용역	139,530,000	-	374,600	139,155,400	14,893,901						124,636,099	139,530,000	14,893,901	
요르단 암반 교통 기능 회복을 위한서울형 도시교통관리 전략 수립	57,831,000	-	7,110,560	50,720,440	1,630,653						56,200,347	57,831,000	1,630,653	
서울시 전기차 등 사용 후 배터리 관리 및 신업 육성방안 연구	62,363,000	-	113,240	62,249,760	9,870,820						52,492,180	62,363,000	9,870,820	
시 교량 영상감시시스템 구축	158,181,810	-	-	158,181,810	58,749,810						99,432,000	158,181,810	58,749,810	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	지출 총계	예산 현액 (총사업비)	비고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 증감액	증감						
															2023
서울시 실내공기안심건 물 건설유도방안(4 차)	90,000,000	-	61,345,223	28,654,777	4,093,964						85,906,036	90,000,000	24,560,813	4,093,964	
서울시 실내공기안심건 물 건설유도방안(3 차)	120,000,000	94,435,920	328,800	25,235,280	25,235,280						94,764,720	120,000,000	-	25,235,280	
2025 서울시 도시생태현황도 재정비(1차)	360,000,000	170,738,926	55,839,210	133,421,864	72,319,598						287,680,402	360,000,000	61,102,266	72,319,598	
제2차 서울특별시 도로건설관리계 획 수립 연구용역(1차)	300,000,000	228,433,699	34,158,241	37,408,060	8,674,747						291,325,253	300,000,000	28,733,313	8,674,747	
필리핀 지속가능한 무동력 교통수단 인프라 구축을 위한 정책 수립(2022/23 KSP 정책자문)	118,181,000	83,330,831	4,069,262	30,780,907	30,780,907						87,400,093	118,181,000	-	30,780,907	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	비 고			
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산 현액 (총사업비)			지출 총계	담기 지출액	
														2023
민간임대주택 활성화를 위한 신모델 개발용역	90,000,000	68,760,737	18,773,170	2,466,093	2,466,093				90,000,000	87,533,907	-	2,466,093		
2023년 환경영향평가서 작성계획서 및 평가서초안 검토용역	69,656,000	15,830,464	21,548,800	32,276,736	32,276,736				69,656,000	37,379,264	-	32,276,736		
수도권정책 수립 지원 용역(2차)	58,200,000	41,514,833	10,758,000	5,927,167	1,853,167				58,200,000	56,346,833	4,074,000	1,853,167		
제3차 서울시 보행안전 및 편의증진 기본계획 용역	90,909,000	49,890,151	37,022,090	3,996,759	3,996,759				90,909,000	86,912,241	-	3,996,759		
23년 서울 미래유산 발굴 조사 및 기본계획 수립용역	62,360,000	46,753,600	15,590,000	16,400	16,400				62,360,000	62,343,600	-	16,400		
2023년 상반기 서울시 실적기점 평가 용역	19,300,000	13,475,380	3,113,000	2,711,620	2,711,620				19,300,000	16,588,380	-	2,711,620		

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	지출 총계	예산 현액 (총사업비)	비 고		
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	다음연도 이월액							
															2023	2024
2023년 수도권 어객 O/D 현행화 공동사업	128,000,000	81,933,350	36,834,110	9,232,540	9,232,540						118,767,460	128,000,000	-	9,232,540		
권역별 어린이 복합시설 건립 방안 및 타당성 조사	191,170,000	119,894,971	57,974,955	13,300,074	13,194,074						177,975,926	191,170,000	106,000	13,194,074		
학술용역(서남 권 중심)	178,240,000	88,664,692	75,472,060	14,103,248	9,421,248						168,818,752	178,240,000	4,682,000	9,421,248		
이문차량기지 일대 복합개발 기본구상 수립 용역	109,000,000	42,233,935	48,615,820	18,150,245	7,409,825						101,590,175	109,000,000	10,740,420	7,409,825		
비온드 조닝 실현을 위한 도시계획 혁신 방안 마련(1차)	165,900,000	89,177,704	63,234,870	13,487,426	13,487,426						152,412,574	165,900,000	-	13,487,426		
2023년 도시정책지표 설계 및 분석 용역	114,480,000	58,901,550	32,192,300	23,386,150	23,386,150						91,093,850	114,480,000	-	23,386,150		
사생주택 발전방안 연구 용역																

사업명	계속비연할예산액						예산상립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	비 고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 증감액	예산 현액 (총사업비)				지출 총계
서울역 일대 마스터플랜 사전구상	97,000,000	59,262,240	13,018,500	24,719,260	24,719,260	24,719,260			97,000,000	72,280,740	-	24,719,260	
건물온실가스 총량제 제도설계 용역	98,000,000	48,999,880	40,327,400	8,672,720	5,036,720				98,000,000	92,963,280	3,636,000	5,036,720	
기후변화 피해비용 산정 통합평가 모형(1차년도, 5개년)	135,000,000	98,831,531	23,814,709	12,353,760	12,392,904				135,000,000	122,607,096	-39,144	12,392,904	
지열주행 Lv, 4/4+ 기반 긴급차량 통행지원 서비스 기술 개발(1차년도, 5개년)	100,000,000	76,220,049	22,581,000	1,198,951	1,116,951				100,000,000	98,883,049	82,000	1,116,951	
미래 전략산업 선정 및 종합지원계획 수립 용역	106,700,000	46,839,320	37,397,430	22,463,250	22,463,250				106,700,000	84,236,750	-	22,463,250	
서울시 균형발전 수준 모니터링 및 성과 측정 분석	51,790,000	27,050,910	20,452,770	4,286,320	4,286,320				51,790,000	47,503,680	-	4,286,320	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	지출 연도 이월액	비 고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산 현액 (총사업비)					지출 총계
중장년 헬력 + 행복타운 조성 기본계획 수립 학술영역	65,900,000	42,200,880	14,606,000	9,093,120	9,093,120	9,093,120			65,900,000	56,806,880	-	9,093,120		
서울시 도시고속도로망 재편 기본계획 및 타당성조사 영역(1차)	150,000,000	80,411,260	24,431,020	45,157,720	35,157,720				150,000,000	114,842,280	10,000,000	35,157,720		
서울시의회 청사 건립 등 기본계획 및 타당성 조사	354,500,000	187,903,006	139,377,700	27,219,294	19,269,294				354,500,000	335,230,706	7,950,000	19,269,294		
서울시 소방환경 수요 분석 학술영역	59,820,000	23,662,860	24,828,240	11,328,900	11,328,900				59,820,000	48,491,100	-	11,328,900		
중로구 복지재단 설립 타당성검토	80,000,000	58,217,704	12,100,000	9,682,296	9,682,296				80,000,000	70,317,704	-	9,682,296		
제2차 서울특별시 도시철도망 구축계획(변경) 타당성 재검토 및 중합발전방안 연구용역	2,076,336,000	447,928,086	432,296,121	1,196,111,793	455,508,053				2,076,336,000	1,620,827,947	740,603,740	455,508,053		

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			지출 총계	담기 지출액	다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산 현액 (총사업비)				
택시산업 운송원가 분석 및 요금체계 개선을 위한 연구용역	84,546,000	9,409,110	62,610,616	12,526,274	9,948,274				84,546,000	2,578,000	9,948,274		
시내버스 준공영제 혁신 용역	900,000,000	298,016,674	514,744,030	87,239,296	68,899,296				900,000,000	18,340,000	68,899,296		
100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립 용역(1차)	216,000,000	40,927,405	32,480,951	142,591,644	22,479,954				216,000,000	120,111,690	22,479,954		
인양천 어류 및 서식환경 모니터링 연구용역	48,500,000	2,246,000	33,900,860	12,353,140	10,428,140				48,500,000	1,925,000	10,428,140		
서울시 문화시설 조성 및 효율적 관리방안 마련을 위한 문화시설 실태조사 용역	97,000,000	10,267,500	78,083,356	8,649,144	4,399,144				97,000,000	4,250,000	4,399,144		
2023년 하반기 실적가점 평가용역	19,300,000	9,535,800	4,778,660	4,985,340	4,985,340				19,300,000	-	4,985,340		

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	비 고			
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액 결정액	예비비 지출 결정액	전 용 증 감	예산 현액 (총사업비)			지출 총계	담기 지출액	
2023년 평가매뉴얼 개발 용역	19,300,000	8,071,820	5,751,000	5,477,180	5,477,180				19,300,000	13,822,820	-	5,477,180		
100년 서울 도시비전 및 미래공간 추진전략 수립용역	441,000,000	14,818,529	176,134,004	250,047,467	77,368,607				441,000,000	363,631,393	172,678,860	77,368,607		
2023/24년 경제발전경험공 유사업(KSP) 크로아티아 정책자문사업	119,275,000	16,307,740	98,443,902	4,523,358	4,523,358				119,275,000	114,751,642	-	4,523,358		
도시재생전략계 획(변경)수립 및 점검평가 용역	189,405,000	5,177,970	107,496,974	76,730,056	15,829,556				189,405,000	173,575,444	60,900,500	15,829,556		
중로 주식회사 실립 타당성 검토	80,000,000	4,394,140	64,833,100	10,772,760	6,772,760				80,000,000	73,227,240	4,000,000	6,772,760		
관악 중소벤처지원 실립 타당성검토	80,000,000	2,637,400	70,206,200	7,156,400	3,156,400				80,000,000	76,843,600	4,000,000	3,156,400		
2023년 택시회사 평가 시행 용역	38,810,000	66,000	31,077,200	7,666,800	6,575,800				38,810,000	32,234,200	1,091,000	6,575,800		

사업명	계속비연할예산액						예산상립 후 증감			다음연도 이월액	비 고		
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 증감액	예산 현액 (총사업비)			지출 총계	담기 지출액
돈작구 정화재단 설립 타당성 검토	80,000,000	1,289,300	74,057,020	4,653,680	2,153,680				80,000,000	77,846,320	2,500,000	2,153,680	
2023년 수도권 통합요금 정산검증 용역	72,725,000	1,497,060	55,559,760	15,668,180	12,031,180				72,725,000	60,693,820	3,637,000	12,031,180	
역외영업 실태분석을 통한 지역경제 활성화 방안 연구	90,000,000	-	76,352,460	13,647,540	10,247,540				90,000,000	79,752,460	3,400,000	10,247,540	
성북복지재단 설립 타당성 검토	80,000,000	467,920	74,714,950	4,817,130	817,130				80,000,000	79,182,870	4,000,000	817,130	
관악 일자리 행복 주식회사 설립 타당성 검토	80,000,000	319,000	69,182,633	10,498,367	6,498,367				80,000,000	73,501,633	4,000,000	6,498,367	
여사도심 기본계획 재정비 용역(3차)	92,200,000	81,128,897	1,875,350	9,195,753	9,195,753				92,200,000	83,004,247	-	9,195,753	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	비 고			
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산 현액 (총사업비)			지출 총계	담기 지출액	
도시재생활성화 지역 점검·평가 및 도시재생전략계 획 변경영역(2차) 인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(5차년도) 제2기 청소년 희망도시 서울 기본계획 수립 운영	79,545,000	67,057,840	9,784,000	2,703,160	2,703,160				79,545,000	76,841,840	-	2,703,160		
	25,987,160	25,987,160	-	-	-				25,987,160	25,987,160	-	-		
	97,000,000	90,127,380	5,844,000	1,028,620	1,028,620				97,000,000	95,971,380	-	1,028,620		
2022년 서울시 환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토	73,898,000	39,051,708	33,722,070	1,124,222	1,124,222				73,898,000	72,773,778	-	1,124,222		
서울시 문화분야 전략계획 수립 운영	89,090,000	78,821,440	4,574,000	5,694,560	5,694,560				89,090,000	83,395,440	-	5,694,560		

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	지출 총계	예산 현액 (총사업비)	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액						
양재역 환승주차장 관리이행계획 수립 용역	294,796,000	239,841,935	24,317,330	30,636,735	30,636,735				294,796,000	264,159,265	-	30,636,735		
2022년 상반기 실적가점 평가용역	19,300,000	11,254,100	3,078,000	4,967,900	4,967,900				19,300,000	14,332,100	-	4,967,900		
강일, 장지차고지 교통시설 운영 시물레이션 연구용역	211,500,000	110,976,910	66,271,390	34,251,700	6,100,230				211,500,000	205,399,770	28,151,470	6,100,230		
2022년 수도권 여객 O/D 전수화 공동사업	166,000,000	153,325,253	13,204,000	-529,253	-				166,000,000	166,529,253	-	-		
김성도시 구현을 위한 기본방향 및 추진전략 마련 연구	119,444,720	90,344,620	5,659,000	23,441,100	23,441,100				119,444,720	96,003,620	-	23,441,100		
제3차 서울 간척기본계획수 립 용역(2차)	235,000,000	168,576,120	31,549,360	34,874,520	4,324,520				235,000,000	230,675,480	30,550,000	4,324,520		

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			지출 총계	담기 지출액	다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액					
2023 서울특별시 저층주거지 집수리 지원 기본계획 수립 유역	145,500,000	123,974,479	12,516,000	9,009,521	9,009,521				145,500,000	136,490,479	-	9,009,521	
2022년 KSP 멕시코시티 대중교통망 개선 및 통합교통시스템 연계방안	102,899,152	96,121,102	5,391,000	1,387,050	1,387,050				102,899,152	101,512,102	-	1,387,050	
건물 온실가스 축량제 실행모델 개발 유역	163,636,000	155,950,115	4,690,000	2,995,885	2,995,885				163,636,000	160,640,115	-	2,995,885	
제2기 교통카드사업 평가 연구용역	150,000,000	139,991,667	4,437,120	5,571,213	5,571,213				150,000,000	144,428,787	-	5,571,213	
연락군임정산 및 주기적 정산체계 도입방안 연구용역	89,945,000	78,600,640	5,398,000	5,946,360	5,946,360				89,945,000	83,998,640	-	5,946,360	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	지출 총계	예산 현액 (총사업비)	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산 현액					
서울시 사회적경제 실태조사 및 정책 수립을 위한 연구용역	135,000,000	122,788,790	7,733,000	4,478,210	4,478,210				135,000,000	130,521,790	-	4,478,210		
도시계획정책 수립 지원 용역	56,450,000	48,360,840	7,502,000	587,160	587,160				56,450,000	55,862,840	-	587,160		
서울형 도심항공교통(U AM)도입 기본계획 수립 연구용역	184,771,000	164,750,230	17,722,000	2,298,770	2,298,770				184,771,000	182,472,230	-	2,298,770		
노원1호 민간자유차 주차장 관리이행계획수 립용역	110,000,000	103,968,016	-	6,031,984	6,031,984				110,000,000	103,968,016	-	6,031,984		
2022년 서울시 주거실태조사(기획 및 보고서 작성)	90,909,000	76,298,162	14,413,000	197,838	197,838				90,909,000	90,711,162	-	197,838		
2022년도 서울 미래유산 발굴·조사 용역	71,270,000	60,408,170	-	10,861,830	10,861,830				71,270,000	60,408,170	-	10,861,830		

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	비 고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	예산 전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산 현액 (총사업비)				지출 총계
서울시 환경유해인자 노출 실태 조사 및 관리대책 수립	180,000,000	155,687,745	12,408,000	11,904,255	11,904,255	11,904,255			180,000,000	168,095,745	-	11,904,255	
한강공원 보전 및 관리에 관한 기본계획 수립 연구용역	222,728,000	125,500,195	86,218,210	11,009,595	11,009,595	11,009,595			222,728,000	211,718,405	-	11,009,595	
2022년 서울서베이 설계·분석 용역	162,530,000	117,124,910	7,861,420	37,543,670	37,543,670	37,543,670			162,530,000	124,986,330	-	37,543,670	
서울주거종합계 획 수립을 위한 하술용역	287,700,000	212,767,530	72,419,960	2,512,510	2,512,510	2,512,510			287,700,000	285,187,490	-	2,512,510	
균형발전 성과지표 개발 및 평가체계 구축 하술용역	60,760,000	56,200,943	3,258,000	1,301,057	1,301,057	1,301,057			60,760,000	59,458,943	-	1,301,057	
소유·점유 불일치 등 시유자산 철용구상 용역	160,364,000	134,062,079	17,769,000	8,532,921	8,532,921	8,532,921			160,364,000	151,831,079	-	8,532,921	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			지출 총계	담기 지출액	다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증 감	예산 현액 (총사업비)				
도심 옹벽함 산업생태계 해외사례 조사·분석연구 운영	14,700,000	11,955,480	1,358,000	1,386,520	1,386,520	1,386,520			14,700,000	13,313,480	-	1,386,520	
노원체육재단 실립 타당성 검토	80,000,000	73,268,490	-	6,731,510	6,731,510	6,731,510			80,000,000	73,268,490	-	6,731,510	
수도권정책 수립 지원 용역	51,120,000	45,562,911	3,447,000	2,110,089	2,110,089	2,110,089			51,120,000	49,009,911	-	2,110,089	
도심 주요대로 보행회방안 사례조사·분석 연구	14,700,000	12,014,350	1,358,000	1,327,650	1,327,650	1,327,650			14,700,000	13,372,350	-	1,327,650	
제3차 서울시 도시안전 기본계획 수립 합송역	214,050,000	179,236,520	29,051,000	5,762,480	5,762,480	5,762,480			214,050,000	208,287,520	-	5,762,480	
안자외의 동행 기본계획 수립을 위한 합송역	145,500,000	106,620,660	34,153,000	4,726,340	4,726,340	4,726,340			145,500,000	140,773,660	-	4,726,340	
2022년 하반기 실적가점 평가용역	19,300,000	9,227,803	-	10,072,197	10,072,197	10,072,197			19,300,000	9,227,803	-	10,072,197	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			지출 총계	담기 지출액	다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 증감액	예산 현액 (총사업비)				
서울시 공무원 조직의 효율적인 직급체계 연구용역	88,180,000	75,486,587	9,416,000	3,277,413	3,277,413	-	-	-	88,180,000	84,902,587	3,277,413		
지방분권 관련 전문가 및 시민 인식조사 용역	14,550,000	9,767,400	-	4,782,600	4,782,600	-	-	-	14,550,000	9,767,400	4,782,600		
「반포천 복개주차장」 관 리위탁자 선정 '입찰 가이드라인(안) , 마련 용역	19,300,000	15,198,325	-	4,101,675	4,101,675	-	-	-	19,300,000	15,198,325	4,101,675		
서울시 버스 경영 및 재정운영 합리화 연구용역	96,620,000	57,734,975	36,700,000	2,185,025	2,185,025	-	-	-	96,620,000	94,434,975	2,185,025		
노현2호 민자유치 주차장 관리이행계획 수립 용역	150,000,000	139,080,340	2,250,000	8,669,660	8,669,660	-	-	-	150,000,000	141,330,340	8,669,660		
서울특별시 발전계획 수립 사업	45,000,000	30,353,420	11,402,000	3,244,580	3,244,580	-	-	-	45,000,000	41,755,420	3,244,580		

사업명	계속비연할예산액						예산상립 후 증감			다음연도 이월액	비 고			
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 증감액	예산 현액 (총사업비)			지출 총계	담기 지출액	
														2023
택시산업 발전방안 미련을 위한 연구용역	89,090,000	76,796,500	9,319,000	2,974,500	2,974,500	-	-	-	89,090,000	86,115,500	-	2,974,500		
돈작구 경제활성화재단 설립 타당성 제검토	60,000,000	42,365,188	6,500,000	11,134,812	11,134,812	-	-	-	60,000,000	48,865,188	-	11,134,812		
기존 공공건물 에너지 효율 진단 및 리모델링 기술 개발 실증(4차년도)	33,552,578	16,384,660	17,167,760	158	158				33,552,578	33,552,420	-	158		
스마트 안전 통합 관제 시스템 개발(4차년도)	22,333,910	2,340,000	92,900	19,901,010	19,901,010				22,333,910	2,432,900	-	19,901,010		
Lv.4 지열협력주행 대응 교통 객체 인지 고도화 및 악조건 해소 기술 개발(3차년도)	38,245,907	-	-	38,245,907	38,245,907				38,245,907	-	-	38,245,907		

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	비 고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산 현액 (총사업비)				지출 총계
노역위성정보 기반기술 및 소프트웨어 개발(3차년도)	22,487,510	311,000	16,361,450	5,815,060	5,815,060				22,487,510	16,672,450	-	5,815,060	
대설 및 노면 실업음 선제적 대응을 위한 IoT 기반 제설시스템 개발(3차년도)	1,840,180	1,757,200	-	82,980	82,980				1,840,180	1,757,200	-	82,980	
실시간 지오컨텍스트 인지 기반 부합제안 대응 기술 개발(4차년도)	119,666,882	14,919,100	82,709,431	22,038,351	22,038,351				119,666,882	97,628,531	-	22,038,351	
시 추론을 통한 소방 특수차량의 제난현장 접근성 분석 기술 개발(2차년도)	29,471,343	11,893,411	-	17,577,932	17,577,932				29,471,343	11,893,411	-	17,577,932	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	예산 전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액			
		30,909,400	23,257,101	614,480	7,037,819				7,037,819		
광역단위 노후건축물 안전정보 디지털화 및 통합관리시스템 개발(2차년도)											
빅데이터기반 인공지능을 활용한 도시계획기술 개발(2차년도)											
- 시 기반 생활관계 수립 지원 모듈 개발	11,724,722	8,625,940	396,000	2,702,782	2,702,782					2,702,782	
실내공기질 환기 지수 개발 연구	13,800,250	-	-	13,800,250	13,800,250					13,800,250	
건물부분 탄소중립 기술화를 위한 건물에너지 소비 데이터 통합관리 기반기술 개발(1차년도)	50	-	-	50	50					50	
합계	30,909,400	23,257,101	614,480	7,037,819	7,037,819					7,037,819	
합계	11,724,722	8,625,940	396,000	2,702,782	2,702,782					2,702,782	
합계	13,800,250	-	-	13,800,250	13,800,250					13,800,250	
합계	50	-	-	50	50					50	
합계	23,871,581										
합계	30,909,400										
합계	11,724,722										
합계	13,800,250										
합계	50										

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			지출 총계	담기 지출액	다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산 현액 (총사업비)				
하천 및 도시관리용수 공급 기본계획 수립 용역(장기2차)	21,913,703	8,470,220	13,068,900	374,583	374,583				21,913,703	-	374,583		
서울시 공공토지지원 활동 기본계획 수립 용역 (2차)	185,000,000	147,811,070	11,113,580	26,075,350	26,075,350	-	-	-	185,000,000	-	26,075,350		
2020년 수도권 통합요금 정산검증 용역	245,455,000	240,033,790	5,275,000	146,210	146,210	-	-	-	245,455,000	-	146,210		
역사도심 기본계획 재정비 연구용역 (2차)	264,015,000	243,751,063	2,692,720	17,571,217	1,840,607	-	-	-	264,015,000	15,730,610	1,840,607		
인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(4차년도)	120,000,000	109,668,300	-	10,331,700	10,331,700	-	-	-	120,000,000	-	10,331,700		

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			지출 총계	담기 지출액	다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산 현액 (총사업비)				
그린뉴딜 정책과 연계한 집단에너지 지속성장 정책개발 연구	75,555,000	75,347,180	-	207,820	207,820	-	-	-	75,555,000	75,347,180	-	207,820	
자율주행을 위한 AI 기반 신호제어시스템 개발(3차)	150,000,000	150,000,000		-	-				150,000,000	150,000,000	-	-	
시민행복 실태조사 및 전략과제 수립 학술응역	130,000,000	122,931,770	1,801,690	5,266,540	5,266,540	-	-	-	130,000,000	124,733,460	-	5,266,540	
기후변화대응 종합계획(2022- 2026) 수립 연구	215,868,000	185,816,480	-	30,051,520	30,051,520	-	-	-	215,868,000	185,816,480	-	30,051,520	
조정교부금 제도 개선을 위한 합리적 기준 설정 학술응역	65,700,000	58,985,330	-	6,714,670	6,714,670	-	-	-	65,700,000	58,985,330	-	6,714,670	
2021년 서울시 환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토	41,860,000	18,296,740	2,093,000	21,470,260	21,470,260	-	-	-	41,860,000	20,389,740	-	21,470,260	

사업명	계속비연할예산액							예산성립 후 증감			다음연도 이월액	비 고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산 현액 (총사업비)	지출 총계			담기 지출액
도시계획시설 폐지 및 복합개발에 따른 적정 공공기여 산정 연구	191,400,000	184,872,510	-	6,527,490	6,527,490	-	-	-	191,400,000	184,872,510	-	6,527,490	
2040 서울시 공원녹지 기본계획 수립 용역 (1차)	395,000,000	343,326,900	16,317,000	35,356,100	35,356,100	-	-	-	395,000,000	359,643,900	-	35,356,100	
도시계획시설 제로에너지화 방안연구	67,900,000	63,374,010	-	4,525,990	4,525,990	-	-	-	67,900,000	63,374,010	-	4,525,990	
2021년 상반기 실적가점 평가용역	19,300,000	11,117,000	-	8,183,000	8,183,000	-	-	-	19,300,000	11,117,000	-	8,183,000	
학교시설 부합화사업 실태 및 개선방안	49,500,000	47,672,300	-	1,827,700	1,827,700	-	-	-	49,500,000	47,672,300	-	1,827,700	
택시 운송원가 분석 및 요금체계 개선	97,000,000	93,122,620	-	3,877,380	3,877,380	-	-	-	97,000,000	93,122,620	-	3,877,380	
서울시 표이관리기준 수립을 위한 시물	97,000,000	91,909,620	-	5,090,380	5,090,380	-	-	-	97,000,000	91,909,620	-	5,090,380	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	지출 연도 이월액	비 고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 증감액	예산 현액 (총사업비)					지출 총계
주차서비스 플랫폼 3.0 제3차 공고안 작성	3,670,000	1,213,570	-	2,456,430	2,456,430	-	-	-	3,670,000	1,213,570	-	2,456,430		
2021년 서울시 주거실태조사(기획및보고서 작성)	87,300,000	84,375,775	-	2,924,225	2,924,225	-	-	-	87,300,000	84,375,775	-	2,924,225		
광운대.석계역 지구 중심지 일대 사업화 전략 수립	52,909,090	37,905,880	-	15,003,210	15,003,210	-	-	-	52,909,090	37,905,880	-	15,003,210		
2021 서울시 청년정책 시행계획 모니터링 연구	38,500,000	37,289,415	-	1,210,585	1,210,585	-	-	-	38,500,000	37,289,415	-	1,210,585		
2021년 수도권 여객 기·중점통행량 (O/D) 조사 및 현행화 공동사업	680,000,000	668,161,145	11,378,000	460,855	460,855	-	-	-	680,000,000	679,539,145	-	460,855		
제2차 서울시 지원순환 시행계획(2023 년~2027년) 수립 학술용역	192,000,000	183,193,230	-	8,806,770	8,806,770	-	-	-	192,000,000	183,193,230	-	8,806,770		

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			지출 총계	담기 지출액	다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액	예산 현액 (총사업비)				
영등포구 관내 공공부지 활용 전략거점개발 기본계획 및 타당성 조사	53,454,540	43,243,560	2,904,000	7,306,980	7,306,980	-	-	-	53,454,540	46,147,560	-	7,306,980	
도시계획시설 입지기준 및 실시계획 인가 개선방안 연구(2차)	81,280,000	77,139,670	-	4,140,330	4,140,330	-	-	-	81,280,000	77,139,670	-	4,140,330	
서울시 내 공공자산 효율적 운용 방안 마련 용역	340,530,000	320,338,780	11,660,000	8,531,220	8,531,220	-	-	-	340,530,000	331,998,780	-	8,531,220	
도시재생활성화 지역 점검·평가 및 도시재생전략계 획 변경용역 (1차)	42,045,450	39,041,700	2,103,000	900,750	900,750	-	-	-	42,045,450	41,144,700	-	900,750	
2021년 서울서베이 실계 분석 용역	174,600,000	142,380,870	-	32,219,130	32,219,130	-	-	-	174,600,000	142,380,870	-	32,219,130	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			지출 총계	담기 지출액	다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증 감	예산 현액 (총사업비)				
서울시 실내공기안심건 물 건설유도방안(1 차)	100,000,000	96,421,850	-	3,578,150	3,578,150	-	-	-	100,000,000	96,421,850	-	3,578,150	
서울공공주택 공급·관리계획 수립 확충영역(2차)	22,000,000	20,588,750	-	1,411,250	1,411,250	-	-	-	22,000,000	20,588,750	-	1,411,250	
서울특별시 전통시장 시설현대화사업 개선방안 연구 확충영역	39,680,000	32,518,690	2,691,000	4,470,310	4,470,310	-	-	-	39,680,000	35,209,690	-	4,470,310	
모빌리티 혁명, 미래 산업 패러다임 전환 연구	20,000,000	18,533,800	800,000	666,200	666,200	-	-	-	20,000,000	19,333,800	-	666,200	
동작구 경제진흥재단 설립 타당성검토	64,000,000	52,630,110	-	11,369,890	11,369,890	-	-	-	64,000,000	52,630,110	-	11,369,890	
서울시 인가구 실태조사 및 제도개선 연구영역	352,327,000	324,707,550	10,853,000	16,766,450	16,766,450	-	-	-	352,327,000	335,560,550	-	16,766,450	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	비 고
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	예산성립 후 증감					
						전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액			
기반시설 입체복합 시범사업 활용계획 수립 운영	356,710,000	323,338,380	14,628,000	18,743,620	18,743,620	-	-	-	337,966,380	18,743,620	
서울 규제개혁 및 샌드박스 조성 기초조사용역	54,540,000	48,153,850	3,588,000	2,798,150	2,798,150	-	-	-	51,741,850	2,798,150	
2021년 하반기 실적가점 평가운영	19,300,000	7,386,130	-	11,913,870	11,913,870	-	-	-	7,386,130	11,913,870	
서울시 감영병 위기대응 막거리 보장 매뉴얼 개발 운영	48,500,000	43,737,520	2,740,000	2,022,480	2,022,480	-	-	-	46,477,520	2,022,480	
2021년 영등포구 교통종합기본계획 수립 운영	198,100,000	143,227,180	7,339,000	47,533,820	47,533,820	-	-	-	150,566,180	47,533,820	
서울 치년정책발굴 및 제안시스템 연구확충운영	97,000,000	95,770,810	-	1,229,190	1,229,190	-	-	-	95,770,810	1,229,190	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	담기 지출액	지출 총계	예산 현액 (총사업비)	비 고	
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 증감액	증감액						
															2024
Innovative Solutions for Urban Mobility in Almaty and Tashkent	135,766,000	113,268,020	16,611,000	5,886,980	5,886,980						129,879,020	135,766,000	-	5,886,980	
제3차 서울 건축기본계획 수립 운영(1차년도)	100,000,000	83,087,620	14,132,870	2,779,510	2,779,510						97,220,490	100,000,000	-	2,779,510	
1인 가구를 위한 세대통합형 주거모델개발	63,636,000	52,514,930	2,182,000	8,939,070	8,939,070						54,696,930	63,636,000	-	8,939,070	
시민 생활 변화에 따른 미래대응형 생활SOC 조성방안	74,739,000	65,479,530	5,324,800	3,934,670	3,934,670						70,804,330	74,739,000	-	3,934,670	
2040 서울시 공원녹지 기본계획 수립 운영 (2차)	654,500,000	585,362,110	26,069,080	43,068,810	43,068,810						611,431,190	654,500,000	-	43,068,810	

사업명	계속비연할예산액						예산성립 후 증감			다음연도 이월액	비 고		
	계	~2023	2024	2025 (당년도A)	2026 (계속비 이월액)	예산성립 후 증감		예산 현액 (총사업비)	지출 총계			담기 지출액	
						전년도 이월액	예비비 지출 결정액						
포스트 코로나 시대를 대비하는 시민청 공간운영 혁신 기본계획 수립을 위한 연구용역	77,600,000	68,499,150	4,021,000	5,079,850	5,079,850			77,600,000	72,520,150	-	5,079,850		
서울시 실내공기안심건 물 건설유도방안(2 차)	100,000,000	62,865,870	-	37,134,130	37,134,130			100,000,000	62,865,870	-	37,134,130		

나. 계속사업비명세 당기(2025연도)

(단위 : 원)

과목	사업명	예산액 (A)	예산성립후증감(B)			예산 현액 (C=A+B)	채무 확정액 (D)	집행 잔액 (E=C-D)	다음 연도 이월액 (F)	불용액 (E-F)	이월불용 사유
			전년도 이월액	예비비 지출 결정액	응 전 증감액						
	계(55건)	6,115,351,000	-	-	-	6,115,351,000	3,001,222,836	3,114,128,164	3,114,128,164		
수탁사업비	서울역 일대 공간개신 마스터플랜 수립(장기 2차)	272,000,000				272,000,000	152,238,850	119,761,150	119,761,150		

과목	사업명	예산액 (A)	예산성립후증감(B)			예산 현액 (C=A+B)	채무 확정액 (D)	집행 잔액 (E=C-D)	다음 연도 이월액 (F)	불용액 (E-F)	이월불용 사유
			전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 응 증감액						
수탁사업비	제4차 서울특별시 환경계획(2026~2040) 수립 연구(2차)	100,000,000				100,000,000	52,163,793	47,836,207	47,836,207		
수탁사업비	개발제한구역 효율적 관리·활용 방안 마련(2차)	80,000,000				80,000,000	48,615,202	31,384,798	31,384,798		
수탁사업비	약자동행지수 성과 평가 및 글로벌 지수 개발 확충영역	191,090,000				191,090,000	163,992,288	27,097,712	27,097,712		
수탁사업비	자율주행 Lv.4/4+ 기반 긴급차량 통행지원 서비스 기술 개발(3차년도, 5개년)	150,000,000				150,000,000	135,521,364	14,478,636	14,478,636		
수탁사업비	농업위성정보 기반기술 및 소프트웨어 개발(5차년도)	40,000,000				40,000,000	33,723,040	6,276,960	6,276,960		
수탁사업비	빅데이터기반 인공지능을 활용한 도시계획기술 개발(4차년도) - 시 기반 생활권계획 수립 지원 모듈 개발	126,000,000				126,000,000	87,482,412	38,517,588	38,517,588		
수탁사업비	건물부분 탄소중립 가속화를 위한 건물에너지 소비 데이터 통합관리 기반기술 개발(3차년도)	70,000,000				70,000,000	43,248,140	26,751,860	26,751,860		
수탁사업비	2025년 서울시 환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토영역	46,061,000				46,061,000	10,791,180	35,269,820	35,269,820		
수탁사업비	2025년 서울시 사후환경영향조사결과 통보서 검토영역	47,952,000				47,952,000	7,496,100	40,455,900	40,455,900		

과목	사업명	예산액 (A)	예산상립후증금(B)			예산 현액 (C=A+B)	채무 확정액 (D)	집행 잔액 (E=C-D)	다음 연도 이월액 (F)	불용액 (E-F)	이월불용 사유
			전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액						
수탁사업비	서울특별시 가축분뇨관리기본계획 수립 용역	97,000,000				97,000,000	81,527,068	15,472,932	15,472,932		
수탁사업비	서울공공주택 공급·관리 기본계획 수립	353,000,000				353,000,000	107,196,181	245,803,819	245,803,819		
수탁사업비	'보행 중심 도로공간재편사업' 성과분석 및 확대 발전방안 마련 연구용역	380,463,000				380,463,000	170,198,388	210,264,612	210,264,612		
수탁사업비	잠실상수원 수질관리계획(2026~2035) 연구	169,300,000				169,300,000	97,105,743	72,194,257	72,194,257		
수탁사업비	2025년 수도권 여객 O/D 현행화 공동사업	128,000,000				128,000,000	64,967,047	63,032,953	63,032,953		
수탁사업비	서울시 양육행복도시 정책 2차 모니터링 및 성과평가 연구	96,998,000				96,998,000	79,632,650	17,365,350	17,365,350		
수탁사업비	2025년 상반기 실적가점 평가용역	19,303,000				19,303,000	17,589,300	1,713,700	1,713,700		
수탁사업비	新지구단위계획 체계 개편 및 수립기준 재정비(장기 2차)	107,045,000				107,045,000	61,437,398	45,607,602	45,607,602		
수탁사업비	오존 상세모니터링 및 농도개선을 위한 로드맵 수립 연구	160,360,000				160,360,000	110,081,100	50,278,900	50,278,900		
수탁사업비	대기질 개선을 위한 주요 대기오염물질 기여도 변화 해석	135,000,000				135,000,000	119,299,710	15,700,290	15,700,290		
수탁사업비	LV4 자율협력주행 대응 교통 객체 인지 고도화 및 악조건 해소 기술 개발(5차년도)	40,000,000				40,000,000	32,831,897	7,168,103	7,168,103		
수탁사업비	서울시 도시교통정비 증기계획 수립 연구	258,777,000				258,777,000	62,852,741	195,924,259	195,924,259		

과목	사업명	예산액 (A)	예산상립후증감(B)			예산 현액 (C=A+B)	채무 확정액 (D)	집행 잔액 (E=C-D)	다음 연도 이월액 (F)	불용액 (E-F)	이월불용 사유
			전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액						
수탁사업비	Watcher Bot 개발을 통한 온라인 성매매·성착취 범죄 예방 시스템 구축	83,700,000				83,700,000	81,160,040	2,539,960	2,539,960		
수탁사업비	외로움 고립은둔 실태조사 영역	119,700,000				119,700,000	74,847,160	44,852,840	44,852,840		
수탁사업비	2025년 도시정책지표 설계 및 분석 영역	186,690,000				186,690,000	138,288,640	48,401,360	48,401,360		
수탁사업비	문화시설의 전략적 조성 및 관리를 위한 조사·분석 영역	95,000,000				95,000,000	78,506,060	16,493,940	16,493,940		
수탁사업비	2040 서울 인프라 마스터플랜	249,000,000				249,000,000	119,814,927	129,185,073	129,185,073		
수탁사업비	건설공사 사후평가 개선 및 활용 방안 수립 영역	52,608,000				52,608,000	38,860,910	13,747,090	13,747,090		
수탁사업비	디지털트윈 기술과 서울-토론토 실증 운영을 통한 자율주행 배송로봇(ADR) 현장 운영 기술 개발 (1차년도)	29,500,000				29,500,000	16,844,649	12,655,351	12,655,351		
수탁사업비	2025년 서울시 약자동행 실태 및 수요 조사 영역	77,636,000				77,636,000	62,377,830	15,258,170	15,258,170		
수탁사업비	제5차 국토종합계획 수정계획 수립을 위한 서울특별시 지역계획 수립 지원	10,000,000				10,000,000	6,782,250	3,217,750	3,217,750		
수탁사업비	서울시 지역균형발전 수준 모니터링(2차) 및 종합계획 방향 연구	71,392,000				71,392,000	34,855,700	36,536,300	36,536,300		
수탁사업비	기후동행카드 중장기 발전방안 수립 학술영역	195,454,000				195,454,000	83,676,381	111,777,619	111,777,619		

과목	사업명	예산액 (A)	예산상립후증감(B)			예산 현액 (C=A+B)	채무 확정액 (D)	집행 잔액 (E=C-D)	다음 연도 이월액 (F)	불용액 (E-F)	이월불용 사유
			전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액						
수탁사업비	스마트 안전 통합 관제 시스템 개발(6차년도)	55,000,000				55,000,000	49,993,241	5,006,759	5,006,759		
수탁사업비	2025년 성과관리계획 사전평가 영역	19,400,000				19,400,000	14,535,500	4,864,500	4,864,500		
수탁사업비	저층주거지 등 특성지 규제 완화 기준 맞형태·필지단위 관리모델 개발 영역	222,727,000				222,727,000	53,233,085	169,493,915	169,493,915		
수탁사업비	제2차 서울특별시 기반시설 관리계획 수립 영역	169,884,000				169,884,000	20,346,519	149,537,481	149,537,481		
수탁사업비	서울시 교량 콘크리트 박리박락 대응방안 수립 영역	36,650,000				36,650,000	2,804,100	33,845,900	33,845,900		
수탁사업비	택시운송원가 분석 및 요금체계 개선 영역	51,840,000				51,840,000	9,751,940	42,088,060	42,088,060		
수탁사업비	심미성과 안전성이 개선된 고품력 발코니 플러그인 모듈 시스템및 수명주기 운영·유지보수(O&M) 기술개발(1차년도)	50,000,000				50,000,000	28,156,813	21,843,187	21,843,187		
수탁사업비	분산형 차세대 집단냉난방시스템 효율향상 기술 개발 및 실증(1차년도)	100,000,000				100,000,000	28,472,441	71,527,559	71,527,559		
수탁사업비	정비사업 밀집지 도로체계 개선 방안 구축	62,822,000				62,822,000	12,176,259	50,645,741	50,645,741		
수탁사업비	도심지 침수지도 고도화를 위한 과부하 관거 맨홀 손실 평가 기술개발(1차년도)	60,000,000				60,000,000	53,609,384	6,390,616	6,390,616		
수탁사업비	시 온라인 그루밍 범죄 탐지 및 스마트 보호 알림 체계 구축	29,400,000				29,400,000	22,459,040	6,940,960	6,940,960		

과목	사업명	예산액 (A)	예산상립후증감(B)			예산 현액 (C=A+B)	채무 확정액 (D)	집행 잔액 (E=C-D)	다음 연도 이월액 (F)	불용액 (E-F)	이월불용 사유
			전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전 용 증감액						
수탁사업비	관운대역 물류부지 사전협상형 지역매니지먼트 기본구상 연구 용역	48,500,000				48,500,000	24,826,729	23,673,271	23,673,271		
수탁사업비	서울특별시 지반특성분석지도 모델 개발 용역 (1/2차년도)	290,000,000				290,000,000	27,279,720	262,720,280	262,720,280		
수탁사업비	서울 시 테크시티 종합 공간계획 수립 용역(1차)	72,540,000				72,540,000	27,129,630	45,410,370	45,410,370		
수탁사업비	2025년 택사회사 평가 시행 용역	34,540,000				34,540,000	2,638,800	31,901,200	31,901,200		
수탁사업비	비교정형 의료기기의 지진대응력 향상을 위한 기술 개발 및 실증(1차년도)	70,000,000				70,000,000	14,893,886	55,106,114	55,106,114		
수탁사업비	2025년 하반기 서울시 실적가점 평가용역	19,300,000				19,300,000	18,270,700	1,029,300	1,029,300		
수탁사업비	서울균형발전 기념 재정립을 통한 정책적 활용 방안 연구	43,500,000				43,500,000	804,800	42,695,200	42,695,200		
수탁사업비	서울시 지방하천 지정 세부기준 마련을 위한 연구	29,100,000				29,100,000	1,292,740	27,807,260	27,807,260		
수탁사업비	민생회복 소비쿠폰의 경제적 효과 분석 연구	255,479,000				255,479,000	805,100	254,673,900	254,673,900		
수탁사업비	브라질 니테로이시 도시안전 데이터플랫폼 구축 및 범죄예방환경설계(CPTED) 기술지원	35,640,000				35,640,000	-	35,640,000	35,640,000		
수탁사업비	서울시 실내공간안심건물 건설유도방안(5차년도)	120,000,000				120,000,000	111,736,270	8,263,730	8,263,730		

(6) 미수액조서, 미지급액조서

‘해당사항 없음’

(7) 불납결손액조서

‘해당사항 없음’

(8) 수입·지출외현금 현재액조서

‘해당사항 없음’

(9) 지출예산 성질별 결산

(단위 : 원)

성질별	목 별	2025년도 (당기)				2024년도 (전기)				증 감	
		(1) 최 예산액	(2) 무 확정액	(3) 차 이 (1-2)	(4) 지 출액	(5) 최 예산액	(6) 무 확정액	(7) 차 이 (5-6)	(8) 지 출액	(1)/(5) %	(2)/(6) %
총계		53,780,938,000	46,296,926,759	7,484,011,241	45,638,140,629	65,033,059,000	45,419,099,168	19,613,959,832	45,419,099,168	83%	102%
사업예산	계	50,712,025,000	45,216,178,543	5,495,846,457	44,557,392,413	53,091,523,000	44,964,322,154	8,127,200,846	44,964,322,154	96%	101%
	연구원가	12,422,726,000	8,498,972,626	3,923,753,374	7,897,975,626	14,123,850,000	7,839,100,126	6,284,749,874	7,839,100,126	88%	108%
	출연금수행 연구원가	6,307,375,000	5,497,749,790	809,625,210	4,896,752,790	7,523,850,000	5,072,334,691	2,451,515,309	5,072,334,691	84%	108%
	수탁연구 원가	6,115,351,000	3,001,222,836	3,114,128,164	3,001,222,836	6,600,000,000	2,766,765,435	3,833,234,565	2,766,765,435	93%	108%
	관리운영비	38,289,299,000	36,717,205,917	1,572,093,083	36,659,416,787	38,967,673,000	37,125,222,028	1,842,450,972	37,125,222,028	98%	99%
	급여	22,466,514,000	21,744,223,630	722,290,370	21,740,058,550	21,189,657,000	21,041,206,518	148,450,482	21,041,206,518	106%	103%
	제수당	701,230,000	539,276,460	161,953,540	539,056,460	634,299,000	551,026,604	83,272,396	551,026,604	111%	98%
	퇴직급여	2,194,057,000	2,194,057,000	-	2,194,057,000	2,129,413,000	2,129,413,000	-	2,129,413,000	103%	103%
	기간제직 급여	119,796,000	65,102,090	54,693,910	65,102,090	209,396,000	93,215,180	116,180,820	93,215,180	57%	70%
	기간제직 제수당	31,901,000	20,390,000	11,511,000	20,390,000	-	-	-	-	0%	0%
	공공요금 및 제세	336,141,000	322,769,370	13,371,630	322,769,370	370,747,000	262,599,840	108,147,160	262,599,840	91%	123%

성질별	목 별	2025년도 (당기)				2024년도 (전기)				증 감	
		(1) 증 최 예산액	(2) 무 채무 확정액	(3) 차 이 (1-2)	(4) 지출액	(5) 증 최 예산액	(6) 무 채무 확정액	(7) 차 이 (5-6)	(8) 지출액	(1)/(5) %	(2)/(6) %
	교육훈련비	325,730,000	312,428,847	13,301,153	312,428,847	339,890,000	284,250,075	55,639,925	284,250,075	96%	110%
	복리후생비	1,126,625,000	1,049,148,142	77,476,858	1,049,148,142	1,135,797,000	1,075,175,711	60,621,289	1,075,175,711	99%	98%
	기타협의체등 부담금	22,780,000	22,483,750	296,250	22,483,750	16,800,000	14,125,500	2,674,500	14,125,500	136%	159%
	민간사업 지원금	20,000,000	18,800,000	1,200,000	18,800,000	25,000,000	23,000,000	2,000,000	23,000,000	80%	82%
	배상금	900,000	-	900,000	-	1,800,000	-	1,800,000	-	50%	0%
	부서운영 업무비	81,720,000	74,389,838	7,330,162	74,389,838	85,860,000	70,029,400	15,830,600	70,029,400	95%	106%
	연금부담금	2,462,311,000	2,344,912,060	117,398,940	2,344,912,060	2,354,999,000	2,069,419,520	285,579,480	2,069,419,520	105%	113%
	수도광열비	377,604,000	334,259,150	43,344,850	334,259,150	343,855,000	291,414,770	52,440,230	291,414,770	110%	115%
	수선유지비	750,932,000	721,509,722	29,422,278	718,162,972	1,963,986,000	1,672,651,723	291,334,277	1,672,651,723	98%	43%
	수용비	1,032,595,000	979,045,439	53,549,561	974,945,439	908,451,000	807,926,915	100,524,085	807,926,915	114%	121%
	업무추진비	162,216,000	118,099,901	44,116,099	118,099,901	197,898,000	119,948,328	77,949,672	119,948,328	82%	98%
	여비	283,642,000	228,428,440	55,213,560	228,428,440	291,765,000	235,609,822	56,155,178	235,609,822	97%	97%
	연구용역비	30,340,000	29,890,000	450,000	29,890,000	51,000,000	46,481,000	4,519,000	46,481,000	59%	64%
	운영수당	232,990,000	197,003,200	35,986,800	197,003,200	216,675,000	188,177,795	28,497,205	188,177,795	108%	105%
	전신개발비	190,445,000	182,476,000	7,969,000	147,518,700	543,623,000	501,808,000	41,815,000	501,808,000	35%	36%

성질별	목 별	2025년도 (당기)					2024년도 (전기)					증 감	
		(1) 증 최 예산액	(2) 채 무 확정액	(3) 차 이 (1-2)	(4) 지출액	(5) 증 최 예산액	(6) 채 무 확정액	(7) 차 이 (5-6)	(8) 지출액	(1)/(5) %	(2)/(6) %		
	정원가산 업무비	23,105,000	23,090,000	15,000	23,090,000	23,645,000	23,644,600	400	23,644,600	98%	98%		
	지급수수료	988,513,000	922,043,079	66,469,921	911,043,079	1,224,701,000	983,718,710	240,982,290	983,718,710	81%	94%		
	지급임차료	805,039,000	784,430,478	20,608,522	784,430,478	817,591,000	797,121,622	20,469,378	797,121,622	98%	98%		
	차량신탁비	13,440,000	7,956,146	5,483,854	7,956,146	14,560,000	10,363,961	4,196,039	10,363,961	92%	77%		
	포상금	24,900,000	22,314,880	2,585,120	22,314,880	25,125,000	22,621,450	2,503,550	22,621,450	99%	99%		
	행사실비 보상금	440,000	78,400	361,600	78,400	640,000	473,838	166,162	473,838	69%	17%		
	행사운영비	74,935,000	60,313,870	14,621,130	60,313,870	126,400,000	96,156,655	30,243,345	96,156,655	59%	63%		
	회의비	25,475,000	16,285,585	9,189,415	16,285,585	20,585,000	10,156,257	10,428,743	10,156,257	124%	160%		
	성과급	3,382,983,000	3,382,000,440	982,560	3,382,000,440	2,911,080,000	2,911,050,410	29,590	2,911,050,410	116%	116%		
	고유목적사업 준비금	-	-	-	-	792,435,000	792,434,824	176	792,434,824	0%	0%		
자본예산	계	3,068,913,000	1,080,748,216	1,988,164,784	1,080,748,216	11,941,536,000	454,777,014	11,486,758,986	454,777,014	26%	238%		
	자산취득비	165,980,000	164,897,120	1,082,880	164,897,120	474,991,000	454,777,014	20,213,986	454,777,014	35%	36%		
	자산취득비	165,980,000	164,897,120	1,082,880	164,897,120	474,991,000	454,777,014	20,213,986	454,777,014	35%	36%		
	예비비	2,902,933,000	915,851,096	1,987,081,904	915,851,096	11,466,545,000	-	11,466,545,000	-	25%	0%		
	예비비	2,902,933,000	915,851,096	1,987,081,904	915,851,096	11,466,545,000	-	11,466,545,000	-	25%	0%		

(10) 보조금명세서

‘해당사항 없음’

(11) 기부금명세서

‘해당사항 없음’

7. 경영분석지표

재단법인 서울연구원

경영분석지표

(단위 : %)

구분		산식	당기	전기	증(감)	비고	
안정성지표	유동비율	$\frac{\text{유동자산}}{\text{유동부채}} \times 100$	226%	438%	-48.5%		
		$\frac{\text{자기자본}}{\text{총자산}} \times 100$	37.7%	57.4%	-34.4%		
	부채비율	$\frac{\text{부채총계}}{\text{자기자본}} \times 100$	165.6%	74.3%	122.9%		
		$\frac{\text{영업이익}}{\text{매출액(영업수익)}} \times 100$	-35.8%	-6.4%	456.4%		
	수익성지표	순이익률	$\frac{\text{당기순이익}}{\text{매출액(영업수익)}} \times 100$	-33.6%	-3.2%	959.2%	
			$\frac{\text{당기순이익}}{(\text{기초자기자본} + \text{기말자기자본})/2} \times 100$	-91.6%	-5.4%	1581.8%	
총자산순이익률		$\frac{\text{당기순이익}}{(\text{기초총자산} + \text{기말총자산})/2} \times 100$	-34.5%	-3.1%	1003.7%		

※ 증감의 폭이 큰 경우에는 증감사유 부기

(단위 : %)

구 분		산 식	당기	전기	증(감)	비고	
활동성지표 (회)	자기자본회전율	매출액(영업수익)	272%	171%	58.8%		
		$(\text{기초자기자본} + \text{기말자기자본}) / 2$					
	총자산회전율	매출액(영업수익)	102%	98%	4.2%		
		$(\text{기초총자산} + \text{기말총자산}) / 2$					
수지비율	총수지비율	$\frac{\text{총수익} (\text{영업수익} + \text{영업외수익} + \text{특별이익})}{\text{총비용} (\text{영업비용} + \text{영업외비용} + \text{특별손실} + \text{법인세비용})} \times 100$	75.2%	97.0%	-22.5%		
		$\frac{\text{경상수익} (\text{영업수익} + \text{영업외수익})}{\text{경상비용} (\text{영업비용} + \text{영업외비용})} \times 100$					
	경상수지비율	$\frac{\text{영업수익}}{\text{영업비용}} \times 100$	73.6%	94.0%	-21.6%		
		$\frac{\text{영업수익}}{\text{영업비용}} \times 100$					
	업무처리효율성지표	인건비비율	$\frac{\text{인건비}}{\text{총비용} (\text{영업비용} + \text{영업외비용} + \text{특별손실} + \text{법인세비용})} \times 100$	54%	51%	6.9%	
			$\frac{\text{인건비}}{(\text{기초총직원수} + \text{기말총직원수}) / 2}$				
직원 1인당 인건비 (천원)		77,413	71,938	7.6%			
지표	직원 1인당 영업수익 (천원)	$\frac{\text{매출액(영업수익)}}{(\text{기초총직원수} + \text{기말총직원수}) / 2}$	105,184	133,290	-21.1%		
		$\frac{\text{매출액(영업수익)}}{(\text{기초총직원수} + \text{기말총직원수}) / 2}$					

※ 인건비에 퇴직급여 포함

8. 참고자료

재단법인 서울연구원

‘회계감사인보고서 별도 첨부’