

# 제170회 정기이사회 회의록

일 시 : 2026. 2. 27.(금) 07:30

장 소 : 서울연구원 정동별관 영상회의실

참 석 자 : 12명(이사 11명, 감사 1명)

심의안건

1. 2025회계연도 예산회계 결산(안)
2. 2025회계연도 재무회계 결산(안)
3. 2026년 제1회 추가경정예산(안)
4. 직제규정 일부개정(안)
5. 인사규정 일부개정(안)
6. 복무규정 일부개정(안)
7. 회계규정 일부개정(안)
8. 여비지급규정 일부개정(안)
9. 원규관리규정 일부개정(안)

## □ **이사회 개회**

- **000 부서장:** 안녕하십니까? 서울연구원 000부서장 000입니다.  
바쁘신 가운데 이사회에 참석하여 주신 이사장님과 이사님, 감사님께 감사의 말씀을 드립니다. 오늘 정기이사회는 이사님과 감사님 총 열두 분이 참석하셨습니다. 그러면 오늘 이사회 성원을 보고 드리겠습니다. 재적 이사 15분 중 11분 참석하셔서 서울연구원 정관 제25조의 규정에 의거해서 성원이 되었습니다.
- **000 이사:** 성원이 되었으므로 서울연구원 제170회 정기이사회를 개최하겠습니다.

### **[의사봉 3타, 신임 간부진 소개]**

- **000 이사:** 오늘 이사회에 상정된 심의 안건은 총 9건으로 1) 2025회계연도 예산회계 결산안 2) 2025회계연도 재무회계 결산안 3) 2026년도 제1회 추가경정예산안 4) 직제규정 일부 개정안 5) 인사규정 일부 개정안 6) 복무규정 일부 개정안 7) 회계규정 일부 개정안 8) 여비지급규정 일부 개정안, 9) 원규관리규정 일부 개정안이며 두 건의 보고 안건으로 1) 기본재산 운용 보고와 2) 2026년 이사회 운영계획 보고를 하도록 하겠습니다. 안건별 설명은 담당 부서장이신 000부서장, 000부서장이 각각 맡아서 보고하겠습니다.

## □ **[안건1] 2025회계연도 예산회계 결산(안)**

### **[안건2] 2025회계연도 재무회계 결산(안)**

- **000 이사:** 먼저 결산 관련 안건 두 건을 일괄 상정하려고 합니다. 특별한 반대의견 없으시죠? 없으시면, 2025회계연도 예산회계 결산(안), 재무회계 결산(안)을 일괄 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]** 000부서장께서 제안설명 해 주시기 바랍니다.

- **000 부서장:** [안건 설명]
- **000 이사:** 신영회계법인이 외부감사인이죠? 오늘 회계법인 회계사가 오셨는데 감사 결과나 여러 가지 의견 좀 추가로 말씀해주세요.
- **000 회계사:** 안녕하십니까? 신영회계법인 000 회계사입니다. 재무회계 결산 관련해서 우리 부서장님께서 자세하게 말씀해주셔서 제가 덧붙일 말씀은 없는 것 같고요. 이사님들께서 걱정하시는, 아니면 우려하시는 부분이 있을 것 같은데요. 올해 2025회계연도 같은 경우에 출연금 수입이 많이 감소돼 회계처리상으로 손실이 많이 발생한 것입니다. 그래서 재무회계 결산 관련해서 드릴 말씀은 추가적으로 없고요. 다음에 서울연구원 회계처리 등 공공기관이기 때문에 혹시라도 지출 관련해서 우려하시는 부분이 있을 수 있는데, 지출 시스템은 저희가 감사인으로 판단하건대 굉장히 시스템이 잘 설계되어 있습니다. 그래서 지출 사고라든지 이런 것들은 굉장히 위험성이 적고요. 다만 회계 시스템이 지출 시스템에 대비해 조금 부족한 부분이 있어서 2026년도에 전산 시스템에 예산을 투입해서 개선하려 하고 있습니다. 그래서 저희 회계법인에서도 좀 많이 노력해서 좋은 회계 시스템을 설계하고자 합니다. 이상입니다.
- **000 이사:** 감사합니다. 연구원은 내부회계 관리 제도는 없죠. 그럴 필요 없는 조직인가요?
- **000 회계사:** 네. 그렇습니다. 다만 공익법인 회계 기준에 따라서 재무회계뿐만 아니라 예산 회계도 같이 검토를 추가로 하고 있습니다.
- **000 이사:** 연구원은 공시 의무가 있는데, 손실 같은 경우는 공시할 때 어떻게 해요? 그냥 손실로 그냥 나가는 건가요?

- **000 부서장:** 저희는 통합공시 행안부 사이트에 공시하고 자체적으로 홈페이지에도 공시하고 있습니다. 그래서 지금 보고 드렸던 이 표 그대로 올라가고요.
- **000 이사:** 설명은 들을 수가 없잖아요.
- **000 부서장:** 예 그렇습니다.
- **000 이사:** 재무제표상 손실로 그냥 공지되겠네요.
- **000 회계사:** 네. 그리고 특별하게 재무상태표 관련해서 주석 사항이 감사보고서에 기재되어 있기 때문에 이해관계자들이 보고서를 보고 이해하실 수 있을 것 같습니다.
- **000 이사:** 감사합니다. 결산 관련하여 원장님 의견 부탁드립니다.
- **000 원장:** 기술연구원에서 온 자산 증가분을, 출연금으로 썼잖아요. 그래서 서울시하고 얘기해서 자산으로 해서 갖고 있기보다 사업 예산으로 썼고, 앞으로는 다른 형태로 주시는 거 아닌가 했는데 서울시에서 다행히 2026년도에는 이전 수준으로 출연금을 다시 복귀시켜 주셨기 때문에 내년에 이런 순손실은 아마 발생하지 않을 거라 생각이 듭니다. 저희가 계속 회계 부분에 중간 점검을 하고 있습니다. 지난 번에 저희가 일부 사소한 실수이긴 한데 그런 거를 바로 조사해서 지적해 주셔서 시정이 됐어요. 저도 회계 조사를 굉장히 순기능으로 보고 꼼꼼하게 봐주셔서 감사드리고 또 서울시에서 많이 오셨는데 결산 과정에서 세세한 부분까지 서울시에서 검증해 주셨다 하더라고요. 그래서 그 부분도 제가 이 자리를 빌려 감사말씀 드리고 또 저희가 하는 걸로 사실 부족한데 여러분들이 이렇게 연구원을 꼼꼼하게 봐주기 때문에 이번 결산에 대해서는 큰 문제 없이 누가 보더라도, 종합감사에도 문제가 없도록 저희가 검증은 끝냈다, 그런 점에서 의미가 있다고 생각합니다. 다른 것보다도 저희가 늘 우리 매주 회의하면서 체크하고 있는 게 집행률을 좀 높이자. 왜냐하면, 연구원

특성상 처음에 우리가 생각했던 그런 계획보다 집행이 늦거나 어떤 경우는 계획보다 돈을 안 쓰는 경우가 많이 생겨서 가급적이면 쓸 수 있을 만큼만 우리가 연구 예산을 잡고 잡았으면 집행률, 물론 95%까지 올리면 좋은데, 최대한 높이려고 노력을 많이 해서 작년에는 그래도 어느 정도 집행률은 좋아지지 않았나 생각합니다. 앞으로도 더 열심히 하겠습니다.

- **000 이사:** 출연금 관련해서 올해 다시 서울시가 원래로 복귀한 것이 다행인 것 같은데, 서울시 입장을 한번 듣겠습니다.
- **000 이사:** 사실 서울연구원이 외부기관이나 내부감사에서 지적 받으면 그것 역시 조직이나 정책기획관 차원의 문제일 수도 있기 때문에 원장님 말씀 주셨듯이 직원들도 꼼꼼히 같이 살펴봤던 측면이 있구요. 출연금은 연구원뿐만 아니라 서울시 차원에서도 큰 숙제이자 고민인데 그래도 연구원이 서울시를 지속적으로 서포트해 왔기 때문에 출연금 편성에 있어서도 충분히 연구원 의견을 반영하면서 진행해 나가도록 하겠습니다.
- **000 이사:** 출연금 규모는 원래대로 복귀가 맞죠?
- **000 이사:** 네
- **000 이사:** 통합은 회계상으로도 이제 마무리되는 거죠? 재무제표들이 통합 결과가 모두 반영된 수치죠?
- **00 원장:** 네 정리가 다 됐습니다.
- **000 이사:** 통합을 통해서 서울시가 출연금을 91억 줄인 성과를 거두신 것 같습니다. 어떻게 보십니까?
- **000 이사:** 기술연구원 자산 청산하면서 그게 수익금으로 잡히기 때문에 출연금을 그만큼 추가로 드리기도는 걱정한 예산 편성으로 하였습니다.
- **000 이사:** 상세 개념은 저도 이해는 하는데 그래도 수치상 분명

감소로 나타나니까 내년 예산에는 충분히 반영하실 의향이 있으신  
거죠. 장기적으로도 보면 사실 연구원이 주로 의존하는 게  
아무래도 출연금이니까. 출연금에 대해서 좀 많이 지원해 주실  
필요가 있다는 생각이 듭니다. 사업하는 기관이 아니기 때문에.  
특히 연구기관에는 배려를 많이 해줘야 하지 않을까 생각됩니다.

- **000 이사:** 의견보다는 궁금한 점이 있는데요. 고유목적 사업준비금 9억이 어떤 용도인지 알 수 있을까요?
- **000 부서장:** 저희가 공익법인이다 보니까 법인세와도 연결이 돼  
있거든요. 공익법인은 이윤을 목적으로 하는 기업이 아니기 때문에  
수입이 들어오면 그대로 고유목적사업으로 집행해 사실은 법인세가  
발생하지 않는 구조가 가장 좋은 구조입니다. 그중에 저희가  
사업과 상관없이 발생하는 수입이 이자 수입입니다. 이자 수입이  
발생하면 회계 구조상으로는 수익이 발생한 내역만큼 법인세를  
납부하게 되어 있거든요. 앞서 말씀드렸듯이 저희는 공익법인이기  
때문에 특별하게 발생한 이자 수익에 따라서 고유목적사업 준비  
처분을 하게 되면 비용으로 인정해 줍니다. 그래서 발생한 이자  
수익만큼 비용이 인정되기 때문에 법인세가 납부되지 않는  
구조입니다. 지금 보고 계신 고유목적사업준비금은 처분이라는  
표현이 있긴 한데 이걸 저희가 어디 집행해 납부하는 건 아니고요.  
회계-세무 목적상으로 저희가 회계상으로 발생한 이자 수입만큼  
'고유목적사업 준비금'이란 회계상 비용으로 처분하는 부분입니다.
- **000 이사:** 이게 연구사업비, 경영사업비 이렇게 해서 어디에  
포함이 되는 건가요?
- **000 부서장:** 계속 적립을 할 수는 없고 원래 5년 안에 이걸  
순차적으로 집행하게 돼 있습니다. 계속 쌓이는 금액은 아니고  
똑같이 다시 처분해 가지고 계속 비용으로 집행해서 나가게

됩니다.

- **000 이사:** 두 기관이 통합됐고 내년이나 조만간 서울연구원에 지급할 출연금 총량이 과거 두 기관으로 존재했을 때 출연금의 합산을 넘어서는 시점이 올 텐데요. 고민되는 점은 외부에서 봤을 때 통합의 베네핏이 뭐냐는 점인데요. 물론 단선적 생각일 수 있지만 그래서 외부 시선으로 봤을 때 통합 기관에 지급하는 출연금이 그 두 기관으로 갔던 출연금 이상이 됐을 때는 두 기관이 했던 퍼포먼스 이상을 보여줘야 되는 압박이 있을 것 같아요. 이거는 저희도 챙겨보겠지만, 연구원 차원에서도 꼼꼼히 봐주십시오.
- **000 원장:** 일리가 있는 게, 사실 통합 후 몇 년이 지난 것도 있고 요새 임금 인상률이 최근에 전보다는 높아졌거든요. 저희 인원 규모가 있다 보니까 조금만 지나면 출연금이 막 늘어나는 부분이 있더라고요. 그래서 저도 그 부분에 대해서 우리 연구원 구성원들과 고민하는 부분이 이게 시민들의 세금에서 받는데 우리가 어떻게 하면 퍼포먼스를 창출할까. 그러면서도 R&D는 우리나라의 최우선 순위로 많이 지금 배분하는 상황에서 어떻게 하면 또 그런걸 줄이지 않는 상태에서 퍼포먼스를 높여서 서울시의 여러 가지 기대와 요구를 잘 매칭시킬 수 있냐에 대해 고민을 많이 하고 있습니다. 그중에 핵심적인 것은 결국은 AI 시대를 맞아서 우리가 AI를 어떻게 하면 빨리 대응하고, AI를 통해서 부가가치를 높이는 연구를 많이 하느냐 그런 부분에 초점 맞추고 있습니다.
- **000 이사:** 000 이사님 말씀하신 것도 염두에 두셔서 효율적으로 통합의 정신을 살려야 될 것 같은데, 굳이 조금 말씀 드리자면 통합 전 두 연구원의 예산을 초과하는 것도 중요하지만 사실 통합하지 않았어도 두 기관의 예산이 좀 늘어났을 거 같은데요.

예산 증가분보다 더 늘어나면 그게 문제가 되는데 절대적인 거는 고려를 해주시면 좋겠습니다. 000 감사님 보고는 별도로 드리셨습니까? 뭐라고 하셨어요?

- **000 부서장:** 확인했고 특별한 내용들은 없는 것 같아서 진행해도 좋겠다는 의견을 주셨습니다.
- **000 이사:** AI 말씀하셨는데 서울연구원에 특별한 AI 관련 연구가 있는지요?
- **00 원장:** AI가 들어가는 과제 분량이 한 30~40% 됩니다. 모든 부분에 있어서 지금은 AI 분야에 초점 맞추고 있고요. 최근 자율주행 분야도, 전통적인 교통 부분이 아니라 자율주행 시대를 맞아 AI를 어떻게 활용할 것인지 이런 식으로 과제를 수행하고 있습니다. 다만 원래 AI를 전공한 분이 많지는 않기 때문에 모든 박사님들이 전부 AI를 활용해서 전문가가 될 수 있도록 한다는 생각을 하고 있습니다.
- **000 이사:** 일괄 상정된 두 안건에 대해서 특별히 다른 의견이 없으시면 본 안건은 모두 원안대로 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

#### **[안건3] 2026년 제1회 추가경정예산(안)**

- **000 이사:** 세 번째 안건으로 2026년 제1회 추가경정예산안을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]** 000부서장께서 제안 설명해 주시기 바랍니다.
- **000 부서장:****[안건 설명]**
- **000 이사:** 회계사님 오늘 모셨는데 뭐 특별한 문제는 없겠죠?
- **000 회계사:** 예 특별한 문제는 없고요. 전년보다 한 100억 정도 늘어난 걸로 출연금 예산을 받았습니다.
- **000 이사:** 특별한 의견이 없으시면 본 안건은 원안 의결하도록

하겠습니다. **[의사봉 3타]** **[회계사 이석]**

□ **[안건4] 직제규정 일부개정(안)**

- **000 이사:** 네 번째 안건으로 직제규정 일부 개정안을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]** 000부서장께서 제안 설명해 주시기 바랍니다.
- **000 부서장:** **[안건 설명]**
- **000 이사:** 원장님께서 배경 설명을 해주시죠.
- **000 원장:** 큰 틀에 있어 조직 개편은 작년 이사회 때 잘 정해 주셔서, 금년에 기획조정본부가 발족됐는데요. 하부조직의 경우 기획조정 업무, 기획조정 기능을 강화하고 있습니다. 두 번째는 연구기획실 내에 예산팀을 독립시켰습니다. 이전에는 예산결산업무를 재무팀에서 했는데 큰 조직은 대부분 예산담당관이 따로 있기도 하고 해서, 저희도 규모가 커졌고 예산결산 업무의 중요성을 감안하여 예산팀을 독립시켰습니다. 또 아래 보시면 데이터 부분이 있고 AI 부분이 있는데, 이 부분도 산재되어 있었는데 연구기획실장이 책임지고 할 수 있게 연구기획실 소관으로 빅데이터팀을 이관하여 AI 부분에 있어서 가장 중요성 있는 것을 실장이 직접 주도할 수 있게 그렇게 조정했습니다. 기획조정본부를 만든 이유가 여러 가지 있는데, 서울시라든지 서울시의회와 협력 기능도 강화하며, 사실 또 중요한 게 이사회에 대한 지원, 보좌 기능도 강화하려고 하는데요. 제가 조금 죄송스럽게 생각하는 것은, 이사회에 훌륭하신 분들 많이 모셨는데 자주 열리지도 않고 이사님들을 보좌하는데 부족한 부분이 좀 있었던 것 같아요. 그래서 애정을 갖고 항상 지도해 주고 계신데 올해는 좀 더 열심히 해보도록 하겠습니다.
- **000 이사:** 지금 원장님 말씀을 들었는데 사실 강 교수님도

경제학회 회장이시고, 저도 무역학회장을 맡고 있습니다.  
서울연구원하고 정책토론회나 세미나 등을 왜 먼저 제안을 안 해주시는지 계속 기다리고 있었는데요. 그런 것들을 활성화해 주시면 굳이 따로 모임을 할 필요도 없고 정책 세미나 같이 하면서 이사님들도 정책 발표자 등으로 모신다면 두 마리 토끼를 잡을 수 있을 것 같습니다.

- **00 원장:** 이사회 업무 뿐 아니라 연구원에 정책포럼 등 학술 행사나 명사 초청 강연도 많이 열고 있으니 이사님들 모시는 기회를 많이 갖도록 하겠습니다.
- **000 이사:** 다른 의견 없으시면 본 안건은 원안의결 하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

#### □ **[안건5] 인사규정 일부개정(안)**

- **000 이사:** 다섯 번째 안건으로 인사규정 일부 개정안을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]** 000부서장께서 제안 설명해 주시기 바랍니다.
- **000 부서장:** **[안건 설명]**
- **000 이사:** 승진 제한 등 불이익 변경 일부 포함하고 있는 내용으로 노조에서 의견 조회를 했고요. 노조에서도 규정 개정 필요성을 인정하고 있습니다. 그리고 기타 직장협의회 등 다른 의견이 없었고요. 직원 내부에서도 의견이 없었습니다.
- **000 이사:** 궁금한 게 지침 개정사항 반영은 해야될 것 같은데, 국민권익위 컨설팅 결과도 곧바로 이렇게 반영하는 규정들이 있습니까?
- **000 원장:** 의무는 아니고요. 의미가 있는 컨설팅이고 특히 기피·회피 관련 규정은 있어야 하는데 없었기 때문에 좋은 의견이라 생각하고 반영한 부분입니다. 모호했는데 명확하게 개정 규정을 했습니다.

- **000 이사:** 개정을 통해 제한이 완화되는 것이지요? 내사 중 의원면직 제한에서 '내사 중'이라는 표현이 굉장히 포괄적인 개념인데요. 감사 진행 중에 중징계 처분이 예상되면 직원이 먼저 의원면직을 스스로 할 수 있고 그러면 내사가 끝나는 거 아닌가 그런 생각이 좀 들어요.
- **000 원장:** 이게 실제 사건이 있었는데, 포괄적으로 내사라는 거 1년 동안 할 수도 있지 않습니까? 그래서 아마 인권위에서 얘기했던 것으로 생각됩니다.
- **000 이사:** 내사 중에 의원면직이 가능해지는 부분 아닌지?
- **000 이사:** 의원면직을 할 수 없도록 만드는 내용 중 하나입니다. 중징계 이상이 되면 퇴직금, 연금이 연계되기 때문에 할 수 없게 만드는 것이고 가벼운 사항 같은 경우는 그런 것과 관련이 없기 때문에 본인이 원하면 면직 가능하게 해주는 사항을 정리해 놓은 내용입니다.
- **000 이사:** 가벼운 거랑 중징계에 대한 규정이 어떤데요?
- **000 이사:** 사안에 따라서 갈릴 가능성이 많거든요. 사례를 통해서 저희가 이런 사례는 중징계 가능성이 많다 이렇게 생각하실 수 있을 것입니다.
- **000 이사:** 중징계 예상이 되면 빨리 나갈 방법이 생긴 거잖아요.
- **000 이사:** 원래대로 하면 내사 단계에서 이렇게 하는 게 지나친 부분이 있죠?
- **000 원장:** 특정 사건에서 법적인 문제가 생겼다고 들었거든요. 법원도 이제 이걸 못하게 하는 건 너무 과하다 판단했습니다.
- **000 이사:** 여하튼 이게 악용될 소지가 있을 것 같다는 생각이 듭니다.
- **000 이사:** 일부 그런 문제가 있습니다. 내사라는 단어가 너무 추상적인 단어입니다.
- **000 이사:** 사실 저도 약간 좀 고민되는 점이 중징계 처분 요구와 내사 사이에 단계가 있거든요. 감사원에서 조사개시 통보를 하는 순간이 있거든요. 조사개시 통보를 하고 실제 중징계 처분 요구까지 3개월이 걸릴

수도 있고 6개월이 걸릴 수도 있는데, 서울시 차원에서 보면 조사개시 통보만 되더라도 사실 의원면직 못하는 상황입니다. 물론 당사자가 문제 제기하고 소송 제기하는 상황이면 규정상 어쩔 수 없지만, 실제 내부 운영은 같습니다.

- **000 이사:** 감사원 감사는 처분 올 때까지 굉장히 오래 걸립니다.
- **000 이사:** 감사원에서 중징계 처분을 요구하기 전에 면직할 수 있다는 건가요?
- **000 이사:** 규정상 그렇지만 실제 서울시 입장에서 감사원 조사개시 통보가 오면 중징계하게 될 수도 있는 상황이지 않습니까? 중징계 요구를 할 수도 있는 분을 의원면직하는 거에 대한 부담이 있기 때문에 사실상 면직 처분을 못 하는. 물론 이게 고위직이라든지 감사원의 조사가 좀 비위성 높은 행위라든지 이러면 자체적으로 저희가 판단하고 있습니다.
- **000 이사:** 서울시도 이번 인사규정 개정안 같은 내용으로 개정이 돼 있어요?
- **000 이사:** 네, 물론입니다.
- **000 이사:** 규정 개정과 관계없이 관례적으로 못하게 한다는 건가요?
- **000 이사:** 예를 들어서 그거에 대해서 개별적으로 소송을 제기한다. 이러면 규정대로 조치가 될 수는 있겠지만
- **000 이사:** 연구원에서 이렇게 규정 개정해도 관례적으로 못하게 한다는 얘기죠?
- **000 원장:** 네, 그런 일이 없기를 바라겠습니다.
- **000 이사:** 다른 의견이 있으십니까? 더 이상 의견 없으시면 본 안건은 원안 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

#### **[안건6] 복무규정 일부개정(안)**

- **000 이사:** 여섯 번째 안건으로, 복무규정 일부개정(안)을

상정하겠습니다. [의사봉 3타] 000부서장께서 제안 설명해 주시기 바랍니다.

○ 000 부서장: [안전 설명]

○ 000 이사: 본 안전 역시 관련 규정 개정에 따른 걸 반영한 거네요. 특별한 사항 있습니까? 이 내용은 세계적으로도 굉장히 우리나라가 선진적인 것 같아요. 검진만을 대상으로 한 것이면.

○ 000 이사: 우리나라가 계속 출생률이 낮잖아요.

○ 000 이사: 검진 동행하는데 일반적으로 하루 이틀이면 충분할 것 같은데요.

○ 000 이사: 반나절만 하면 어떻게 되나요? 그러면 두 번 할 수 있나요?

○ 000 원장: 10일이라는 게 한 번이 아니라 여러 번 포함입니다.

○ 000 이사: 기본적으로 출산과 관련된 휴가 장려는 굉장히 전 세계적인 추세인데 임신 검진 관련한 휴가 부여는 굉장히 선진적입니다. 더 이상 의견 없으시면 본 안전은 원안 의결하도록 하겠습니다. [의사봉 3타]

#### □ [안전기 회계규정 일부개정(안)]

○ 000 이사: 일곱 번째 안전으로 회계규정 일부 개정안을 상정하겠습니다. [의사봉 3타] 본 안전에 대하여 000부서장께서 제안 설명해 주시기 바랍니다.

○ 000 부서장: [안전 설명]

○ 000 원장: 예산팀 독립에 따른 부수적인 절차개선 사항입니다.

○ 000 이사: 다른 의견 없으시면 본 안전은 원안의결 하도록 하겠습니다. [의사봉 3타]

□ **[안건8] 여비지급규정 일부개정(안)**

- **000 이사:** 여덟 번째 안건으로 여비지급규정 일부 개정안을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]** 000부서장께서 제안 설명해 주시기 바랍니다.
- **000 부서장: [안건 설명]**
- **000 원장:** 경영평가에서 나왔던 지적사항인데요. 주로 KTX 탈 때 여비지급 기준을 특실에서 일반실로 하라는 지적사항을 받아들여 변경하려고 합니다.
- **000 부서장:** 경영평가 지적사항은 직원에게 기관장과 같은 기준으로 적용한 것은 무리라는 취지였습니다. 그 지적을 반영하여 개정하는 사항입니다.
- **000 이사:** 불이익이 일부 있는 것으로 볼 수도 있으나, 연구원의 연구 대상이 주로 서울시이다 보니까 실효적 불이익은 없는 걸로 노조에서도 양해한 사안입니다.
- **000 이사:** 특별한 의견이 없으시면 본 안건은 원안 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

□ **[안건9] 원규관리규정 일부개정(안)**

- **000 이사:** 아홉 번째 안건으로, 원규관리규정 일부개정(안)을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]** 000부서장께서 제안 설명해 주시기 바랍니다.
- **000 부서장: [안건 설명]**
- **000 원장:** 저희 내부 사항이지만 낡은 규정을 정비하기 위해 이사회 의결을 거쳐 수정하게 된 내용들입니다.
- **000 이사:** 다른 의견 없으시면 본 안건은 원안의결 하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

## □ 보고안건: 기본재산 운용보고, 2025년 이사회 운영계획 보고

- **000 이사:** 이상으로 9건의 안건심의를 마치고, 보고안건 들어가겠습니다. 먼저 기본재산 운용에 대한 보고를 받겠습니다. 안건은 000부서장께서 보고하여 주시기 바랍니다.
- **000 부서장:** [안건 보고]
- **000 이사:** 이상배 시장 개인 자격으로 50만 원 하신 건가요?
- **000 원장:** 시에서 시비로 냈지만 당시 시장님 이름을 수록한 그런 의미입니다.
- **000 이사:** 기본재산은 못 건드리잖아요?
- **000 원장:** 이사회에서 할 수 있습니다. 적립금 일부 쓴 경우가 있습니다.
- **000 부서장:** 기본재산의 사용은 정관에 명시되어 있습니다. 운용 수익이 감소했다거나 연구원 전체 수입이 감소했다거나 이럴 때 승인 받아 사용 가능합니다.
- **000 이사:** 정기예금만 운용하고 있는데 투자상품을 운용할 수는 없는지요?
- **000 부서장:** 지방재정법을 따르게 되어 있거든요. 원금 손실 가능성이 있는 상품에는 투자 못하게 되어 있습니다.
- **000 이사:** 기본재산이면 국공채는 허용되는데, 지금 이제 전부 예금이잖아요? 국공채가 안되나요?
- **000 부서장:** 저희가 보고드린 게 원금보장 상품이고, 원금 보장형 상품이 나눠져 있어요. 연구원은 지방재정법에 따른 완전 원금보장 상품만 강화해서 운영하고 있습니다. 금리는 저희가 전체 시중은행에서 검토하고 있습니다.
- **000 이사:** 연구원에 내원해 있는 은행이 있나요?

- **000 원장:** 없습니다. 이 지점도 바깥에 있습니다.
- **000 이사:** 다른 의견 없으시면 기본재산 관련 사항은 앞선 결산하고 연결된 사항으로 알겠습니다.
- **000 이사:** 그럼 다음으로 두 번째 안건은 2026년 이사회 운영계획 보고하겠습니다. 000부서장께서 해주시겠습니다.
- **000 부서장:** **[안건 보고]**
- **000 이사:** 운영 계획은 수시로 이사님들에게 공유해 주시기 바랍니다.
- **000 부서장:** 예

**폐회 및 마무리 말씀**

- **000 이사:** 바쁘신 가운데 이사회에 힘써주신 이사님들과 감사님께 감사의 말씀을 드립니다. 연구원 관계자 여러분 수고 하셨습니다. 이상으로 서울연구원 제170회 정기이사회 안건 심의와 주요 논의를 모두 마치겠습니다. **[의사봉 3타]**

의사록을 확인하고 이에 서명함.

2026. 2. .

이 사 장

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

감 사

감 사