

제 3 2 8 회 임 시 회  
기 획 경 제 위 원 회

동행·매력  
특별시 서울

---

# 2025년 주요업무보고

---

2025. 2.





# 목 차

I . 일반현황	1
II . 2024년 성과 진단	5
III . 비전체계 및 전략 추진	9
IV . 2025년 주요사업 추진계획(안)	10
【첨부자료 1】 2025년 부서별 진행 중인 연구과제 현황	22
【첨부자료 2】 2024년 행정사무감사 처리결과 보고서	34
【첨부자료 3】 지원부서 업무분장 현황	59

# I. 일반현황

---

## 설립 목적

- 복잡하고 다양한 서울의 도시문제를 효율적으로 해결하기 위해 주요 시책과제를 체계적, 전문적으로 조사·기술개발·연구하여 서울특별시 정책개발과 시정발전에 기여함

## 설립 근거

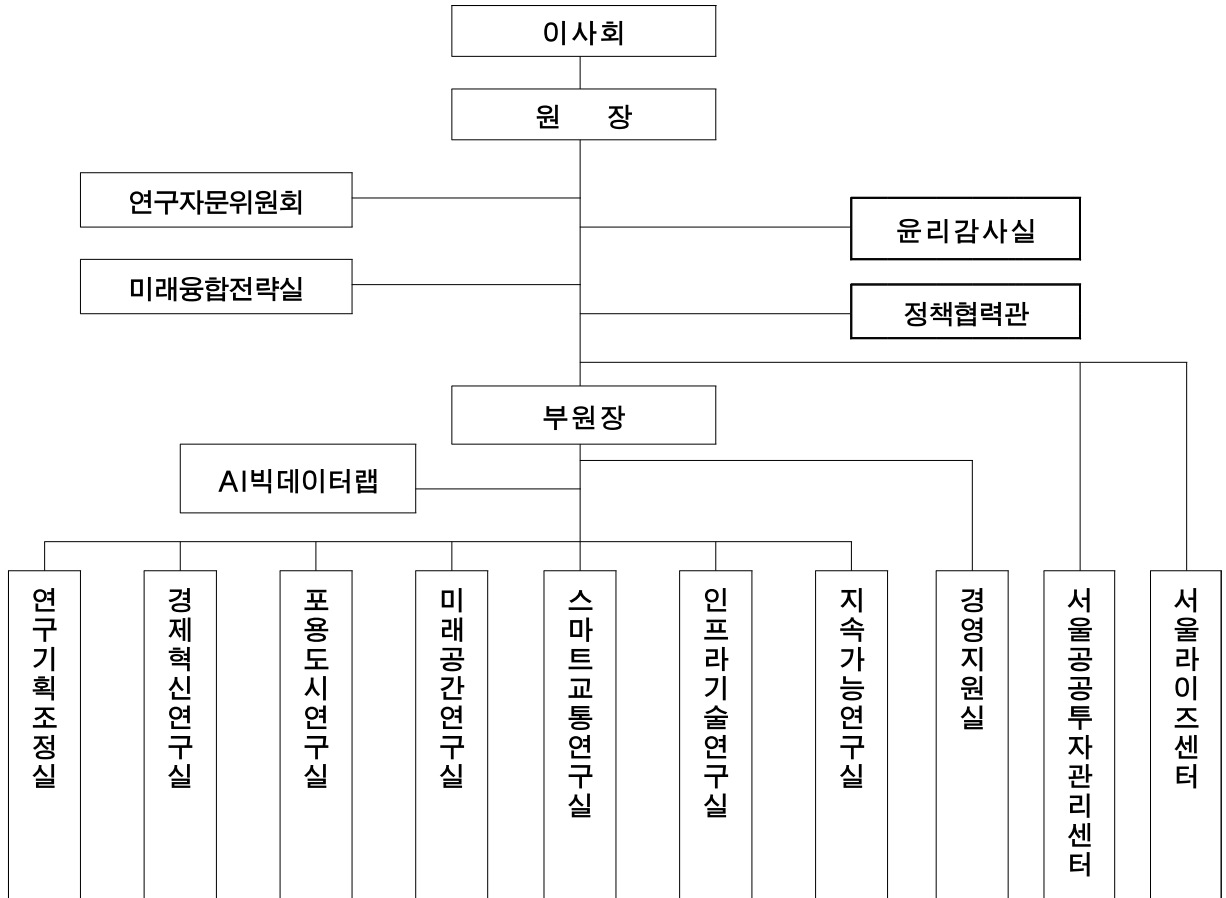
- 「지방자치단체출연 연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제3조, 제4조 및 동법 시행령 제2조
- 「서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례」

## 연 혁

- 1992. 1. 15. 서울특별시시정개발연구원 육성 조례 제정
- 1992. 7. 14. 재단법인 서울특별시시정개발연구원 설립
- 1992. 9. 23. 초대 최상철 원장 취임
- 1992. 10. 1. 서울특별시시정개발연구원 개원
- 2003. 1. 29. 서초동 현 청사로 이전
- 2012. 7. 26. 서울연구원으로 명칭 변경
- 2023. 11. 1. 서울기술연구원과 통합
- 2024. 2. 23. 제18대 오 균 원장 취임
- 2024. 7. 22. 정동청사 신설

## □ 조직 및 인력

○ 조직 : 윤리감사실, 9실, 2센터, 1랩



○ 인력 : 총 296명

- 총괄

(2025년 2월 현재, 단위 : 명)

구분	계	임원	연구직*	일반직	공무직
정원	304	1	216	71	16
현원	296	1	208	71	16
과부(△)족	△8	-	△8	-	-

\* 연구직

구분	계	선임연구위원	연구위원	부연구위원	연구원
정원	216		116		100
현원	208	31	86	6	85
과부(△)족	△8		7		△15

## □ 부서별 역할과 기능

### ○ 원장 직속 부서

구 분	주요 업무 분야
윤리감사실	- 감사, 조사 및 근무기강 확립 - 청렴도 향상을 위한 교육 및 제도개선 - 성평등·인권존중 제도 기반 구축 및 조직 문화 확립 등
미래융합전략실	- 중장기 연구 전략, 시정 의제 연구 발굴 - 주요 현안 융복합 연구 수행, 시정 주요 사업 평가 - 대외 협력 연구 수행 등
서울공공투자관리센터	- 재정사업(투자심사 타당성 검토·조사·검증) - 민간투자 분야(제안서 검토·평가, 협약체결 협상, 관리이행계획 수립 등)
서울라이즈센터	- 서울시 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 사업 수행 - 산학협력사업, 인재양성·지역협력 사업, 교육부 이관대상 사업 등

### ○ 연구 부서

구 분	주요 업무 분야
경제혁신연구실	- 지역경제 동향 및 활성화, 일자리, 소상공인, 창업 - 산업 발전, 산업 클러스터, 과학기술 혁신 - 조직·인사관리, 지방재정 및 분권, 거버넌스 등
포용도시연구실	- 사회·복지·보건·인구·교육, 문화·예술·관광 - 노인·청소년·청년·외국인·다문화 - 주택·주거복지 등
미래공간연구실	- 도시계획·도시재생·도시관리 분야 - 도시설계·도시경관·역사문화 분야 등
스마트교통연구실	- 대중교통, 도로교통, 보행 및 교통인프라 분야 - 교통운영, 스마트 모빌리티, 교통정책 분야 등
인프라기술연구실	- 재난안전 정책, 자연재난, 사회재난, 안전사고, 복합(신종)재난, 중대재해 - 인프라정책, 인프라건설 및 관리, 스마트 건설기술, 건설환경, 지하안전관리 - 우수 기술 발굴 및 실증 지원사업 수행 등
지속가능연구실	- 환경 정책, 수자원, 폐기물 및 자원순환, 공원녹지, 도시생태 - 기후변화 대응, 에너지, 대기질 관리, 환경 신기술 활용 - 탄소중립 관련 계획 수립·시행 지원 및 탄소중립 관련 정책 등
AI빅데이터랩	- 스마트시티, 빅데이터·AI 분야 - 디지털 트윈, 기술 융합, 신기술 분야 등

### ○ 연구기획 및 지원 부서

구 분	주요 업무 분야
연구기획조정실	- 중장기 비전, 발전계획 및 중장기 재정계획 수립 - 이사회 운영, 규정 관리, 국회·시의회, 예산 - 기관성과 관리 및 평가 - 연구사업 기획, 연구과제 관리·지원, 대외 소통 및 교류협력 - 연구보고서 및 각종 간행물 발간 등
경영지원실	- 인사, 복무, 직원 복지 및 교육 - 자금 운용, 결산, 계약 등 회계 관련 업무 - 청사 관리, 산업안전·보건, 문서, 물품·장비 관리 - 정보시스템 및 정보 인프라 운영 등

## □ 재정운영 현황

### ○ 수입예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2025년	2024년	증△감	비 고
합 계	52,463	52,202	260	
1. 일반사업계정	44,863	45,602	△740	
가. 출연금	30,842	39,930	△9,088	- 서울시로부터 받는 출연금
나. 자체수입	14,021	5,672	8,349	
1) 수탁·협약사업계정전입금	1,178	1,026	152	- 외부기관과 용역계약을 체결하면 일부의 간접비를 설정하여 연구원 수입예산으로 활용
2) 출판물 등 판매수입	30	30		- 연구원 보고서 등 출판물 판매 대금
3) 고유목적사업준비금 전입	500	400	100	- 예금액의 이자 수입
4) 이월금	1,374	1,529	△154	- 본예산 편성 과정에서 불용액 추정치를 수입예산에 반영
5) 내부유보금	10,938	2,687	8,251	- 전전년도 결산을 통해 발생한 실제 불용액 - 청산법인 잔여재산 5,010백만원 포함
2. 수탁·협약사업계정	7,600	6,600	1,000	- 외부 기관과 용역계약을 통해 서울연구원이 수행하는 연구예산

### ○ 지출예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2025년	2024년	증△감	비 고
합 계	52,463	52,202	260	
1. 일반사업계정	44,863	45,602	△740	- 서울시 출연금 및 자체수입을 활용하여 운용
가. 연구사업	6,403	7,543	△1,140	- 정책, 기초, 현안, 시책연구 등으로 세분화되어 있으며, 연구원의 고유사업비
1) 연구과제 수행	6,307	7,448	△1,140	
2) 연구실 운영	96	95	0	
나. 경영사업	6,739	7,854	△1,115	- 연구사업 이외에 기관경영을 위한 운영비
1) 성평등·감사	89	112	△22	
2) 연구기획	494	642	△148	
3) 경영관리	1,467	1,417	50	
4) 청사운영	1,342	2,146	△804	
5) 도시정보	2,047	2,178	△130	
6) 경상경비	1,299	1,360	△61	
다. 인 건 비	31,621	29,677	1,944	- 정규직 인건비 및 성과급
라. 예 비 비	100	528	△428	
2. 수탁·협약사업계정	7,600	6,600	1,000	- 외부 기관과 용역계약을 체결하여 연구원에서 연구를 수행하는 예산
가. 수탁·협약연구비	6,422	5,574	848	- 실제 용역수행비(경비, 인건비 등)
나. 계정전출금	1,178	1,026	152	- 간접비(연구원 수입예산으로 활용)

## II. 2024년 성과 진단

### 1 주요 업무별 추진 성과

#### □ 연구과제 수행

- 연구과제 총괄 추진 실적 : 목표 275건 대비 363건 수행(132%)

(2024년 12월 말 현재, 단위 : 건)

목 표			실 적(착수 기준)		
합 계	출연금 수행연구 <sup>1)</sup>	수탁연구 <sup>2)</sup>	합 계	출연금 수행연구	수탁연구
275	230	45	<b>363(132%)</b>	300(130%)	63(140%)

1) 출연금 수행연구 : 출연금에 의하여 수행하는 연구(정책·기초·현안·시책연구)

2) 수탁연구 : 연구원이 외부와 체결한 용역계약 등에 따라 수행하는 연구

- 출연금 수행연구 목표 230건 대비 300건(130%), 전년 212건 대비 141%
- 수탁연구 목표 45건 대비 63건(140%), 전년 51건 대비 123%

※ [참고자료] 최근 3년간 출연금 수행연구 실적

(2024년 12월 말 현재, 단위 : 건)

구 분	합 계	기초연구	정책연구	현안연구	시책연구	
2024년	목 표	230	20	80	115	15
	실 적	300	20	100	168	12
	(달성률)	(130%)	(100%)	(125%)	(146%)	(80%)
2023년	목 표	200	10	70	95	25
	실 적	212	21	62	117	12
	(달성률)	(106%)	(210%)	(80%)	(123%)	(48%)
2022년	목 표	190	35	77	80	-
	실 적	198	43	52	103	-
	(달성률)	(104%)	(122%)	(67%)	(128%)	-

- 주요 연구과제 추진 실적

- <지속> 시정 주요 이슈에 대한 대표기획과제 9건 수행
- <신규> 직원 공모전을 통한 기초연구 10건 수행
- <신규> 디지털 기술을 접목한 융·복합연구 9건 수행
- <지속> 시정 현안 대응 단기 현안연구 74건 수행
- <확대> 시의회 의정활동 지원 연구 6건 수행

○ 연구결과 활용도 제고 및 연구진 간 공동연구 활성화

- 연구결과 시정 활용도 조사 결과 95% 활용(활용 예정 포함, 전년도 95%)
- 통합 후 서울연-기술연 출신 연구진간 공동연구 82건(전체 연구 중 29%)

○ 市 공공투자사업의 체계적 지원으로 市 예산절감 및 시민편익 증진

- 『서울공공투자관리센터』에서 재정투자사업 타당성 검증 및 컨설팅 수행
- 『서울공공투자관리센터』 주요사업 추진 현황

(2024년 12월 말 현재, 단위 : 건)

합 계	재정사업분야 <sup>1)</sup>	설립 타당성 검토	민간사업분야	연구과제
203	181	2	14	6

1) 재정사업분야: 타당성검토 160건, 타당성조사 2건, 타당성검증 7건, 맞춤형컨설팅 12건

□ 연구역량 제고

○ 미래 혁신기술 및 AI·빅데이터 기반 연구 체제의 안정적 정착 및 성과 도출

- UN 공공행정상, 市 창의행정 대상 수상(디지털 성범죄 피해자 지원 AI 연구)
- AI·빅데이터 기반 연구성과를 '25년 서울시 사업과 연계하여 연구 효용성 증대

구분	서울시 사업명	연구원 수행 과제	부 서
약자와의 동행	AI Bot 개발을 통한 온라인 성매매·성착취 범죄 예방시스템	· 온라인 성매매 광고·성착취 유인 불법콘텐츠 AI 자동 검출 시스템 구축('24, 수탁)	여 성 가 족 실
	AI 온라인 그루밍 범죄 탐지 시스템 구축	· 첨단기술 활용 사회적 약자 대상 온라인 성착취 범죄 선제적 대응정책 방향('24)	
	디지털 성범죄 피해촬영물 삭제 지원 시스템	· 서울 디지털 성범죄 통합대응체계 구축방안('24) · 미신고 아동·청소년 대상 AI 디지털 성범죄 감시체계 개선방안('23)	
매 서 비 스	120 스마트 AI 상담센터 구축	· 생성형 AI를 활용한 다산콜센터 상담시스템 향상 방안('23)	1 2 0 다산콜재단
안 전 망 성	AI 교량 영상감시 시스템 구축	· 한강교량 CCTV 기반 도로 이상상황 AI 모니터링 체계 구축을 위한 사전연구('24) · AI 교량 영상감시시스템 구축('24, 수탁)	재난안전실

○ 융복합 연구기관에 걸맞은 사회·과학기술 분야 연구협력 네트워크 활성화

- 국내외 씽크탱크 협의체 및 국내외 연구기관과 협력 기반 강화
- 국내외 유관기관과 MOU 149건 체결 중(2024년도 6건 체결)

○ 시정 현안에 신속·체계적 대응을 위한 『정동청사』 신규 운영

- 무상 임차를 통한 기존 상암 청사 연간 임차료 등 약 7.8억 원 절감

## □ 연구성과 관리 및 확산

- 시민참여 확대를 위한 지원사업, 프로그램 및 포럼 등 기획·개최
  - <지속> ‘작은연구 지원사업’ 14건 추진
  - <신규> ‘NExt100 청년대표단’ 구성·운영(16팀에 26명 참여)
  - <신규> ESG 경영포럼 목표 8회 추진
  - <지속> 정책포럼 목표 9회 개최
  - <지속> 개원 32주년 기념 세미나 개최하여 『대표기획과제』 성과 공유
- 수요자 중심에 홈페이지로 개편 진행, 다양한 연구성과 홍보콘텐츠 제작
  - 해외 공무원 대상 『SI 글로벌 인턴십』을 운영하여 우수정책 해외 확산
  - 홈페이지 개편을 통한 사용자 편의성 제고 및 성과공유플랫폼으로 기능 강화
  - 시민 관심 분야 중심으로 연구성과를 반영한 187건 콘텐츠 제작·공유

구 분		주 요 내 용		실 적
영 콘 텐 츠	롱 폼	· 정책포럼×영상보고서, 시민참여홍보영상 제작	35건 제작 완료	
	숏 폼	· 주요 영상을 요약해 간결하고 임팩트 있게 제작	83건 제작 완료	
비 주 업 콘 텐 츠	인포그래픽스	· 데이터를 그래프로 시각화하여 정보제공	8건 발행 완료	
	카 드 뉴 스	· 연구보고서를 스토리텔링 방식으로 소개	9건 발행 완료	
	주 간 브 리 프	· 주간 신규 간행물, 학술행사, 채용공고 등 안내	52건 발행 완료	

- SNS 홍보용 콘텐츠 제작하여 인스타그램 및 페이스북에 각 158건 게재

## ○ 연구 성과를 다양한 유형의 간행물로 기획·제작하여 배포



연구보고서    단 행 본    정책리포트    세계도시동향    인포그래픽스    카드뉴스    영상인터뷰    주간브리프

- 연구결과 활용성과 이용 편의성 제고를 위한 관리체계 강화
  - 연구결과 시정 활용도 모니터링 및 연구보고서 발간체계 디지털 전환 추진
  - 연구보고서 홈페이지 등재에 대한 관리체계 개선 방안 검토 중
- 정보시스템 개선을 통한 업무 효율화 제고 및 정보보호 강화
  - 기관 통합에 따른 경영정보시스템 기능 개선 및 ICT 인프라 고도화 추진
  - 기관의 정보보안 및 개인정보 보호를 위한 기술적, 관리적 보호조치 강화 등

## 소통과 화합의 조직문화 구현

- 원장과 소통을 위한 부서별·직종별 간담회 수시 개최
- 임직원 소통 워크숍 개최 : 2024. 6. 27.(목), 세종대 컨벤션홀

- 전 직원(연구·행정·공무 직렬) 모두가 모여 상호 소통의 기회 마련  
- 각 부서별 소속 직원 개별 소개, 소통과 화합을 위한 다양한 프로그램 진행

※ 25년에도 직원 처우개선을 위한 노력 지속 추진 예정

## '서울 RISE 사업' 지원체계 마련

- 사업추진을 위한 현안 공유, 사업 준비 및 성과평가 체계 마련
- 정규조직(서울 RISE센터) 운영을 위한 근거 마련 및 계획 수립 등

## 2

## 성과 진단을 통한 개선 방향성 도출

### 연구과제 수행

- 급격한 사회 기술 변화와 중장기 미래 위기 대응을 위한 통합 연구원에 걸맞은 융복합 기반의 연구 체계 고도화 방안 모색
- 연구 시의성 및 활용도 제고를 위해 연구 체계 개편 및 시정 협업 강화를 통한 시정 현안대응 내실화 방안 마련

### 연구역량 제고

- 지속적인 대내외 연구협력 네트워크 확대를 통해 안정적인 혁신 융합연구의 기반 조성
- AI·빅데이터 연구 지원체계 강화를 통한 연구 전문성 강화

### 연구성과 관리 및 확산

- 실제 시민들이 체감할 수 있는 연구성과 홍보콘텐츠 기획
- 연구 결과의 활용성을 제고하고 확산할 수 있는 관리체계 강화

# Ⅲ. 비전체계 및 추진전략

## □ 비전 체계 및 추진 전략

### ○ 비전 체계

미 선	서울시 정책개발과 시정 발전에 기여하는 연구를 통해 <b>시민의 행복 추구</b>		
비 전	<b>“더 나은 서울의 미래가 시작되는 글로벌 정책 지식 플랫폼”</b>		
핵 심 가 치	① 미래·도약	② 창의·혁신	③ 연계·융합
	서울의 미래를 선도하는 글로벌 정책 지식 플랫폼	전문 역량과 지속가능성을 갖춘 글로벌 정책 지식 플랫폼	복잡한 도시문제를 해결하는 글로벌 정책 지식 플랫폼

### ○ 추진 전략

<b>융복합 역량으로 미래 시정을 선도할 연구과제 수행</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 시정 주요 이슈 선제적 대응을 위한 『대표기획과제』 중점 추진</li> <li>- 도시행정 각 분야에 디지털 기술을 접목한 『융복합 연구』 활성화</li> <li>- 서울의 중장기 미래 의제 탐색을 위한 『기초연구』 강화</li> <li>- 시정 현안에 효율적으로 대응하기 위한 『현안연구』 및 민생위기 극복을 위한 규제개혁 관련 『기획연구』 수행</li> <li>- 市 공공투자사업의 체계적 지원을 위한 『서울공공투자관리센터』 사업 추진</li> </ul>
<b>연구역량 강화 및 연구기반 구축</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 융복합 연구기관에 걸맞은 다양한 대외 ‘연구협력 네트워크’ 활성화</li> <li>- 미래 혁신기술 및 빅데이터에 기반한 연구 지원체계 구축</li> <li>- AI·디지털 기반 도시문제 해결을 위한 융복합 연구역량 강화</li> <li>- 연구행정 플랫폼 개선을 통한 업무 효율성 및 정보보호 강화</li> </ul>
<b>성과 확산을 통한 연구가치 제고와 공감대 형성</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 시민참여 확대를 통한 연구성과 확산으로 시민 공감대 형성</li> <li>- 사회적 관심이 높은 다양한 주제로 『포럼 및 세미나』 기획 개최</li> <li>- 효과적인 연구성과 확산을 위한 홍보 콘텐츠 제작 및 홍보</li> <li>- 연구결과의 활용성과 이용 편의성 제고를 위한 관리 강화</li> </ul>

※ ‘서울라이즈사업’ 수행 : 산학협력 R&D 혁신, 미래산업 인재 양성, 지역사회 동반성장

## □ 혁신융합형 연구 클러스터의 조직 운영체계 안정화

- 시정 변화에 유연하게 대응하기 위해 연구실 하부조직 확대
- 융복합 연구 활성화를 위해 유연하고 실효성 높은 TF 운영

## IV. 2025년 주요사업 추진계획(안)

---

- |    |                                |    |
|----|--------------------------------|----|
| 1. | 융복합 역량으로 미래 시정을 선도할<br>연구과제 수행 | 11 |
| 2. | 연구역량 강화 및 연구기반 구축              | 14 |
| 3. | 성과 확산을 통한 연구가치 제고와<br>공감대 형성   | 16 |
| 4. | 주요 현안 사업                       | 18 |

## □ 연구과제 발굴 추진 현황

### ○ 환경분석

- 경제·사회·물리·환경적 측면에서 다양한 위기와 변화 예상  
→ 급변하는 시정현안에 적시 대응하는 연구 필요
- 다양한 사회적 변화와 글로벌 이슈에 대응하는 융합연구 필요
- 지속가능한 도시 구현을 위한 혁신적 기술 활용 연구 필요

### ○ 기본방향

구 분	주 요 내 용
통합 연구원 기반 융복합연구 고도화	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 정책연구와 기술연구의 융복합을 통한 실효성 높은 시정 지원 및 활용성 높은 연구과제 발굴</li> <li>- 디지털 기반 융합연구 외에도 기후, 환경, 에너지, 재난 분야와 인문·사회적인 접근 연구, 인구구조 및 특성 등 사회적 변화를 반영한 다양한 융복합형 연구과제 발굴 추진</li> </ul>
시정 현안에 대한 전방위적 연구 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 민생 경제위기 극복을 위한 규제혁신 정책 대응을 위한 「규제혁신연구단」 신설 및 규제 거버넌스 구축을 통한 전폭적 시정지원</li> <li>- 서울경제 잠재성장률 및 일자리 확대 방안, 주거정비사업 관리방안 등 서울시 현안 수요에 면밀하게 대응하는 연구 추진</li> <li>- 서울시의회 의정활동 연구수요 대응 및 정책지원 방안 확대 모색</li> </ul>
서울 미래 변화를 선도하는 중장기 연구 수행	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 인공지능(AI)서울 조성기반 디지털 연구 확대를 통해 미래 도시 서울에 적용 가능한 디지털 기술 탐색 연구 발굴 추진</li> <li>- 도시기반 인프라 안전관리, 복합재난 대응을 위한 재난관리체계 혁신 연구 등 불확실성 확대에 따른 선제적 리스크 관리 연구 확대</li> <li>- 공간구조 변화에 대응한 대중교통 체제 전환, 서울형 기후환경 정의 전략 구상 등 미래 변화에 한걸음 앞서가는 연구 수행</li> </ul>

### ○ 출연금 수행 연구과제 발굴 체계

- 정기제안(63개, 약 25%): 2024년 하반기 발굴 → 2025년 수행

- 제안기관별 과제 수 : 원 내 발굴과제 32개(50%), 외부(서울시 등) 요청 과제 31개(50%)
- 「정책 및 현안연구」 발굴에 집중, 서울시정 선도 및 시정 맞춤형 지원을 위한 연구 수행

- 상시제안(187개, 약 75%) : 2025년 市에서 상시 제안하여 연구 수행

- 서울시 상시제안에 따른 시정 현안 대응형 연구를 주요하게 수행하며, 일부 원 내 발굴에 따른 시정 선도형 연구 병행하여 수행

**□ 연구과제 수행 총괄 목표 : 총 275개**

○ **출연금 수행연구 목표 : 250건**

- 연구 예산 : 64억 292만원(2024년 예산 대비 15.1% 감소)
- 연구 예산 감소(15%)에 대응하여 양적 증가보다는 질적 수준 제고에 노력

○ **수탁연구 목표 : 25건**

- 서울시 재정 여건과 시책연구 확대 추진을 반영하여 수행목표 설정

※ 연구유형별 수행목표 세부내역

(단위 : 건수)

계 (①+②)	① 출연금 수행연구 <sup>1)</sup>					② 수탁연구 <sup>2)</sup>
	소 계	기초연구	정책연구	현안연구	시책연구	
<b>275(100%)</b>	<b>250(91%)</b>	20(7%)	85(31%)	130(47%)	15(5%)	<b>25(9%)</b>

1) 출연금 수행연구 : 서울시 출연금의 지원으로 수행하는 연구

- 정책연구 : 서울시정을 위한 정책개발과 사회동향에 대응하는 연구
- 기초연구 : 연구원의 역량강화와 정책개발에 필요한 기초자료 축적을 위한 연구
- 현안연구 : 당면과제 해결을 위하여 단기적으로 수행하는 연구
- 시책연구 : 서울시의 지속적인 학술용역사업 중 출연금에 의해서 수행하는 연구

2) 수탁연구 : 연구원이 외부와 체결한 용역계약의 연구비로 수행하는 연구

**□ 주요 연구과제 추진계획(안)**

○ **시정 주요 이슈에 선제적인 대응을 위한 『대표기획과제』 중점 수행**

- 다양한 환경변화 반영, 서울의 도시문제 사전 예측하고 해결하기 위한 연구

부 서	연구과제명
경제혁신연구실	· 구조적 변화에 직면한 서울경제의 잠재성장률 및 일자리 향상 방향
포용도시연구실	· 디지털 전환시대, 디지털 복지 실현을 위한 쟁점과 서울시 대응전략
미래공간연구실	· 서울시 주거정비사업 관리 방안
스마트교통연구실	· 공간구조 변화에 따른 대중교통 체계 전환 연구
인프라기술연구실	· 복합재난 선제적 대응을 위한 서울시 재난관리체계 혁신 방안
지속가능연구실	· 서울형 기후환경정의 전략 구상

○ 도시행정 각 분야에 디지털 기술을 접목한 『융복합 연구』 활성화  
 - AI빅데이터랩 중심으로 융복합 연구과제 발굴 및 수행

- 인공지능 기술을 활용한 정책 편향과 차별 점검 방안
- AI 상수도 누수 음청식 정밀탐사 시스템 구축 전략
- 서울시 민원처리 효율성 향상을 위한 AI기반 응답소시스템의 고도화 방안
- 생성형 AI 기반 구급활동일지 자동 분석을 통한 구급활동 개선방안
- 안전한 한강공원 조성을 위한 지능형 CCTV 배치방안
- 서울시 딥페이크 관련 디지털 성범죄 선제적 대응 강화방안

○ 서울의 중장기 미래 의제 탐색을 위한 『기초연구』 수행

- 연구의 기초자료 제공 등 연구의 기반이 되는 기초연구 수행
- 내부 공모절차를 통해 14건의 기초연구 과제 발굴하여 추진 중

- 노인 돌봄비용 현황 및 비용 부담의 형평성 분석 연구, 청소년의 소셜미디어 이용 행태와 심리사회적 발달 등 총 14건

○ 시정 현안 대응을 위한 『현안연구』 및 규제개혁 관련 『기획연구』 수행

- 시정 현안에 신속한 지원을 위해 수시 단기 연구과제로 현안연구 수행
- 민생위기 극복을 위한 규제개혁 관련 기획연구 수행

구 분	연구과제명
‘규제혁신연구단’ 신설 및 연구수행	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 서울시 규제거버넌스 강화 방안</li> <li>• 중앙규제 권한의 지방이양 방안(시도연구원 협력과제)</li> <li>• ‘기업하기 좋은 도시 서울’을 위한 규제개혁 방안</li> </ul>
민·관·연 협력 『규제 거버넌스』 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 규제 관련 공동세미나 개최</li> <li>• 중앙규제 개선 위한 시도연구원협의회 공동세미나 개최</li> </ul>
시민 참여형 규제발굴	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 시민이 생활 속 규제 발굴하는 ‘작은연구 지원사업’ 운영</li> <li>• 시민-연구원 멘토 연계하여 서울시 정책 반영 지원</li> </ul>

○ 시의회 의정활동 지원을 위한 『협력연구』 수행

- 생활임금제 타당성 및 개선방안 연구
- 서울약령시 한방문화축제의 관광 자원화 및 보제원 보존 가치 연구

○ 市 공공투자사업의 체계적 지원을 위한 『서울공공투자관리센터』 사업 추진

(단위 : 건수)

합 계	재정사업분야*	설립 타당성 검토	민간사업분야	연구과제
185	170	2	9	4

※ 재정사업분야 : 타당성검토, 타당성조사, 타당성검증, 맞춤형컨설팅을 포함

## 2

# 연구역량 강화 및 연구기반 구축

### □ 융복합 연구기관 기반의 다양한 대외 '연구협력 네트워크' 활성화

#### ○ 국내외 교류·협력 네트워크 구축을 통한 연구역량의 기반 강화

- 국내외 연구기관 네트워크 확장 및 인지도 제고를 통한 연구 기반 강화

구 분	주 요 내 용	기 대 효 과
글로벌 분야 MeTTA (메가시티 싱크탱크협의체)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 모리재단 연구소 등 해외연구기관과 교류 협력 확대 ※ 모리재단 연구소, 해비타트 메트로허브, 파리 대도시권연구원 등과 교류협력 확대 강화</li> <li>• MeTTA 포럼(9차) 서울 주최 ※ 유럽·미주 연구기관 초대, 시도연구원 협업 강화 ※ 메트로폴리스 총회와 연계 가능성 협의 중</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ 도시문제 글로벌 공동대응 네트워크 및 역량 강화</li> <li>→ 글로벌 '다자협력' 어젠다 선도</li> </ul>
국내 분야 주요 학술단체 및 연구기관	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 한국시도지사협의회, 한국정책학회, 지방자치학회 등 지방자치 30년 등 주요 국내 현안에 대한 연구협력 추진</li> <li>• 한국기계설비연구원, 스마트도시공간학회 등 기술 분야 국내외 유관기관 및 학회와의 협력</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ 자치분권, 기술융합 등 도시문제 이슈 확장 및 분석력 심화</li> </ul>

#### ○ 서울시 산하 유관기관 간 연구협력 네트워크 활성화 추진

- 유관 기관과의 연구협력 확대를 통한 시정 미래 주요 의제 발굴 확대

구 분	주 요 내 용	기 대 효 과
서울시 투자·출연기관	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 현안 이슈에 대한 공동연구 협업 및 미래 의제 검토 ※ 디지털재단, 복지재단 등 주요 현안 이슈에 대한 공동연구 추진</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ 의제 다양화, 산하기관 간 공동연구 확대</li> </ul>
서울시립대	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 서울연구원 - 서울시립대 간 연구협력 추진 ※ 과학기술기반 국제개발협력 분야 협력 연구 ※ 시정의제 이슈 학연(學研) 공동 협력연구 수행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ 첨단기술 활용한 시정과제 연구 및 학술 활동 확대</li> </ul>

### □ 미래 혁신기술 및 빅데이터에 기반한 연구 지원체계 구축

#### ○ 데이터 기반 '도시연구플랫폼' 운영 확대를 통한 연구 협업체계 강화

- 데이터기반 연구의 효율적 지원과 지식공유를 위한 '데이터랩' 채널 운영

- 빅데이터 접근성 및 연구부서와 협업체계 강화를 위한 업무 프로세스 구축

- **직원 전문 교육·다양한 기술 교류를 통한 연구수행 연구역량 강화**
  - 인공지능(AI)·빅데이터 관련 기술 및 활용 특강, 심화 교육 운영
  - 빅데이터 포럼 등 서울시 및 유관기관 간 지속적 과학기술 교류, 협력 강화
- **빅데이터 기반 ‘원스톱 연구 지원체계’ 구축하여 연구역량 강화**
  - 공동작업 가능한 통합 개발 환경(IDE)의 빅데이터 분석 지원체계 구축
  - 분석 데이터, 분석과정, 연구결과 등 연구성과의 웹 콘텐츠 구축 및 공유

## **AI·디지털 기반 도시문제 해결을 위한 융복합 연구 확대**

- **인공지능(AI) 서울 조성기반 디지털 연구를 확대하여 시책 지원기능 강화**
  - (기존) AI 응용기술 고도화 연구 + (신규부문) AI 적용 확대 연구 발굴
  - 서울시 맞춤형 미래 도시 디지털 기술 탐색 연구 발굴 추진
- **융복합 기반 조직체계 개편으로 기술융합 연구 활성화 체계 마련**
  - 부원장 직속 ‘AI빅데이터랩’ 중심으로 디지털 융합 기술연구 지원 강화
  - 핵심기술별 책임전문가제도 운영 및 적정 기술 솔루션 컨설턴트 역할 수행
- **첨단기술의 안정적 시정 적용을 위한 선제적 제반 연구 확대**
  - 기술 도입의 위험 요소 사전 분석 및 대응 방안 연구(AI 윤리, 데이터 보안 등)
  - 첨단기술의 공공 적용을 위한 제도 개선 및 정책 가이드라인 개발 연구 등

## **연구/행정 시스템 개선 및 정보보호 강화**

- **전사적 자원관리를 위한 정보시스템 개선 및 ICT 인프라 선진화 추진**
  - 연구 환경변화를 반영한 연구 경영정보시스템 기능 개선
  - 정보시스템 안정성 및 보안 강화, 연구용 소프트웨어 운영 확대
- **연구원 내 정보보안 및 개인정보보호 강화**
  - 개인정보 및 정보보안의 기술적, 물리적, 관리적 내부 보안 정책 수립
  - 서울시 사이버안전센터, 국가사이버위협 정보공유 통해 보안 사항 수시 점검

### 3

## 성과 확산을 통한 연구가치 제고와 공감대 형성

### □ 시민참여 확대를 통한 연구성과 확산으로 시민 공감대 형성

- 시민들이 제안하고 연구하는 『작은연구 좋은서울 지원사업』 추진
  - 시민에게 정책연구 참여 기회를 제공하여 시민 체감형 정책 발굴
  - 연구 결과 대시민 공유를 통해 시민 연구자가 발굴한 정책 토론
- 시민이 참여하고 함께하는 연구원 홍보채널 운영
  - 청년기자단 및 Next100 청년대표단 포맷을 활용한 시민참여 홍보 강화
  - 시민참여 콘텐츠(영상, 카드뉴스, 웹툰 등) 제작 및 SNS 홍보

### □ 사회적 관심이 높은 다양한 주제로 『포럼 및 세미나』 개최

- 시의성 높은 주제로 『정책포럼』 정기 개최
- 대표기획과제 성과 발표 등 『개원 33주년 기념 세미나』 개최(9월 말)

### □ 연구성과 확산을 위한 플랫폼 개편 및 다양한 콘텐츠 제작

- 융합연구기관의 성과 공유 플랫폼으로 홈페이지 전면 개편
  - 통합된 연구원의 정체성을 반영한 디자인 개발 및 검색 기능 등 개선
  - 최신 웹트렌드 반영, 웹표준 준수, 호환성 및 보안성 등 강화
- 유튜브 영상 및 비주얼 콘텐츠 제작 및 SNS 홍보 강화
  - 수요자 중심의 이해하기 쉬운 영상 및 비주얼 콘텐츠 기획·제작

구 분		주 요 내 용	목 표
영 콘 텐 츠	통 품	· 정책포럼, 영상보고서, 연구원 현안홍보영상 제작	30건
	숏 폼	· 주요 영상을 요약해 간결하고 임팩트 있게 제작	50건
비 주 얼 콘 텐 츠	인포그래픽스	· 차트, 그래프 등을 축약·시각화하여 정보제공	12건
	주간브리프	· 주간 신규 간행물, 학술행사, 채용공고 등 안내	54건

- SNS 등 시민 소통 채널 확대를 통한 지식정보제공 및 연구성과 확산

○ **최근 트렌드 및 시민 관심 분야 중심으로 간행물 출판**

- 연구보고서의 디지털출판 전환 및 SI 영상보고서 제작 확대

구 분	주 요 내 용
디 지 털 출 판	· 종이책 대체할 웹/모바일 콘텐츠 개발해 디지털 출판체계 본격 구축
SI 영상보고서	· 연구성과를 동영상으로 효과적으로 전달 할 수 있는 보고서 중심으로 출판

- 시민 관심도가 높은 분야 중심으로 간행물 기획 · 제작

구 분	주 요 내 용
연 구 보 고 서	· 서울시 정책개발과 현장 활용에 관한 내용을 담은 연구과제 출판
단 행 본	· 가독성과 디자인 강화해 시민이 쉽게 이해할 수 있도록 기획
정 책 리 포 트	· 정책이 시의성 있게 적용될 수 있도록 제안하는 정책 다이제스트
세계도시 정책동향	· 해외도시의 정책 사례를 담은 월간지
SI 영상보고서	· 민생, 미래 청사진, 시뮬레이션, 모델개발 등을 주제로 제작

- ‘서울도시연구’ 학술지 관리체계 보완하여 전문 학술지로서 저변 확대

○ **연구성과 확산을 위한 보도자료 기획 및 언론 미디어 홍보 전개**

- 주요 연구 성과 및 학술행사 등 보도자료 체계적 배포

- 연구자의 생생한 목소리를 담은 인터뷰 및 시의성 높은 기고문 게재

**연구결과의 활용성 및 이용의 편의성 제고**

○ **연구결과 시정 활용도 및 논문 · 언론매체 활용성 모니터링 강화**

- 시정 활용도 조사는 반기별 실시, 논문 등 활용성 조사는 수시로 진행

- 조사 결과는 연구과제 발굴 및 연구 수행 방향 설정에 기초자료로 활용

○ **연구보고서 홈페이지 게재에 대한 관리체계 개선**

- 연구유형별 발간 절차 개선을 통해 신속한 공개 및 공개 범위 확대

- ‘발간심의위원회’ 절차 개편 등 지침 개선하여 미공개 사유 관리 강화

- 홈페이지 검색 기능 강화하여 시민 대상 정보 접근성 개선 예정

## 4

# 주요 현안 사업

### □ 서울라이즈(RISE)사업 추진

#### ○ 추진배경

- 대학 지원의 행·재정 권한을 중앙(교육부)에서 지자체로 위임 및 이양
- 서울시 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 사업의 효과적 수행 필요
  - 서울시 라이즈(RISE)사업 전담 기관으로 서울연구원 지정(2023년 9월)

#### ○ 전담기구 『서울라이즈센터』 신설 및 운영

- 조직체계 : 4팀(기획총괄팀, 사업1~2팀, 이관사업팀)
- 인력운영 : 총 20명 운영(현원 13명, 충원 7명 예정)

#### ○ 2025년 주요 사업 세부 추진계획(안)

분 야	단위 과제	세부 추진계획(안)
산 학 협 력 R & D 혁신	글로벌 산학협력 선도	- 글로벌 산학협력, 본 글로벌 창업기업 육성
	산학협력 생태계 강화	- 산학협력 가치 창출, 인력 양성, ICC 운영 등
	산학 연계 미래 신성장 기술 사업화 촉진	- 우수과제 발굴, 기술 사업화 R&D 후속 지원
	첨단산업(AI, 바이오) 혁신	- AI/바이오 신기술 사업화, AI/바이오 R&D 지원
미 래 산 업 인 재 양 성	미래산업 전문인재(기업 연계 계약학과) 양성	- 기업 발굴, 계약학과 설계, 교육과정 개발
	창조산업 인재양성	- 창조산업 인재 육성, 지산학 협력기반 구축
	첨단·미래산업 외국인 인재 유치	- 첨단산업 외국인 인재 유치, 인재교육, 취업 지원
	고속련 전문기술인력 양성	- 전문대학별 전문기술 인재 양성 특화과정 운영
지 역 사 회 동 반 성 장	지역 문제해결 프로젝트	- 대학 자원으로 지역문제 발굴 및 솔루션 구현
	중장년 직업·평생교육 고도화	- 직업 재교육 향상 교육, 직업-고용 연계 과정
	서울 열린대학 조성	- 교육강좌 개발 및 운영, 교육지원체제 구축

#### ○ 향후 추진일정

- 서울RISE 사업 공고, 사업 설명회 및 신청 접수 마감 : 3~4월
- ‘서울라이즈센터’ 개포청사 개관 : 4월
- 사업 선정, 대학 협약체결 및 사업비 지급 : 4~6월
- 선정 대학 현장 방문 및 연차 평가 등 준비 : 7~12월

## □ 「광복 80주년」 기념사업 추진

○ 추진배경 : 서울의 과거와 현재, 미래를 공유하는 대시민 기획전시회 개최


○ 주요 추진사업(안)

- 광복특집 서울연구원 정책포럼 개최(8월)

- 역사 전문가 대시민 세미나(서울의 과거와 발자취 등)
- 시민토론(다양한 세대의 경험 공유 및 미래 서울방향 제시)

- 서울역사박물관 합동 특별전시 기획·운영(8월~11월)

- 서울 역사 상영실 운영(8. 8. ~ 11. 2. / 서울역사박물관)

<p>서울 공간 변화, 시대별 의미 영상실 (예시)</p>	
<p>광복 이후 주요 공간 오디오 가이드 및 투어 (예시)</p>	

- 서울 변천사 및 미래서울 상영실 운영(8. 8.~ 11. 2. / 서울역사박물관)

구 분	과 거	현 재	미 래
<p>교통 분야 (예시)</p>		<p>서울연구원이 서울의 자율주행 시대 개막을 위한 전략을 제시해나기도 하였습니다.</p> 	
<p>환경 분야 (예시)</p>		<p>이달의 이유 미세먼지 줄이기, 서울이 할 수 있는 모든 방법</p> <p>국제적인 시제노력 강화 추구하는 중대 국정과제</p> <p>Curator's Pick1 지자체 교통부문 미세먼지 관리방안 서울시 자동차 친환경등급제를 중심으로 (한인문, 2018)</p> <p>노후경유차 동제이행 서울 미세먼지 최대 28% ↓ 시민의 정책 수용성 먼저 확보해야</p> <p>Curator's Pick2</p>	

- 서울의 미래 비전을 제시하는 주요 연구과제 소개

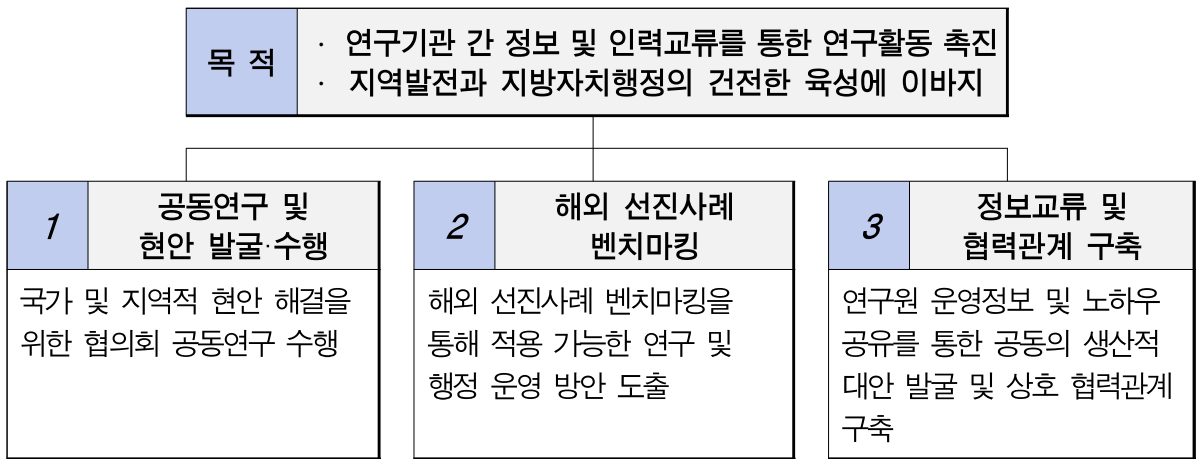
- 100년 서울 도시 비전, 디지털 트윈 서울, 자율주행 교통·UAM 등

□ 「시도연구원협의회」 회장기관 역할 수행

○ 추진배경

- 연구원이 시도연구원협의회 회장단으로 선임됨에 따라 지방분권 및 자치 관련 주요 현안의제에 대한 공동연구 등 협력사업 추진

- 16개 시도지방자치단체 출연 연구기관과 한국지방세연구원, 한국지방행정연구원 등 총 18개 기관회원으로 구성
- 공동연구 협력 및 교류활동 추진 중이며, 올해 서울연구원이 30대 회장으로 선출



○ 공동 연구협력과제 발굴 및 운영

- 2025년 연구주제(안) : 중앙규제 권한의 지방이양 방안 연구

- (4월) 과제협의 및 참여연구진 모집 및 공동연구 착수
- (12월) 결과보고 및 종결(※ 정책포럼 발표 및 공동제안서 발표)

○ 지방자치 30주년을 맞아 시티넷, 시도지사협의회 등 국내외 유관기관 간 연구협력 네트워크 확대 추진

- 자치분권 관련 현안의제에 대한 유관기관들과 정책연구포럼 교류, 공동행사 협력 추진
- 국제기구 대표 네트워크인 시티넷과 시도연 간 글로벌 도시 간 연구 정책 공유 및 우수정책 수출 방안 논의

○ 연구원 간 지자체 동향, 행정정보, 우수사례 공유 등 협업 상생 강화

- 연구원 운영제도 및 기준, 협의회 운영 현안 관련 안건 발굴·협의를 통한 생산적인 대안 발굴 및 협의회 운영 내실 강화 추진

# 첨부자료

1. 2025년 부서별 진행 중인 연구과제 현황 22
2. 2024년 행정사무감사 처리결과 보고서 34
3. 지원부서 업무분장 현황 59

## 2025년 부서별 진행 중인 연구과제 현황

(2025년 2월 현재 기준)

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
미래융합 전략실	1	정책	융복합 연구 로드맵 수립 및 추진방안 연구	2024.08.01. ~ 2025.07.31.	진행	226,001	융복합 연구의 전략적 가이드라인 제시로 서울시의 난제 해결 및 혁신 촉진
	2	정책	서울형 입원 생활비 지원 효과평가 및 발전방안 연구	2024.08.26. ~ 2025.03.25.	진행	29,700	제도의 개선방안을 검토하고, 한국형 상병수당 도입과 관련하여 서울형 입원 생활비 지원 제도의 발전방안을 모색
	3	현안	제8차 메가시티 싱크탱크 협의체 (MeTTa) 총회·포럼 기획과 다자 및 양자협력 방향 모색	2024.08.26. ~ 2025.03.31.	진행	74,320	각 도시가 당면한 다양한 문제 해결을 위해 숨겨져 있는 전통이슈 발굴하고 나아가 신흥이슈를 선제적으로 모색하고 적실성있는 솔루션을 모색
	4	현안	서울시 건축·주택정보화 기본계획 수립을 위한 조사기획 연구	2024.09.01. ~ 2025.04.30.	진행	25,175	건축·주택 정책의 합리적 운영과 시민소통 강화를 위해 신재된 정보시스템을 한데 모으고, 통합시스템 구축에 필요한 수요조사 및 정책안 검토 및 제안
	5	수탁	자율주행 Lv.4/4+ 기반 긴급차량 통행지원 서비스 기술 개발(3차년도, 5개년)	2025.01.01. ~ 2025.12.31.	진행	150,000	자율차 등 혼재된 상황에서 긴급상황 발생시 안전하고 신속한 긴급차량 이동 지원에 따른 골드타임 확보 기대
	6	수탁	빅데이터기반 인공지능을 활용한 도시계획기술 개발(4차년도) - AI 기반 생활권계획 수립 지원 모듈 개발	2025.01.01. ~ 2025.12.31.	진행	126,000	지역 현안문제에 대한 증거기반 대응을 위한 생활권계획 수립 지원체계 구축 가능
	7	현안	영국 유니버설 크레딧 추진 경과와 함의	2025.01.13. ~ 2025.03.12.	진행	1,600	유니버설 크레딧 사례를 기반으로 디딤돌소득 제도 개선방안 도출하여 소득 보장 강화와 더불어 사회서비스(주거, 의료, 돌봄 등)를 연계하여 빈곤층의 복지 안전망 강화
경제혁신 연구실	8	기초	서울 신성장기업의 혁신 특성과 정책적 시사점	2024.06.10. ~ 2025.02.09.	진행	20,620	4차 산업혁명 시대 주요 미래 핵심기술을 보유한 기업인 신성장기업의 규모, 특성, 애로사항 등을 파악하여 서울 신성장기업 발전을 위한 정책적 시사점을 제시
	9	정책	초고령화 대응을 위한 계속고용제도와 신중년 정책 방안	2024.08.01. ~ 2025.03.31.	진행	9,295	계속고용제도의 도입 및 지원 방안을 찾고 신중년 정책 확대와 추진 과제를 제시
	10	현안	서울시 소상공인 금융지원 제도 및 재기지원 방향	2024.10.21. ~ 2025.02.20.	진행	8,275	서울시 소상공인 현안 진단, 관련 제도 분석 및 정책 자료로 활용
	11	정책	구조적 변화에 직면한 서울경제의 잠재성장률 및 일자리 향상 방향	2025.01.01. ~ 2025.08.31.	진행	44,400	서울시 경제현안 진단, 관련 제도 분석 및 정책수립 등의 자료로 활용
	12	기초	원격의료 기술개발 전망과 파급효과 분석	2025.01.01. ~ 2025.10.31.	진행	7,800	현재 총론 일대의 강소연구개발특구를 중심으로 설립되어 있는 서울시 바이오·헬스케어 산업 발전전략을 보다 파급효과가 큰 영역으로 확대시킬 수 있는 계기가 될 것으로 기대
	13	기초	노인 돌봄 비용 현황 및 부담의 형평성 분석 연구	2025.01.01. ~ 2025.10.31.	진행	26,100	건강보험 빅데이터 등 실증 데이터 기반 서울시 노인 돌봄비용 현황 및 추세 최초 파악

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
경제혁신 연구실 (계속)	14	시책	2025년 서울소비경기 모니터링 및 현안진단	2025.01.01. ~ 2025.12.31.	진행	177,849	서울소비경기지수와 가계대출 지표를 활용해 서울 경제 상황을 실시간으로 모니터링하고 지역 경제 상황을 파악하는 데 중요한 기초 자료를 제공
	15	시책	2025년 서울기업경기 모니터링 및 현안분석	2025.01.01. ~ 2025.12.31.	진행	140,000	주기적으로 서울 경기를 판단하고 진단할 수 있는 기초 통계를 구축하여 서울시의 정책 수립 과정에 중요한 정책지표로 활용
	16	시책	2025년 서울경제동향 및 경제전망	2025.01.01. ~ 2025.12.31.	진행	120,000	서울의 거시경제지표를 주기적으로 모니터링하여 국가 차원의 거시경제지표가 지역 특유의 경기 흐름을 포괄적으로 반영하지 못하는 한계를 보완
	17	현안	서울시 유니콘 기업 혁신 생태계 조성 관련 단행본 출판	2025.01.20. ~ 2025.03.16.	진행	22,750	서울시의 향후 스타트업/유니콘 정책 방향과 정책 운용을 위한 참고 자료로 활용
	18	현안	서울 특화 외국인 노동력 공급 영역 검토 연구	2025.01.20. ~ 2025.03.19.	진행	3,925	서울의 미래 노동력 수요와 외국인 인력 특성을 고려한 외국인 인력 유치 및 정착 방안의 근거자료로 활용
	19	정책	서울시 창조산업 생태계 활성화와 경쟁력 강화 방안 연구	2025.02.03. ~ 2025.10.31.	진행	25,570	서울시 창조산업은 다변화하는 글로벌 및 국내 산업환경에 직면해 경영여건 및 비즈니스 전략에서 다양한 변화를 경험하고 있는 것으로 예상
포용도시 연구실	20	시책	2024년 서울시 주거실태조사 기획 및 분석	2024.02.05. ~ 2025.04.05.	진행	99,922	서울시 표본 8천~9천 가구에 대한 별도 조사를 실시함으로써 총 1만 5천 표본의 주거실태조사 자료를 확보함과 동시에 해당 자료 분석을 통해 서울시민의 물리적·경제적·심리적 주거실태를 진단
	21	시책	2024 서울복지실태조사	2024.03.11. ~ 2025.03.10.	진행	300,000	서울시민의 복지실태 및 복지욕구를 분야별로 분석하고 서울시 복지정책의 성과를 도출하여 서울시민의 복지수요를 파악하고 향후 정책의 우선순위를 확인
	22	시책	2024 서울청년패널조사 연구	2024.03.15. ~ 2025.04.14.	진행	610,000	서울청년패널조사를 수행하여 데이터를 생산 관리하고, 서울청년지표를 모니터링하여 데이터 기반의 정책 추진에 기여하고, 다학제간 연구네트워크와 학술행사를 통해 청년의제를 발굴하여 서울 청년의 삶의 질을 제고
	23	정책	서울의 미래 여건 변화와 문화 의제 연구	2024.05.01. ~ 2025.03.31.	진행	21,800	문화정책 전반에 제기되는 의제를 검토하고, 서울시에 제기되는 주요 의제를 발굴
	24	정책	서울시 장기공공임대주택 입주자 삶의 질 향상 기본계획 수립을 위한 연구	2024.06.25. ~ 2025.03.24.	진행	21,430	법률과 조례에 규정된 '입주자 삶의 질 향상 기본계획' 수립과 관련한 제반 연구를 수행함으로써 서울시가 해당 계획을 수립·공표·시행할 수 있는 기반을 마련
	25	수탁	서울시 양육행복도시 정책 1차 성과평가 및 지수 개발 연구 학술용역	2024.06.28. ~ 2025.02.27.	진행	106,550	국내외 저출생 대응 정책 동향 및 사례 분석, 서울시 (예비)양육자 실태와 정책 인식 조사(서울양육자서베이) 및 환류
	26	정책	서울시 공동체주택 정책의 진단과 개선방안	2024.07.15. ~ 2025.03.14.	진행	25,835	지난 10여 년간 추진된 공동체주택 정책의 성과와 한계를 진단하는 가운데, 변화된 정책여건에 부합하는 새로운 주택공급정책으로 변모할 수 있는 개선방안을 모색
	27	현안	제3차 서울시 청년정책 기본계획 방향 수립을 위한 연구	2024.07.22. ~ 2025.02.21.	진행	29,840	제3차 서울시 청년정책 기본계획 수립을 위해 이행기 관점(이행단계, 이행기 지역이동, 이행의 격차)에서 청년정책을 진단하고, 정책 비전체계와 전략을 도출

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
포용도시 연구실 (계속)	28	정책	서울시 예술관광거점지역 활성화 방안 연구	2024.07.29. ~ 2025.03.28.	진행	17,220	서울시의 예술관광 발전을 위하여 예술관광 거점지역 활성화 방안을 제안
	29	현안	중국 스마트시티 정책 특징과 대중국 도시외교 정책적 시사점	2024.09.02. ~ 2025.02.01.	진행	7,500	중국 정부의 스마트시티 발전 방향 파악과 주요 도시별 주요 정책(사업) 파악을 기반으로 서울시의 대중국 단계별·층위별 도시외교 방향 제시
	30	현안	서울시 정책 유효성 검증제도 설계 연구	2024.09.23. ~ 2025.02.28.	진행	6,250	서울시 정책 유효성 검증 조례의 실행을 위한 서울시 제도 설계의 기초자료로 활용, 서울시 정책사업 평가제도의 정비 및 개선을 위한 기초자료로 활용
	31	현안	서울특별시와 자치구간 세원배분 개편방안에 관한 연구	2024.10.01. ~ 2025.02.28.	진행	9,900	자동차세, 주민세 등 중앙정부의 지방세제 개편 추진 시 대응자료로 활용 또는 중앙정부에 「지방세법 개정」 건의 시 기초자료로 참고, 서울시 재산세 공동과세 제도 개편 시 참고 자료로 활용
	32	현안	베세토 복원 영향 요인 복합적 분석과 추진 방안	2024.10.14. ~ 2025.03.13.	진행	6,100	베세토 복원을 위한 종합적 분석 결과 도출, 서울시의 베세토 복원 정책 추진을 위한 참고 자료로 활용, 서울연구원 차원의 한중일 3국 '연구 협력 체계' 수립의 참고 자료로 활용
	33	정책	서울시민 배뇨장애 현황 및 관리방안	2024.11.01. ~ 2025.05.31.	진행	28,000	서울시 배뇨장애의 현황과 관련 질환을 분석함으로써, 보다 효율적인 예방 및 관리 전략을 수립의 근거자료로 활용할 수 있음
	34	현안	서울시 서울런 사업 효과성 평가 분석 연구	2024.11.11. ~ 2025.02.10.	진행	2,550	서울런 사업의 사회보장제도 시전협의 통과를 위한 서울시 조건부 협의 이행결과 검토보고서의 기초자료로 활용
	35	현안	서울시 출산·양육 지원 전달체계 개선 연구	2024.11.11. ~ 2025.04.10.	진행	8,450	실수요자 목소리를 반영한 서울시 출산양육 지원 전달체계 개선의 기초자료로 활용
	36	현안	서울청년문화패스 만족도 분석과 개선방안 연구	2024.11.15. ~ 2025.04.14.	진행	14,600	서울청년문화패스 참여자의 욕구에 기초하여 개선방안을 제시함으로써 사업의 효과성 제고에 기여
	37	현안	중앙규제 권한의 지방이양 추진전략 검토	2024.12.18. ~ 2025.02.17.	진행	2,650	중앙규제의 합리적 지방이양 추진을 위한 기초자료로 활용
	38	정책	서울시 자원봉사 활성화 방안 연구	2025.01.01. ~ 2025.06.30.	진행	31,800	서울시민의 자원봉사 인식조사 결과 등을 서울시 자원봉사 활성화 정책 수립 시 기초자료로 활용
	39	정책	한양의 수도성곽 통합관광 관리계획 연구	2025.01.01. ~ 2025.08.31.	진행	24,750	한양의 수도성곽 세계유산 등재 신청시 '방문객/관광산업의 압력'에 대비한 유산의 수용능력 및 관리 방안 제시의 근거 자료로 활용
	40	정책	서울시 다문화 사회 경제·사회적 특성과 글로벌 동행 정책 연구	2025.01.02. ~ 2025.11.01.	진행	17,225	서울 거주 외국인과 다문화가족의 전반적인 현황과 추세적 특징 파악 가능
	41	현안	약자와의 동행 실태 조사를 위한 기초연구	2025.01.06. ~ 2025.03.07.	진행	3,400	약지동행 실태조사를 위한 기초자료 구축 및 활용
	42	현안	서울시 비혼가구 제도적 차별 완화 및 포용 방안 연구	2025.01.09. ~ 2025.05.08.	진행	20,020	비혼가구가 겪고 있는 제도적 차별점 개선을 위한 자료로 활용
	43	수탁	약자동행지수 성과 평가 및 글로벌 지수 개발 학술용역	2025.01.13. ~ 2025.09.12.	진행	191,090	약자동행 지수와 글로벌 지수를 활용하여 서울시 정책들의 약자위의 동행 정책에 대한 성과 및 국제적인 수준 확인

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
포용도시 연구실 (계속)	44	현안	가정 내 무급노동 경제적 보상에 대한 검토	2025.01.13. ~ 2025.03.12.	진행	3,675	초저출생 완화 정책방향과 상충되지 않으면서 무급노동을 보상하는 방안을 검토하여 정책방향 수립의 근거자료 제공
	45	현안	서울시 규제철폐 과제 검토	2025.01.20. ~ 2025.04.19.	진행	23,500	시민직원 제안을 검토구체화하여 서울시 규제철폐 전문가 심의회 심사 인건으로 활용
	46	정책	서울시 규제거버넌스 강화 방안	2025.01.20. ~ 2025.12.31.	진행	123,210	서울시 규제거버넌스 시범 운영을 통해 규제개선과제 발굴
미래공간 연구실	47	수탁	100년 서울 도시비전 및 미래공간 추진전략 수립 용역	2023.09.27. ~ 2025.03.26.	진행	441,000	삶의 질 제고, 환경보존, 지속가능성 확보 등을 위한 미래도시 서울의 종합적인 비전을 설정하고 공간혁신을 위한 포괄적 방향 및 100년 후 미래서울을 위하여 적용해 나아갈 공간전략 방향 제시
	48	수탁	100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립 용역(2차)	2024.01.01. ~ 2025.02.28.	진행	162,000	삶의 질 제고, 환경보존, 지속가능성 확보 등을 위한 미래도시 서울의 종합적인 비전을 설정하고 공간혁신을 위한 포괄적 방향 제시
	49	시책	서울 도시기본계획 모니터링(2024년)	2024.03.01. ~ 2025.04.30.	진행	200,600	서울의 도시 현황 및 변화에 대한 자료를 구축하여 이를 진단하고, 도시기본계획의 추진과정과 성과를 점검하고자 함. 이를 통해 도시기본계획의 실현성을 강화하고 향후 계획을 수립
	50	정책	서울 도시기본계획의 회고와 전망: 1960~2030	2024.03.18. ~ 2025.02.28.	진행	21,025	1960년대 이후 서울 도시기본계획의 변천과정과 주요 특징을 체계적으로 기록하고, 계획의 수립·운영과 관련한 주요 이슈를 검토하여 향후 발전방향을 제시
	51	수탁	비윤드 조닝 실현을 위한 도시계획 혁신 방안 마련(2차)	2024.04.01. ~ 2025.03.07.	진행	104,818	중앙정부의 국토 및 도시계획체계 재편에 적시적인 대응을 통하여 용도지역 유연화 등 도시기본계획의 조기 실현
	52	정책	인구구조 및 주택소비패턴 변화에 따른 서울시 주거정책 방향 연구	2024.04.11. ~ 2025.02.10.	진행	61,965	인구구조와 주택소비패턴의 변화가 만들어내는 서울시민의 주거소요 양상과 그에 따른 주거정책의 이슈를 구체적으로 규명, 서울시 주거정책의 방향을 제안
	53	수탁	강남도심 종합발전계획 수립	2024.06.20. ~ 2025.04.30.	진행	187,091	도시기본계획 비전·목표 달성을 위한 강남도심에 대한 종합구상 마련
	54	기초	서울시 오피스 공급량 추계	2024.07.01. ~ 2025.04.30.	진행	12,155	공공이 주도하는 중심지에 개발에 대한 전략적 방향성을 제시하고, 용도지역제 등 도시관리정책의 운용 방향을 제시
	55	수탁	상암 재창조 종합 마스터플랜 수립 용역	2024.07.11. ~ 2025.03.31.	진행	291,100	지금까지 사업지역지구 중심의 계획 수립을 넘어, 수색역·상암 일대의 광역적 미래상을 구상하는 통합적 토지이용구상을 마련
	56	수탁	이문차량기지 연계 주변지역 활성화 기본구상 용역	2024.08.08. ~ 2025.08.07.	진행	58,800	동북권 공간전략의 하나로 이문차량기지 입체복합개발을 전제로 광운대 역세권개발, 중앙천 수변공간 재편 등 여건변화를 반영한 지역일대 중장기 공간재편 마스터플랜을 마련
57	수탁	신(新)지구단위계획 체계 개편 및 수립기준 재정비(1차)	2024.08.30. ~ 2025.03.31.	진행	107,045	지구단위계획에 대한 진단과 구조 조정을 통해 서울시 공간 대개조 등 도시공간 정책을 적극 실현하는 도시관리 수단으로서 그 역할에 맞는 새로운 지구단위계획의 체계와 운영방식을 새롭게 정비	

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
미래공간 연구실 (계속)	58	수탁	몽골 울란바토르 지속가능한 도시화 및 국토균형개발 지원사업 PMC 용역	2024.09.20. ~ 2027.09.19.	진행	556,090	국토균형개발을 위한 고도(古都) 하르허름의 신규거점 조성 및 수도 울란바토르의 도심기능 분산을 위한 통합적 실행 계획 수립을 통해, 도시 및 지역에 거주하는 인구의 증가
	59	정책	서울 철도망 구축과 연계한 철도·도시 통합형 개발방안	2024.09.23. ~ 2025.05.22.	진행	39,025	수도권 연접지역, 시외곽지역 균형발전과 서울의 도시공간 재편을 위한 새로운 수단 마련에 기여, 서울 및 수도권 연계, 도심 내 주요 개발사업시 초기부터 교통·도시 통합형 개발 추진을 검토할 수 있는 계기 마련
	60	수탁	상업지역 비주거비율 제도개선 연구	2024.09.23. ~ 2025.09.22.	진행	178,250	상업지역에 공급된 비주거시설의 공급 총량을 진단하고, 향후 상업지역을 관리하기 위한 기준을 정립
	61	현안	용산 국제업무지구 글로벌 헤드쿼터 유치 위한 제도 개선 방안	2024.09.30. ~ 2025.02.28.	진행	16,650	용산국제업무지구 내 글로벌 헤드쿼터 유치 추진을 위한 제도 개선 건의의 주요 근거 자료로 활용
	62	수탁	풍납토성 외식문화거리 조성을 위한 연구용역	2024.10.28. ~ 2025.07.31.	진행	97,000	풍납토성 정주환경 개선 사업과 연계하여 변화하는 트렌드를 바탕으로 실천적이고 체계적인 계획 수립을 통해 경쟁력 있는 관광자원 도출
	63	현안	제5차 국토종합계획 수정계획 서울편 수립을 위한 주요 이슈 및 대응방향	2024.11.15. ~ 2025.02.14.	진행	2,500	제5차 국토종합계획 수정계획(서울편) 수립 시 근거자료로 활용 및 향후 수립방향 제시
	64	현안	서울시 녹지생태도심 조성 관련 제도적 지원방안 마련 연구	2024.11.18. ~ 2025.02.17.	진행	6,400	녹지생태도심 등 관련 개념의 제도적 정의 제시
	65	수탁	서울시 도시재생 점검·평가(모니터링) 연구	2024.11.21. ~ 2025.11.20.	진행	193,767	지속가능한 도시재생 경쟁력 강화 기반 마련
	66	현안	아파트 상가의 거주 지원기능 회복을 위한 편의시설 도입 방안	2024.12.05. ~ 2025.02.04.	진행	7,700	서울시 아파트 상가의 공급 및 관리운영 구조를 정립함으로써 아파트 상가의 거주지원기능을 회복하여 거주민의 보행일상권 정립에 기여
	67	현안	서울 도심부의 역사적 장소에 투영된 역사성 공유방안 연구	2024.12.09. ~ 2025.05.08.	진행	32,500	우리연구원 주최 광복 80주년 기념사업의 일환
	68	현안	역사문화자원 주변지역 관리현황 및 개선과제 검토	2024.12.23. ~ 2025.02.22.	진행	4,700	지역특성에 맞는 문화유산 주변부 관리정책 및 도시계획 연계방안 마련을 위한 기초자료로 활용
	69	기초	도시계획 법제 개편 방향 탐색	2025.01.01. ~ 2025.08.31.	진행	9,500	국계법 등 도시계획 관련 법제 개편의 기초 자료로 활용
	70	수탁	개발제한구역 효율적 관리·활용 방안 마련(2차)	2025.01.01. ~ 2025.10.31.	진행	80,000	개발제한구역의 효율적 관리 및 활용 기대
	71	기초	리퀴드폴리탄 서울의 유동성에 관한 연구	2025.01.01. ~ 2025.10.31.	진행	30,250	서울시 지역별 생활연구 및 이동 프로파일링을 통한 도시계획 대상 정의
72	기초	서울시 역세권 공공공간 연구	2025.01.01. ~ 2025.10.31.	진행	33,000	역세권 공공공간에 대한 현황 기초자료로 활용	

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
미래공간 연구실 (계속)	73	정책	서울시 주거지 정비사업 추진실태 진단 및 종합 관리방안	2025.01.01. ~ 2025.10.31.	진행	40,000	서울시 주거지 정비사업에 대한 체계적 관리
	74	수탁	서울역 일대 공간개선 마스터플랜 수립(장기 2차)	2025.01.01. ~ 2026.01.24.	진행	273,895	향후 장기적 관점에서 역사적 가치와 상징성이 높은 서울역 일대의 획기적인 공간 개선을 추진하기 위한 발판의 마련
스마트교통 연구실	75	수탁	강일, 잠지차고지 교통시설 운영 시뮬레이션 연구용역	2022.03.08. ~ 2025.03.31.	진행	211,500	강일, 잠지 공영차고지의 입체화에 따른 건물형 차고지내 교통운영 분석을 통한 개선대책을 마련함으로써 원활한 버스서비스 제공과 안전확보 지원
	76	수탁	자율주행 Lv.4/4+ 기반 긴급차량 통행지원 서비스 기술 개발(1차년도, 5개년)	2023.04.01. ~ 2027.12.31.	진행	100,000	미래 도로·교통 운영 인프라 확보, 긴급차량의 제도적 책임의무 경감(호송 차량의 사고 발생 경감)으로 인한 보다 안전한 사회환경 구현에 기여
	77	수탁	제2차 서울특별시 도시철도망 구축계획(변경) 타당성 재검토 및 종합발전방안 연구용역	2023.07.13. ~ 2025.06.30.	진행	1,930,583	법적 이행사항과 자지구 및 인접 지자체 요구사항 대응, 도시철도의 수익성 및 추진 가능성 개선 등 효율적인 도시철도망 연계체계 구축
	78	수탁	제2차 서울특별시 도로건설관리계획 수립 연구용역(2차)	2024.01.01. ~ 2025.03.31.	진행	291,016	향후 5년간 이행할 서울특별시 도로건설 관리계획을 수립: 제1차 도로건설 관리계획이 2025년에 종료됨에 따라 신규 도로건설 관리계획의 수립 필요
	79	수탁	서울시 도시고속도로망 재편 기본계획 및 타당성조사 용역(2차)	2024.01.01. ~ 2025.03.31.	진행	250,499	도로공간 효율적인 재편을 위한 민자도로 제안사업의 객관적인 평가체계 마련, 다양한 민자도로 제안사업의 투자 우선순위 및 정책적 부합성 평가
	80	정책	서울시 C-ITS 시범사업의 효과평가와 발전전략	2024.07.08. ~ 2025.05.07.	진행	34,695	서울시 C-ITS 운영착수 4년차 진입에 따라 실증성과에 대한 교통안전 개선효과를 평가 및 점검하고, C-ITS의 서비스 개선과 발전방안을 제시
	81	정책	중앙버스전용차로 운영 분석 및 발전방안	2024.07.22. ~ 2025.03.31.	진행	37,450	중앙버스전용차로제의 현황과 성과, 운영 상 문제를 파악하고 이를 해결하기 위한 방안과 세부적 과제를 발굴
	82	수탁	제5차 서울특별시 택시 총량제 산정 연구 용역	2024.08.30. ~ 2025.02.28.	진행	63,670	서울특별시 적정 택시 공급 수준 산정을 통한 제5차 택시 총량제 시기에 맞추어 택시 감차보상제 등 택시정책 수립의 근거로 활용하고자 함
	83	수탁	차선 시인성 향상 사업모니터링 및 우천시 시인성 확보방안 마련 용역	2024.09.01. ~ 2025.08.31.	진행	42,273	서울시 '26년 노면표시 유지관리 사업에 분 연구에서 제시한 서울형 차선을 우선 반영하여 시공유지관리하고자 함
	84	수탁	키르기스스탄 비슈케크시 탄소중립 구현을 위한 지속가능한 도시교통체계 구축	2024.10.07. ~ 2025.05.30.	진행	256,774	서울연구원은 목표달성을 위한 문제점 분석 및 중장기 전략방향 및 비전체계를 수립하고 실행과제를 도출하는 것이 주요 업무임
	85	현안	지하도로와 대규모 거점 개발부지 연결에 대한 기준 마련 연구	2024.12.10. ~ 2025.05.09.	진행	10,000	대규모 개발부지와 지하도로 연결로에 관한 원칙 제시
	86	정책	새로운 근로환경 시대, 서울 교통의 변화와 대응방향	2025.01.01. ~ 2025.10.31.	진행	35,000	노동환경 변화에 따른 서울 도시교통의 변화 전망 및 사회적 편익 도출

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
스마트교통 연구실 (계속)	87	정책	공간구조 변화에 따른 대중교통 체계 전환 연구	2025.01.01. ~ 2025.10.31.	진행	50,000	사회환경, 도시 공간구조 변화 등을 고려한 대중교통 체계 개선 방향 제시
	88	시책	서울시 자율차 시범운행지구 운영 모니터링	2025.01.13. ~ 2025.10.31.	진행	80,000	'24년 국토교통부 운영성과보고서 제출 및 평가자료로 활용
	89	정책	서울시 마을버스 중복 정류장 운영 개선방안	2025.01.20. ~ 2025.09.19.	진행	10,000	서울시 시내버스 및 마을버스 중복 정류장 기준 설정
	90	기초	도시지표와 대중교통 수단분담률의 관계 분석	2025.02.03. ~ 2025.11.30.	진행	31,000	대중교통 수단분담률과 도시 지표의 관계성 도출
인프라기술 연구실	91	수탁	서울시 지반침하 관측망 설치 및 운영 타당성 검토 용역	2024.03.13. ~ 2025.02.28.	진행	59,900	서울시 지반침하 관측망의 균형적인 공간분포체계 확립, 지반침하 관측망 구성, 설치 및 운영 체계 제시, 지반침하 변동 분석 및 관측 결과 활용 계획 수립
	92	수탁	신기술을 활용한 초고층등의 건축물 재난관리 개선방안 학술용역	2024.05.30. ~ 2025.03.31.	진행	60,000	4차산업의 발달에 따라 시민들이 안전·신속하게 대피할 수 있도록 인공지능 및 사물인터넷 등 신기술을 활용한 피난안전 확보방안 모색
	93	정책	서울시 재난관리자원 비축 및 관리방안	2024.07.01. ~ 2025.02.28.	진행	14,360	「재난관리지원의 관리 등에 관한 법률」 시행을 위한 구체적인 기준과 체계를 마련, 서울시를 중심으로 지역 특성에 맞는 재난관리자원의 비축 및 관리 방안을 제시
	94	정책	서울시 사방시설 설치 및 유지관리 전략	2024.08.26. ~ 2025.03.25.	진행	29,440	도시형 사방사업 추진을 위한 「특정성 평가 기준 및 절차」를 마련하고 「사방구조물 시설도」를 활용하여 서울시 사방시설 과학적·환경적 설치 방안을 제시
	95	현안	중소규모 민간 건축공사 안전관리 이행실태 진단 및 개선	2024.09.02. ~ 2025.02.28.	진행	8,500	서울시 민간 중소형 건축공사장 안전관리 개선 사항과 관련 법제도 개정안, 건설기술정책관(지역건축안전센터)의 민간 건축공사장 안전관리 계획수립 등 관련 정책을 개선 보완할 시 근거자료로 연구성과물 활용, 국토교통부 등 관계 부처 공사장 안전정책 등 마련 시 연구성과물 참고
	96	정책	서울시 지진 옥외대피장소 운영체계 및 관리방안 운영 및 효과성 확보 방안	2024.09.09. ~ 2025.04.08.	진행	13,270	서울시 지진 옥외대피장소 운영체계 및 관리방안 마련으로 지역별 지진 옥외대피장소 추가 지정 및 관리, 위계 설정 등 관련 정책 마련을 위한 근거로 활용
	97	정책	서울 도시미관 개선을 위한 거리 시설물 관리 방안	2024.09.23. ~ 2025.05.22.	진행	20,115	건고싶은 서울 만들기' 정책의 목적 달성을 위해 거리 시설물 유지관리 실태분석을 통한 유지관리 지침 개선 및 실태조사 기준을 마련하여 개선된 관리 방안을 마련
	98	현안	서울시 건설기술혁신 종합계획수립을 위한 기본구상	2024.10.01. ~ 2025.02.28.	진행	20,000	서울시 인프라 현황 및 미래 건설 및 기반시설 혁신 방향, 서울시 건설기술 혁신 종합계획 수립 방향 (2025년 서울시 건설기술 혁신 종합계획 수립의 근거로 활용)
	99	기초	서울시 도로관리 정책 고도화를 위한 공간정보 분석 연구	2024.10.11. ~ 2025.06.10.	진행	45,000	본 연구를 통해 구축할 도로 성능 중심 GIS DB 및 Server는 서울시 도로 연구에 다방면으로 유용하게 활용할 수 있고 공간정보의 특성상 확장성이 매우 커 보다 다양한 연구 주제를 다룰 수 있음

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
인프라기술 연구실 (계속)	100	현안	건축물 해체공사 감리비 적정대가 산정 방안	2024.11.01. ~ 2025.04.30.	진행	8,800	감리비 산정방식별 적정대가 산정방안을 마련하여 해체공사 감리 내실화 및 분쟁 예방, 부실공사 제로 추진에 기여
	101	정책	조립식 고강성 콘크리트 포장 구간 유지관리 방안	2024.11.01. ~ 2025.06.30.	진행	29,300	서울시 조립식 고강성 콘크리트 포장 유지관리 업무 활용
	102	현안	서울시 수문관측망 최적운영 방안 수립	2024.11.01. ~ 2025.04.30.	진행	25,325	신뢰도 높은 수문관측망 구축은 효율적 수자원 및 환경 관리, 생태계 유지 등 데이터 기반의 신속한 의사결정을 하는 중요자료로 활용 가능
	103	현안	건물 옥상 빗물저류 배수흐름 설치 확대 방안 연구	2024.11.18. ~ 2025.05.17.	진행	19,275	건물 옥상 빗물 저류에 대한 시민 인식개선
	104	수탁	산사태 예방 중장기 계획 수립 용역	2024.12.02. ~ 2025.12.02.	진행	139,530	산지사면, 법정관리시설(급경사지, 산사태취약지역, 사방시설, 사망지 등), 사방사업지의 효율적인 연계, 통계·관리체계를 구축하여 산지사면 관리 시간지대를 해소하고 급변화기후변화에 선제적으로 대응하기 위해 지난 산사태 예방 정책을 평가하고, 서울의 지역적 특성을 반영한 산사태 예방 중장기 계획을 수립하고자 함
	105	수탁	빅데이터 기반 재난안전 사전예측·대응계획 시 시뮬레이션 기술 개발 기획	2024.12.02. ~ 2025.10.31.	진행	35,000	분산된 인프라 및 재난안전 데이터 기반 재난안전 예측 기술전략 도출
	106	정책	서울시 제설작업의 효율적 관리 및 최적화 방안	2025.01.01. ~ 2025.08.31.	진행	32,000	각 제설주체별 겨울철 제설대책 활용
	107	정책	서울시 기반시설 정비계획 통합관리 방안 수립	2025.01.01. ~ 2025.08.31.	진행	39,750	서울시 도시 발전을 위한 기반시설 관련 정책결정의 중요 기초 자료로 활용
	108	정책	서울시 교량구조물 보수보강 지침 수립방안	2025.01.01. ~ 2025.08.31.	진행	28,750	서울시 교량 보수보강 지침 수립 사업(교량안전과) 로드맵으로 활용
	109	정책	기후변화 적응·완화를 위한 도로분야 요소기술 분석 및 검증방안 마련	2025.01.01. ~ 2025.09.30.	진행	45,110	기후변화에 따른 도로분야 문제 인식 및 대응방안 수립
	110	기초	시민과 함께하는 AI 기반 자전거도로 유지관리 방안 연구	2025.01.01. ~ 2025.10.31.	진행	7,600	자전거 이용자의 서울시 자전거도로 주행영상 데이터를 이용한 유지관리 영상분석 관련 기초 기술 확보
	111	정책	복합재난 선제적 대응을 위한 서울시 재난관리체계 혁신 방안	2025.01.01. ~ 2025.08.31.	진행	48,195	본 연구를 통해 복합재난의 유형별 사·리오와 주요 대응 전략을 제시하고, 서울시 재난관리체계의 한계를 보완할 정책적, 기술적 대안을 도출 예정. 이를 통해 서울시의 복합재난 대응 역량이 실질적으로 강화될 것으로 기대
	112	시책	서울시 중대시민재해 시설 안전보건 의무이행 점검 및 평가(상·하반기)	2025.01.01. ~ 2025.12.31.	진행	50,000	연속성과 일관성을 갖춘 점검체계 구축 · 서울연구원이 직접 점검을 수행하여 점검의 신뢰성과 정확성을 높임. · 의무사항의 명확화 및 이행 편의성 제고
	113	시책	2025 서울시 재난안전 모니터링	2025.01.01. ~ 2025.12.31.	진행	100,000	최신 재난 동향과 이슈를 분석하여 재난안전정책 담당자에게 신속하고 시의성 있는 대응 방향을 제시, 이를 통해 변화하는 재난 환경에 선제적으로 대응할 수 있는 정책 기반 강화

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
인프라기술 연구실 (계속)	114	정책	서울시 지역 특성을 반영한 지진대책 개선방안	2025.02.01. ~ 2025.09.30.	진행	40,000	시민, 공무원, 전문가 의견을 반영한 지진방재종합계획 수립에 활용
	115	기초	서울시 소규모 노후 건축물의 간이 내진성능평가 도입방안	2025.02.01. ~ 2025.11.30.	진행	25,800	재난 대응 선진국과 같이 민간건축물 내진성능평가 활성화를 위한 계획 수립에 활용
	116	기초	서울시 지진환경을 고려한 인프라 시설물 위험도 분석	2025.02.03. ~ 2025.11.30.	진행	35,000	서울시 전역의 지반정보 및 건축물 정보, 지중시설물 정보 관련 기초자료 확보 및 종합 DB 구축
지속가능 연구실	117	수탁	서울시 실내공기안심건물 건설유도방안	2021.05.01. ~ 2026.04.30.	진행	100,000	다중이 이용하는 상업건물의 경우 직접적인 외기에 의한 자연환기가 어려운 경우가 많아 인공적 오염물질 배출 및 제어 관리, 정부차원의 관리 방향과 함께 지자체 단위의 실내 환경 개선 방안 수립
	118	수탁	2025 서울시 도시생태현황도 재정비(2차)	2024.01.01. ~ 2025.02.28.	진행	367,500	환경친화적인 도시관리계획 수립을 위한 기초자료 및 개발행위허가기준 등으로 활용하고 있는 서울시 도시생태현황도를 재정비하여 정확도와 신뢰도 제고
	119	시책	3차 수도권 대기환경관리 기본계획 시행을 위한 서울시 시행계획 수립 연구(2025~2029년)	2024.01.16. ~ 2025.06.30.	진행	145,793	'제3차 수도권 대기환경관리 기본계획(2025~2029년)'에서 제시하는 목표 달성을 위해, 서울시의 특성과 정책 방향을 반영한 서울시 대기환경관리 시행계획(2025~2029년)을 수립
	120	시책	제3차 서울특별시 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립	2024.01.19. ~ 2025.04.30.	진행	138,608	제2차 서울시 지속가능발전 기본계획과 이행계획(2022~2024) 수립 이후 동향을 파악하고 이행 점검을 통해 2044년까지 20년 장기 전략을 시민 참여, 전문가 의견 조사 등을 통해 설정하고, 현업부서 의견 수렴을 통해 전략 달성을 위한 5년 추진계획을 제시하는 법정계획 수립
	121	시책	서울시 지역에너지 기본계획 2045 수립	2024.02.01. ~ 2025.04.30.	진행	263,630	에너지 공급과 분배, 대체에너지 활용 잠재성, 지역경제 성장과 개발에 따른 향후 에너지 수요 예측 등을 토대로 최적의 에너지 수요 관리와 경제적이고 안정적인 공급 계획 수립
	122	수탁	서울형 지역단위 친환경 인증체계 구축 및 실행방안 마련	2024.03.28. ~ 2025.03.27.	진행	127,400	USGBC와 협력하여 LEED ND 기반의 현지화된 '서울형 지역단위 친환경 인증체계 - (가칭)LEED ND SEOUL' 개발과 제도 운영을 위한 시스템 구축을 추진
	123	기초	서울형 물순환 관리지표 개발 및 적용	2024.06.10. ~ 2025.02.09.	진행	12,976	현재의 서울시 물순환 현상(現狀)과 서울시의 각종 물순환정책 사업의 효과를 정량적으로 평가가능한 서울형 물순환 관리지표를 개발
	124	정책	하수악취 저감시설 효과 평가 방법 정립 및 활용방안	2024.09.02. ~ 2025.05.01.	진행	13,720	서울시 하수악취 저감시설의 효과를 체계적으로 평가하기 위한 가이드라인을 제시하고, 하수악취 저감시설의 운영 방식을 개선하기 위한 방안을 제안
	125	정책	국내외 온실가스 배출량 변화 분석을 통한 서울시 탄소중립 정책 효과 및 개선 방안 연구	2024.09.02. ~ 2025.05.01.	진행	12,220	기존 연구에서 다루지 못했던 탄소 중립 정책 기준안 제시를 통해 국내외 정책 효과 평가 및 서울시 전략 검토 지표 마련
	126	정책	시민건강과 생활환경 개선을 위한 서울형 통합해충관리 시스템 구축 방안	2024.10.01. ~ 2025.05.31.	진행	13,950	통합해충관리 시스템 구축을 통해 서울시에서 해충관리에 대한 체계적이고 주도적인 대응 가능

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
지속가능 연구실 (계속)	127	현안	서울시 흡연부스 개선방안 연구	2024.11.01. ~ 2025.04.30.	진행	8,100	서울시 흡연부스 설치, 운영·관리 방안 제시, 시민들이 쾌적하고 깨끗한 거리를 사용하고 간접흡연을 저감하여 시민 건강증진, 서울시 흡연부스 가이드라인 개선·활용
	128	수탁	청계천 내 우·오수 유입 수문 개방 지연방안 검토용역	2024.11.26. ~ 2025.10.25.	진행	112,052	산책로 침수횡수 최소화로 시설물 유지비용 절감
	129	현안	서울시 하수도 발전방향 연구 -정비효율 개선 중심-	2024.12.01. ~ 2025.05.31.	진행	8,900	선진 하수도 발전방향 및 전략제시를 통해, 하수도 정비 효율성 개선, 침수피해 저감, 지속가능한 도시환경 조성 등의 효과를 기대
	130	정책	민원공무원의 근무환경 개선을 위한 전자민원 관리 강화 방안	2024.12.02. ~ 2025.06.30.	진행	21,750	민원공무원의 근무환경 개선을 통해 대민 서비스 향상을 기대
	131	수탁	서울시 전기차 등 사용 후 배터리 관리 및 산업 육성방안 연구	2024.12.19. ~ 2025.08.18.	진행	62,363	전기차 사용 후 배터리 산업육성 시행계획 수립 반영
	132	정책	서울시 유출지하수 관리를 위한 보조수위측정망 현황과 개선방안 연구	2025.01.01. ~ 2025.08.31.	진행	10,000	서울시 유출지하수 관리를 위한 보조수위측정망 선정 기준으로 활용
	133	정책	서울시 생태경관보전지역 동식물상 변화 및 지정관리 효과분석	2025.01.01. ~ 2025.08.31.	진행	15,000	서울시 생태경관보전지역 생물상 및 서식환경 통합 DB 구축
	134	정책	서울시 VOCs 배출원 관리 효과분석 및 개선방향	2025.01.01. ~ 2025.08.31.	진행	13,400	VOCs 등 대기오염물질 감축을 위한 정성적 및 정량적 효과 제시
	135	정책	수변감성을 고려한 적정 하천흐름 유지 및 운영방안 연구	2025.01.01. ~ 2025.08.31.	진행	16,250	서울시 하천 기본계획의 하천환경에 대하여 서울시 시민의 수변감성을 고려한 적정 하천흐름을 적용한 유지용수 공급계획과 공급시설 운영방법을 제안함으로써 실효성 있는 하천환경 조성에 기여
	136	수탁	제4차 서울특별시 환경계획(2026~2040) 수립 연구(2차)	2025.01.01. ~ 2025.09.03.	진행	100,000	기후위기 대응 및 깨끗하고 안전한 미래환경 구축, 개발과 보전이 조화를 이루는 지속가능한 친환경적 도시 조성을 위한 서울시의 환경목표와 비전 제시
	137	기초	지하도 상가 공기 오염유발 원인 및 영향 분석	2025.01.01. ~ 2025.09.30.	진행	14,000	본 연구에서는 제대로 활용하지 못하는 지하철 상가의 공기질(오염, 온도) 빅데이터, 상가정보 등을 획득, 이용하여, ①공기질 특징, ②영향인자와 기여도를 분석하고, ③어름·겨울의 환기운전 시, 냉난방 에너지 증가를 추산, 이를 통해 지하도 상가의 공기질(오염, 온도) 관리의 개선방향을 제안하고자 함
	138	정책	서울시 도시대기환경 측정분석 체계 기술적 혁신과 활용 구상	2025.01.01. ~ 2025.09.30.	진행	22,325	정보기반서울시 맞춤형 상황별 대기질 개선 정책 수립
	139	정책	기후위기 대응 한강 녹조 관리를 위한 AI 체제 전환 방향 연구	2025.01.01. ~ 2025.10.31.	진행	14,350	원격탐사 영상 및 AI 기술을 활용하여 한강 준사간 광역적 녹조 원격 관리 체제로 전환하기 위한 방향성 제시
	140	수탁	서울시 탄소중립 이행기반 마련 및 지역간 협력방안 연구	2025.01.01. ~ 2025.07.21.	진행	84,000	기후에신서 작성 매뉴얼 개선, 교육, 예산변영 체계 개선으로 서울시 기후에신제가 '예산의 녹색화'를 실질적으로 이루는 데 기여할 것으로 기대

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
지속가능 연구실 (계속)	141	수탁	서울시 탄소중립 녹색성장 기본계획 이행평가 및 고도화	2025.01.01. ~ 2025.07.21.	진행	46,000	서울시 탄소중립 기본계획 추진상황점검 결과보고서 제출(2025.05)
	142	수탁	서울시 온실가스 배출량 인벤토리 산정 및 고도화	2025.01.01. ~ 2025.07.21.	진행	99,000	2020 ~ 2022 온실가스 인벤토리 고도화 를 통해 개발한 배출량 산정 고도화 방안을 최근 연도에 적용하고 추가적으로 개선할 방안을 마련할 예정
	143	수탁	서울형 탄소시장 도입방안 및 실행계획 연구	2025.01.01. ~ 2025.07.21.	진행	55,000	서울형 자발적 탄소시장 도입을 위해서는 기업과 시민이 쉽게 참여할 수 있고 인증이 쉬운 활동을 대상으로 우선 시행하는 것이 바람직함
	144	수탁	서울시 기후위기 적응대책 이행기반 및 고도화	2025.01.01. ~ 2025.07.21.	진행	46,000	서울시 기후위기 취약계층의 구체적인 피해 특성과 취약 요인을 규명하고, 이를 기반으로 실행 가능한 보호 대책과 지원체계를 제시하여 기후위기 대응정책의 실 효성을 높이는 데 기여
	145	정책	서울시 조류 충돌 피해 방지를 위한 인공 구조물 설치 지침 연구	2025.01.01. ~ 2025.08.31.	진행	15,450	서울시 내 조류 충돌 피해의 주요 원인과 위험 지역의 특성을 명확히 파악하여, 효과적인 충돌 방지 대책을 수립할 수 있는 과학적 근거를 파악
	146	정책	BRP 사업을 통한 온실가스 감축성과의 탄소배출권 거래제 외부사업 적용 방안	2025.01.01. ~ 2025.08.31.	진행	7,800	BRP 사업을 통한 온실가스 감축성과의 탄소배출권 거래제 외부사업과 연계하여 제도적으로는 BRP사업의 활성화 추구
	147	정책	자국 우선주의 시대의 글로벌 ESG 경영, 서울시 선제적 대응 전략	2025.01.13. ~ 2025.09.12.	진행	7,950	서울시 기획조정실 소관 ESG 경영 활성화를 위한 정책 방향 설정의 기반자료로 활용
	148	기초	머신러닝을 활용한 서울시 시공간 고해상도 폭염/오존 위험지도 작성: 폭염완화 인프라의 저감효과와 개선방안	2025.02.03. ~ 2025.11.30.	진행	13,080	폭염피해 우라가 높은지역을 대상으로 폭염완화를 위한 우선관리대상지역 도출
기술실증 센터	149	수탁	2024 기후변화대응 혁신기술 실증지원 사업	2024.04.05. ~ 2025.12.31.	진행	1,000,000	2050 탄소중립 목표 달성과 기후위기 적응역량 강화를 위해 기후변화대응 정책효과를 극대화할 수 있는 혁신기술을 선제적으로 발굴·육성
AI 빅데이터랩	150	정책	GeoAI 기반 서울시 맞춤형 구급대 최적 배치방안	2024.03.01. ~ 2025.02.28.	진행	24,120	GeoAI 기반으로 맞춤형 구급 수요예측 및 구급대 최적 배치 검토 방안을 제시함
	151	현안	한강교량 CCTV 기반 도로 이상상황 AI 모니터링 체계 구축을 위한 사전연구	2024.09.01. ~ 2025.02.28.	진행	15,355	서울시 한강교량 CCTV 기반 도로 이상상황 AI 모니터링 체계 구축기술 검토
	152	수탁	AI 교량 영상감시시스템 구축	2024.12.24. ~ 2025.12.31.	진행	158,181	한강교량의 AI 영상감시 시스템 구축을 위한 핵심 알고리즘 개발을 통한 자체 기술력 확보
	153	정책	인공지능 기술을 활용한 정책 편향과 차별 점검 방안	2025.01.01. ~ 2025.10.31.	진행	18,300	데이터 편향성과 윤리 문제로 인해 정책 적용에서 차별과 불공정을 야기할 수 있으나, 공정성 확보를 위한 기술적·정책적 접근 방법을 제시하여 이를 완화할 수 있음
	154	수탁	농업위성정보 기반기술 및 소프트웨어 개발(5차년도)	2025.01.01. ~ 2025.12.31.	진행	40,000	위성 공간정보 서울시정 활용 방향 수립 및 녹지/생태 분야 활용 기초기술 제공
	155	기초	AI 상수도 누수 음청식 정밀 탐사 시스템 구축 전략	2025.02.01. ~ 2025.11.30.	진행	80,175	기존 숙련된 경험이 필수적인 음청식 누수 탐사에 AI 기술을 적용하여 초보 탐사원의 탐사 역량 강화 및 상수도 경영 효율성 제고 기대

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
연구기획 조정실	156	현안	2024년 서울연구원 인력운영 관리 개선방안	2024.08.05. ~ 2025.03.31.	진행	3,280	통합 서울연구원 승진체계의 공정성, 투명성 제고 방안 마련
서울공공투 자관리센터	157	수탁	서울 국제 교류복합지구 잠실 스포츠 · MICE 복합공간 조성 민간투자사업 실시협약 체결을 위한 협상	2021.12.29. ~ 2025.06.30.	진행	935,000	잠실 스포츠 · MICE 민간투자사업 협상을 통해 시민 효용을 증진시키고 민간의 효용을 활용할 수 있는 실시협약(안) 도출하여 효과적인 협상을 통해 합리적인 실시협약이 체결될 수 있도록 함으로써 본 사업의 공정하고 객관적 추진을 도모, 서울시민의 편의 향상에 기여
	158	현안	세운상가군 도심공원 조성사업 타당성조사	2024.06.01. ~ 2025.02.28.	진행	110,000	임시공원, 도심공원 1단계, 도심공원 2단계로 이루어지며, 본 조사는 임시공원과 도심공원 1단계에 대해 타당성조사를 수행
	159	수탁	서남 집단에너지시설 2단계 건설 사업 추진방안 마련 연구	2024.10.21. ~ 2025.04.30.	진행	250,000	서남 집단에너지시설 2단계 사업의 적정 추진 방안을 검토하고 그에 따른 사업자 선정을 위한 제안공고문 및 평가기준을 마련하여 서울시가 합리적인 의사결정을 하는데 기여
	160	수탁	용산문화재단 설립 타당성 검토	2024.11.18. ~ 2025.11.17.	진행	90,000	본 검토를 통해 용산문화재단 설립 추진 여부를 합리적으로 결정하도록 정책적 지원
	161	현안	2025년 제1차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	2025.01.03. ~ 2025.03.02.	진행	3,050	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성과 효율성 제고
	162	현안	중량물재생센터 시설현대화(3단계) 민간투자사업 제안서 사전검토	2025.01.13. ~ 2025.03.12.	진행	2,770	본 민간투자사업 제안서가 형식적인 요건을 갖추고, 법령 및 주무관청 정책에 부합하는지에 대한 여부를 서울시가 판단하는데 있어 센터의 사전검토가 그 근거로 사용
	163	현안	난지물재생센터 에코피아 민간투자사업 제안서 사전검토	2025.01.16. ~ 2025.03.14.	진행	2,600	민간제안서가 법령 및 지침에 따라 요구되는 형식적인 요건을 갖추고, 법령 및 주무관청 정책에 부합하는지 여부를 서울시가 판단하는 데에 있어 센터의 사전검토 결과가 근거로 사용됨
	164	현안	2025년 제1차(2월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2025.01.20. ~ 2025.04.18.	진행	12,450	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토함으로써 사업의 계획성과 효율성 제고
서울라이즈 센터	165	수탁	서울 캠퍼스타운 추진 및 서울 RISE 센터 운영	2025.01.01. ~ 2025.12.31.	진행	21,650,000	사업 기획집행평가한류 등 전 주기 관리 및 대학과 소통 강화

# 2024 행정사무감사 처리결과 보고서

(기획경제위원회)

서울연구원

## □ 총 괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ..... 총 51건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	51	50	1	-	-
	시정·처리요구사항	24	23	1	-	-
	건의사항	7	7	-	-	-
	기타(자료제출 등)	20	20	-	-	-

# 시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 홍보기능의 강화 및 보고서 중 단순 조회수가 많은 것을 마치 연구원의 업적인 양 보고하는 것은 허위임. 추후 내실있는 홍보를 위해 전 직원이 노력하기 바람 <b>(홍보협력팀)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '25년 영상콘텐츠 운영체계 정비를 통해 연구원 영상콘텐츠 내실 강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ 연구원 주요연구홍보영상, 영상보고서 이원화</li> <li>⇒ 연구원 현안 기획영상 제작 (전국시도연구원협의회, 광복 80주년)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 다양한 채널을 통한 영상콘텐츠 확산 및 홍보를 통해 연구원 활동에 대해 시민이 쉽게 접하고 쉽게 이해할 수 있는 운영 기반 조성</li> </ul>
<p>○ 작년 서울연구원에서 성비위 사건이 발생하였는데, 앞으로 관련 지침 등을 강화하고, 피해자에 대한 배려와 2차 피해가 발생하지 않도록 주의해 주기 바람. <b>(윤리감사실)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성비위 사안에 대하여 관련 지침에 의거 고충심의위원회 개최 및 피해자 보호와 2차 피해 방지를 위한 후속조치 완료('24. 1. 4.)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기관장 명의로 성비위 및 2차 가해 방지를 위한 무관용의 원칙 적용과 재발방지를 위한 선언('24. 1. 4., '24. 1. 12. 총 2회)</li> <li>- 피해자 보호와 2차 피해 방지를 위한 분리조치 시행, 심리상담 지원 및 특별휴가 부여</li> </ul> </li> <li>○ 관련 지침에 따라 전 직원 대상으로 성비위 및 2차 가해 예방을 위한 폭력예방 교육 완료                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- '24년 전 직원 대상 4대 폭력 예방교육 이수 완료(100%)</li> <li>- '24년 기관장 포함 고위직 대상 별도 집합교육 시행 완료</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 피해자 보호와 2차 가해 예방을 위한 실효성 있는 폭력예방 교육 발굴 등 교육 강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전 직원 대상 4대 폭력 예방교육 발굴 및 강화('25. 2.~)</li> <li>- 기관장 포함 고위직 대상 별도 집합교육 발굴 및 강화('25. 6.)</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 성비위 발생 건이 중징계가 아닌 경징계로 마무리한 것은 연구원 출신 인사위원 등이 포함되는 등 인사위원회가 제대로 운영되지 않은 것으로 판단 됨. 관련 직원이 현재 중요 보직을 맡고 있는데, 원장님의 생각은 어떠신지? 감사위원회에 다시 한번 건의하여 다시 살펴보도록 하겠음 (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울연구원 인사위원회 구성은 위원장인 부원장을 포함 총 8명으로 구성하여 운영하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 인사위원회 운영의 투명성을 제고하기 위하여 8명 중 4명이 외부위원이며, 외부위원은 학식과 경험이 풍부한 학계 및 법조계 전문가임.</li> <li>- 인사위원회 주요 심의 사항은 인사제도의 개폐와 관한 사항, 정규직원의 임용 및 재임용에 관한 사항, 직원의 징계에 관한 사항 등이 있음.</li> </ul> </li> <li>○ 인사위원회 운영에 있어서는 관련 규정 등을 엄격히 준수하고 있으며, 안건별로 심도 있는 논의를 거쳐 심의를 진행하고 있음. 안건이 본인과 직접 이해관계가 있는 위원은 제척하고 있음.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 인사위원회는 민감한 사안을 최종적으로 심의 의결하는 기구인 만큼 향후 위원회 구성과 운영에 있어 관련 지침 및 규정 등을 면밀히 검토하고 적용하여 투명하고 엄격하게 운영되도록 지속적으로 노력할 것임.</li> </ul>
<p>○ 서울시 22개 공기업, 출자출연기관 중 서울연구원만 직원인 임원이 아닌 직원으로 부원장에게 전용차량을 제공하고 있음. 부원장에게 제공하는 것은 다른 투출기관과의 형평성 측면에서 과도한 의전으로 시정을 요구함 (총무팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ‘차량관리규칙’ 개정 완료 : '25. 1. <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전용차량 배정대상 ‘기관장 1인’ 한정</li> </ul> </li> <li>○ 부원장 전용차량 제외 : '25. 1. 반영 완료</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 원장님이 취임 전후에 연구원 통합 관련 보고를 받았는지 질의한 적이 있음. 개별보고를 받지 않았냐고 질의를 드렸음. 통폐합 관련하여 매우 쟁점이 많았고 문제가 많았으면 이 현안에 대해 보고를 받았어야 한다고 생각함.</p> <p>(경영지원실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 및 별도 보고 완료('24. 11. 8.)</li> <li>○ 당시 별도 원장보고로 진행했으며, 이후 통합 관련 현안 사항에 대해 상시 원장보고 진행</li> </ul>
<p>○ 서울시연구가 한국연구재단 등재후보지에서 탈락 후 원고투고 및 심사 결과를 보면, 매우 미비함. 학술지 운영에 대한 계획수립과 관리 감독을 강화할 것.</p> <p>(출판지식팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 편집위원회 정비('24. 3.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 편집위원장: 부원장이 편집위원장을 맡아 총괄 운영</li> <li>- 편집위원 선출기준 : 도시 관련 학문 분야에서 연구실적이 뛰어난 박사학위 소지자, 내부 직원보다 외부 전문가 중심으로 선출</li> <li>- 편집위원 역할: 투고논문 적합성 검토, 심사자 추천, 투고자-심사자 간 의견 중재, 심사결과 심의, 최종 게재논문 원고 상태 확인 등</li> </ul> </li> <li>○ 심사제도의 구체성 및 엄정성 강화('24. 11.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 이해상충 고려 강화: 심사위원 선정 시 투고자와 동일 기관 소속 심사자 배제, 서울연구원 내부 직원 위촉 자제 등</li> <li>- 심사기준: 주제의 적절성, 연구의 독창성, 연구방법·자료의 신뢰성, 논문 전개의 논리성, 학술적·실천적 기여도, 선행연구의 적절성 등</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강화된 학술지 관리체계 운영(연중 수시) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 신규 편집·심사위원 위촉 시 최근 5년간 연구실적 및 학술활동이 활발한 연구자 중심으로 선정</li> <li>- 투고자 등 관련 이해관계자 대상 연구윤리교육 시행</li> <li>- 투고활성화를 위해 내·외부 논문모집 홍보 시행</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 연구과제 활용도에 대해 어떤 내용이 반영되었는지 구체적인 조사를 할 것. (연구기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울연구원과 서울시립대 간 학계-정책연구 환류를 위한 협력연구 6건 수행 완료('24. 4. ~ 12.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 경제·양육·환경(자원활용)·온실가스·스마트교통·국제협력 등 도시의 다양한 문제해결 및 미래 대응을 위한 공동연구 수행</li> </ul> </li> <li>○ 협력연구 결과의 확산을 위해 ‘정책포럼’ 개최 예정 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '25년 상반기 내 연구원-시립대 간 공동 성과 발표회를 마련하여 정보 축적 및 정책환류 강화</li> <li>- 포럼결과를 토대로 정책과제 도출, 시정반영 검토하여 양 기관 교류협력의 시너지 창출</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정책연구(서울연구원)와 학계(시립대+관련학회) 간 연계 강화를 위한 전문가 논의체계 구축 등 적극 추진 : 상시</li> </ul>
<p>○ 연구 실적이 승진 등 인사고과에 반영되고 있는데, 승진 인사 규정에 연구실적을 평가 반영하도록 하면서 연구실적 측정을 착수 시점으로 하고 있음. 3개월 미만 1개월짜리 수시/현안 연구가 상당한 비율을 차지하고 있는데 중장기 연구나 연구결과 평가가 반영된 공정하고 객관적인 평가가 되어야 할 것임. (평가관리팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구원의 연구과제 평가는 양 평가 및 질 평가 등 다양한 방식으로 반영되고 있으며, 특히 연구 양 평가는 단기연구(현안·수시) 뿐만 아니라 중장기연구(정책·기초) 등 평가연도에 수행하는 모든 연구과제를 대상으로 산정식에 의해 반영하고 있음.</li> <li>○ 또한 모든 연구과제의 경우 개인별 연구실적 부분으로 승진 등 인사고과에 반영되고 있음.</li> <li>○ 연구원은 통합을 대비하여 평가체계 개편을 시행하였으며, 통합 이후에도 TF 등을 통해 공정하고 객관적인 평가제도 마련을 위해 최선을 다하고 있음.</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 연구 수행 건수 대비 실제 공개되는 자료 매우 적음. 수탁연구의 경우 저작권이 서울시 귀속되어 있어 비공개하고 있음. 서울시민의 재산인 수탁연구 결과도 공개하여야 할 것임. (연구기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정규보고서 공개를 대원칙으로 하여 홈페이지에 게시 중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 최근('22. ~ '23.) 발간 필요한 정규보고서 73% 이상은 홈페이지 게시 중</li> <li>- 나머지 23%는 서울시 관련 부서의 요청으로 비공개 설정됨</li> </ul> </li> <li>※ 정책발표 이후 게시 요청, 대시민 민감정보 포함사례 등</li> <li>○ 수탁연구는 저작권의 발주부서 (서울시 등)에 귀속되어 연구원 공개여부 설정 권한이 없음</li> <li>○ 연구과제 유형별 정의, 발간·게시 의무 관련 지침 재수립 계획수립 : '24. 12. <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구유형별 비공개 설정시 사유 심의강화 (비공개 요청부서 공문 수신 의무 등)</li> </ul> </li> <li>○ 정규보고서 신속 발간 계획수립 : '24. 12. <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구과제 최종보고와 발간심의안전 사전검토 연계 계획수립</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구수행지침 시행 확대 및 환류 : 연중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구수행지침 기관장 방침 후 시행 ('25. 2.)</li> <li>- 연구수행지침 시행 후 연구과제 홈페이지 공개 건 모니터링: 연중</li> <li>- 연구과제 공개율 제고를 위한 관련 연구수행지침 개정 : 연중 상시</li> </ul> </li> <li>○ 연구보고서 신속 발간지침 시행 확대 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구보고서 신속 발간 관련 기관장 방침 후 시행 ('25. 2.)</li> <li>- 연구보고서 발간개선 효과 평가 : 상시</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 예산 절감 규모를 봤을 때, 10억 이상이라고 하면 충분히 남을 것으로 예상되는 부분 있다는 것인데 예산이 과잉 편성되지 않도록 노력해 주기 바람. (기획조정팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 출연금 기반으로 운영되는 사업 및 기관운영비를 전년('24.) 대비 약 7억 절감편성 완료</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구원 예산절감계획 대비 실적 피드백 과정을 통해 과잉예산이 편성되지 않도록 관리 철저</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 수탁연구를 수행하는 과정에서 외부용역을 하는 경우가 있는데, 연구원에서 충분히 할 수 있는 부분이나 연구원 고유사업 영역에 해당하는 부분은 자체적으로 수행해 주기 바람.</p> <p><b>(연구기획팀)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 외부용역(위탁연구)을 시행하는 경우 ‘과제관리위원회’ 심의 절차를 통해 용역수행 사유의 타당성 및 예산 규모의 적정성을 판정하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 과제관리위원회는 원장(위원장), 부원장, 미래융합전략실장, 연구기획조정실장, 연구부서장, 서울공공투자관리센터장으로 구성</li> <li>- 매주 월요일 정례 개최하므로 외부용역의 수행 가능 여부, 적정성 여부를 신속하게 심의 가능함 <ul style="list-style-type: none"> <li>· (위탁연구 심의 제출서류) 위탁연구계획서, 과업지시서, 산출내역서, 부당계약조건발주부서 점검항목, 표준 제안요청서 등을 시스템에 입력하여 전사 관리 중</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>○ 연구과제 착수-중간-최종보고회 진행시, 외부 위탁연구의 성과까지 포함하여 발표하는 절차를 마련하여 운영 중임</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 과제관리위원회 진행 시 외부용역 수행 사유 심의강화 등 철저한 관리 추진 : 연중 수시</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 서울시 분청만을 위한 연구원이 아니라 구 단위에서도 시민들과 좀 더 밀접하게 정책을 실행하고 있는 기관들에도 유용한 정책적 지원을 해 주기 바람.</p> <p>(연구기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울연구원은 서울시 외에도 자치구 구정지원을 위한 연구를 지속해서 추진해오고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 최근 3년간 자치구 요청과제 19건 수행, 자치구정 및 지역의제 관련 연구 4건 수행 완료</li> <li>- 특히 '23년에는 '2022년 서울시 자치구 주요정책 모니터링' 연구를 수행하였으며, '23년 10월에는 '서울시-구청장협의회-서울연구원 간 업무협약' 을 체결하여 자치구 건전재정 TF를 지원함</li> </ul> </li> <li>○ '24년에도 자치구 등 다양한 지역기반 연구를 수행할 예정 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울약령시(동대문구), 한양수도성곽(종로구, 중구 등), 용산국제업무지구(용산구) 등 <u>구정현안 대응을 위한 연구</u> 수행 예정</li> <li>- 통행시간, 지진대책, 다문화, 폭염 등 <u>지역별 특수성을 반영한 다양한 지역구 기반 연구</u> 수행 예정</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구부서 차원에서 자치구 연구협력 수요 지속 파악 : 연중</li> <li>○ 구정지원 연구과제 추가 발굴 및 수행 예정 : 상시제안</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 인구 변화 관련 연구가 주로 서울시의 현재 정책 중심으로 한정된 것처럼 보임. 저출산 대책 등 보다 근본적이고 실용적인 연구를 적극적으로 수행해 주기 바람.</p> <p>(인구변화대응연구단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '24년 수립된 「서울특별시 인구정책 기본계획(2024~2028)」에 근거하여 서울시 기획조정실과의 협의를 통해 10개 연구과제를 발굴하여 연구진행 중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '25년 2월 현재 완료 4건, 수행 중 3건, 미시행 3건</li> </ul> </li> <li>○ '25년 서울시 인구영향평가를 위한 실무 협의 진행 중</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '24년 발굴한 연구과제 중 미시행 과제에 대해 서울시 협의를 거쳐 착수 추진</li> <li>○ '25년 신규과제 발굴은 Two-track으로 접근 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구단 구성원들 간의 논의 및 전문가 자문 등을 통해 근본적·실용적인 중장기 연구과제를 자체 발굴</li> <li>- 서울시와 협의를 통해 현안대응 연구과제 발굴</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 매년 작은연구사업이 진행되고 있음. 시민을 대상으로 지원금을 지급하고 있음. 연구결과를 보면, 그 정도의 금액을 받을만한가를 살펴보게 되었음. 요즘에는 챗GPT가 논문을 쓰는 시대인데, 작은연구 사업이 과연 적절한지 의문임. 해당 예산은 과감히 삭감할 생각을 가지고 있음.</p> <p><b>(연구기획팀)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ‘작은연구 좋은서울’ 지원사업은 ’12년부터 시민을 대상으로 서울시정과 관련한 주제를 연구하고, 대안을 만드는 기회를 제공하는 취지의 공모사업으로 시행 중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울시민의 생활과 밀접한 문제를 연구하고자 하는 시민연구자 또는 단체를 지원하는 시민 주도형 연구사업</li> <li>- 294개 사업, 1,365,218천원(십삼억육천오백이십일만팔천원) 지원</li> </ul> </li> <li>○ 연구윤리서약서 신설(’23년)하여 연구윤리 위반행위 방지 및 연구윤리 강화</li> <li>○ ’25년 예산 전년 대비 7천만원 삭감 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2025년 작은연구 지원사업 예산 7천만원 편성(’24년 1억 4천만원)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우수 주제 선정을 위한 심사방식 강화</li> <li>○ 연구성과의 정책활용을 위한 연구원(멘토)간 연계 강화 및 후속연구 연계 발전추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- ’25년 작은연구 지원사업 심사항목 중 후속연구 연계성, 향후 정책활용도 등을 추가하여 실질적 연구결과의 활용도 증대방안 검토</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 1,840개의 연구보고서가 축적되어 있으나 실제 서울시정에 반영되는 비율이 낮음. 연구결과가 행정부서와 실질적으로 연계되는 구조가 부재함</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구결과의 정책화를 위한 구체적 매뉴얼 수립 필요</li> <li>- 연구결과에 대한 해당 행정부서와의 정례미팅, 발표회, 질의응답 시간 의무제도화</li> <li>- 정책 반영 전후(비포-애프터) 결과 공유 체계 구축</li> </ul> <p>(연구기획팀)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 추진상황 : 추진완료</li> <li>□ 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구결과의 정책 반영 비율을 개선하고자 ‘연구과제 활용도 조사’ 및 ‘연구사업수행지침’ 을 개편 중임 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구제안-수행-연구결과 활용 등 전주기 과제책임 이력을 관리하는 시스템 구축 중('25. 1.)</li> </ul> </li> <li>○ ‘솔루션포럼’ 및 ‘정책포럼’ 을 통해 과제의 착수부터 진행 및 결과확산까지 해당 행정부서와 연구진이 함께 참여하는 정례회의 제도를 구축·운영 중임 <ul style="list-style-type: none"> <li>- ‘솔루션포럼’ 에서 정책 개선 방향과 수요, 운영 애로사항 등을 조사하여 이론적 논의 및 정책 제안 도출에 활용 (서울연구원 연구부서 - 서울시 유관부서 간 정기교류)</li> <li>- ‘솔루션포럼’ 을 상반기, 하반기 연 2회로 확대 개최 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 상반기 : 연구계획과 연구수요 발굴 중심 교류</li> <li>· 하반기 : 연구결과 공유와 시정 적용 및 환류 중심의 교류</li> </ul> </li> <li>- ‘정책포럼’ 을 활용하여 연구결과 발표회를 개최, 해당 행정부서 공무원이 토론으로 참석하여 참여도 제고('23년부터 운영 중)</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>□ 향후계획 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '25년 연구사업수행지침 개정 : '25. 2.</li> <li>○ 솔루션포럼 및 정책포럼 개최 : 연중 수시</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 연간 서울시 출연금 400억원, 전체 예산 600억원 중 인건비가 300억원 차지함. 우수한 인력과 풍부한 예산에 비해 실질적 성과가 부족함.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 예산 사용의 효율성 제고를 위한 방안 마련</li> <li>- 연구 성과의 실용화를 위한 구체적인 실행계획 수립</li> </ul> <p><b>(연구기획팀)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ <b>추진상황 : 추진완료</b></li> <li>□ <b>추진내용</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구 성과의 실용화·시정활용도 제고를 위한 계획수립 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 최초 연구과제 제안 단계부터 목적 및 활용계획과 제안자 등을 연구제안서에 명시하여 연구제안-수행-연구결과 활용 전주기 과제책임 이력 관리전략 마련('25. 1.)</li> </ul> </li> <li>○ 서울시 공무원 대상으로 연구활용 정기조사를 연 2회로 (상반기, 하반기) 빈도 상향 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (24년 하반기 연구활용도 조사 완료('24. 12.)하고 결과 분석 예정</li> <li>※ 최근 3년 조사 결과 주로 연구과제는 “계획수립”, “법령개정 등 제도개선”의 목적으로 활용되고 있음</li> </ul> </li> <li>○ 지식재산권 활용 및 확산 전략 수립 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 통합연구원 출범 이후 연구과제를 통하여 산출된 S/W, 특허 등의 지식재산권 연구실적이 증가하고 있으며 기술이전, 현업활용 사례 확대를 위하여 홈페이지 관련 내용 게시 개편 계획수립('24. 12.)</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>□ <b>향후계획</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구결과 시정활용도 제고 전략 이행력 강화 : 수시 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구과제 특성에 맞는 활용도 조사지표 최적화 추진</li> <li>- 응답률 제고를 위한 조사 주기, 시기, 주체 등 개선</li> <li>- 서울시 상시과제 제안 프로세스에 실정활용도 전략 반영 추진</li> </ul> </li> <li>○ 지식재산권 홍보 홈페이지 운용 확대 : '25. 1분기 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구과제 기반 도출 지식재산권 공개 (목적, 활용방안 등) 강화</li> <li>- 지식재산권 기술이전 관련 지침 재정비</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 서울시립대와 서울연구원 간 인적 교류가 있음에도 공동연구나 협력사업이 부족하고 양 기관의 시너지 효과를 위한 체계적인 협력 구조가 미비함.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울시립대-서울연구원 공동 연구과제 선정 및 추진</li> <li>- 연간 공동 성과 발표 및 성공사례 공유 체계 구축</li> <li>- 양 기관의 시너지를 통한 서울시민 삶의 질 향상 방안 마련</li> </ul> <p>(연구기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울연구원과 서울시립대 간 학계-정책연구 환류를 위한 협력연구 6건 수행 완료('24. 4. ~ 12.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 경제·양육·환경(자원활용)·온실가스·스마트교통·국제협력 등 도시의 다양한 문제해결 및 미래 대응을 위한 공동연구 수행</li> </ul> </li> <li>○ 협력연구 결과의 확산을 위해 ‘정책포럼’ 개최 예정 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '25년 상반기 내 연구원-시립대 간 공동 성과 발표회를 마련하여 정보 축적 및 정책환류 강화</li> <li>- 포럼결과를 토대로 정책과제 도출, 시정반영 검토하여 양 기관 교류협력의 시너지 창출</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정책연구(서울연구원)와 학계(시립대+관련학회) 간 연계 강화를 위한 전문가 논의체계 구축 등 적극 추진 : 상시</li> </ul>
<p>○ 연구결과의 정책화를 위한 의회와의 협력 체계 부족함. 연구원의 자체적인 노력만으로는 정책 반영의 한계가 있음</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 의회와의 소통과 협력을 통한 연구결과의 정책화 경로 구축</li> <li>- 기획경제위원회와의 정기적인 소통 채널 마련</li> </ul> <p>(연구기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정기 및 수시제안 과제 발굴 시 시의회 의견을 적극 반영하여 의정활동 지원을 위한 연구과제 수행 중(2024년 기준 시의회 제안과제 6개 수행)</li> <li>○ 연구결과 시정 활용성 제고를 위해 주요 정책포럼 및 세미나 등에 시의회의 참여 확대, 간담회를 통한 연구결과의 정책화 노력 지속 추진 중</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기획경제위원회와의 정기적인 소통 채널 마련</li> <li>○ 주요 쟁점사항 및 조직융합 추진 상황 등 현안 공유(상시)</li> <li>○ 연구원 주요 행사정보 공유 및 시의회 참여 유도를 통한 협력체계 강화(상시)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 서울연구원의 장애인 법적 의무고용율이 기술연구원과 통합후 현재 2.4%에 그치고 있음. 현재 공공기관 의무고용율인 3.6%에 미달함. 저조한 고용율이 21년부터 지속되었고 통합 후 급격히 하락함. 총 327명의 임직원 중 9명만 장애인으로 최소 5명의 장애인을 채용해야하는데, 일반 행정 분야 뿐만 아니라 연구직까지 포함해 장애인 채용을 위해 노력해줄 것.</p> <p>(인사복지팀)</p>	<p>□ 추진상황 : 추진중</p> <p>□ 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장애인 고용 확대를 위한 장애인 구분모집 실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '23년 장애인 구분모집 2회 실시, 총 3명 채용</li> <li>- '24년 장애인 구분모집 3회 실시, 총 2명 채용</li> <li>- '25년 장애인 구분모집 1회 실시 중</li> </ul> </li> <li>○ 장애인 적합 직무 및 장애인 복지정책과 관련된 연구과제 발굴 지속 노력</li> <li>○ 장애인 근로자 근무 여건 개선 노력 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 근로지원인 서비스, 보조공학기기 지원 등</li> </ul> </li> </ul> <p>□ 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정규직·정원외직 채용계획 수립 시 장애인 구분모집 적극 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '25년 제2회 직원 채용 시 장애인 구분모집 실시 예정</li> <li>- 정원외직 채용 시 장애인 구분모집을 실시하고 있으나, 계약직 일자리 특성상 지원율이 낮으며 입퇴사가 잦아 안정적인 고용률 유지에 어려움이 있음</li> </ul> </li> <li>○ '25년 2월 현재, 연구원 직급을 제외한 모든 직급이 정원과 현원이 일치하거나, 현원이 정원을 초과하고 있어 정규직 채용에 어려움이 있으나 향후 채용계획 수립 시 장애인 구분모집 적극 실시 예정</li> <li>○ 장애인 근로자 근무 여건 개선 노력(서초 본원, 정동 청사) <ul style="list-style-type: none"> <li>- '장애물 없는 생활환경(Barrier Free)' 조성을 위한 컨설팅 추진('25. 2. 예정)</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 서울연구원-기술연구원 통합 과정에서 기술연구원 직원들의 임금 삭감이 제일 큰 문제임. 현재 조정 수당으로 보존하고 있으나, 향후 임금체불 등 문제가 발생할 수 있음. 임금 문제가 잘 해결될 수 있도록 대책을 마련할 것. (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '23. 11. 1. 통합 이후 서울연구원 제규정에 따라 임금을 지급하고 있으며, 조례에 따라 2025년 10월까지의 조정수당을 지급할 계획임</li> <li>- 임금격차 해소와 단일한 임금체계를 마련하기 위해 지속적으로 서울시와 논의하고 있음</li> <li>- 향후 임금체불 등의 문제 발생을 최소화 하기 위해서는 연구원의 단일임금체계 마련에 서울시의 적극적인 노력 또한 필요한 사항임</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 단일 보수체계 마련을 위한 노사 임금교섭 및 서울시 논의 추진</li> <li>○ '25년 단일 보수체계 마련 추진 : '25. 3분기 예정</li> </ul>
<p>○ 서울연구원 국외 출장 관련 위반 사항 점검. 여비규정에 위반하는 직원 비즈니스클래스 이용내역에 대한 조사 후 보고 (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 완료('24. 11. 13.)</li> <li>○ '23년~'24년 비즈니스등급 이용횟수: 총 4번</li> <li>- 해당 출장은 '경제발전경험 공유사업' 수행을 위해 실시한 출장으로 '경제발전경험 공유사업운영 지침'에 의거하여 여비를 지급함.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획 : 없음</p>
<p>○ 현재 서울연구원 항공마일리지 적립 관련 규정을 보니, 공무원 출장으로 항공마일리지 적립은 하지만, 이후 공적으로 사용을 안 하고 있고, 관한 시스템이 구축 되어있지 않음. 이를 서울시에서 전반적으로 출연기관 마일리지 시스템에 대한 관리체계를 검토해 주기 바람. (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 완료('24. 11. 13.)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 효율적인 항공마일리지 관리를 위하여 연구원 항공마일리지 관리시스템 개선 노력 지속</li> <li>○ 항공마일리지 사용률을 높이기 위해 공무원 출장으로 항공 이용 시 항공마일리지 사용 적극 권고</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ ‘구정연구단’ 사업 중단 후 대안이 부재한 상황임. 축적된 연구 경험과 노하우가 단절되었고 자치구별 특성을 반영한 정책연구 부재한 상황임. 서울연구원 중심의 자치구 연구 지원체계를 구축하여 자치구 요청 시 능동적 협업을 수행해야 함. 또한 ‘구정연구단’ 연구 성과의 계승과 발전방안을 모색해야 함. (연구기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울연구원은 서울시 외에도 자치구 구정지원을 위한 연구를 지속해서 추진해오고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 최근 3년간 자치구 요청과제 19건 수행, 자치구정 및 지역의제 관련 연구 4건 수행 완료</li> <li>- 특히 '23년에는 ‘2022년 서울시 자치구 주요정책 모니터링’ 연구를 수행하였으며, '23년 10월에는 ‘서울시-구청장협의회-서울연구원 간 업무협약’ 을 체결하여 자치구 건전재정 TF를 지원함</li> </ul> </li> <li>○ '25년에도 자치구 등 다양한 지역기반 연구를 수행할 예정 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울약령시(동대문구), 한양수도성곽(종로구, 중구 등), 용산국제업무지구(용산구) 등 <u>구정현안 대응을 위한 연구</u> 수행 예정</li> <li>- 통행시간, 지진대책, 다문화, 폭염 등 <u>지역별 특수성을 반영한 다양한 지역구 기반 연구</u> 수행 예정</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구부서 차원에서 자치구 연구협력 수요 지속 파악 : 연중</li> <li>○ 구정지원 연구과제 추가 발굴 및 수행 예정 : 상시제안</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 연구성과물의 공개 기준이 명확하지 않으며 정보 아카이빙 시스템의 기준과 설계가 미흡함. 연구 결과에 대한 시민적 접근성과 활용도를 높이기 위한 체계적인 관리 방안 수립할 것. (연구기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구과제 유형별 정의, 발간·게시 의무 관련 지침 재수립 계획 수립 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구유형별 비공개 설정 시 사유 심의강화 (비공개 요청부서 공문 수신 의무 등)</li> </ul> </li> <li>○ 사용자 친화적 연구원 웹페이지 개편 및 시민 소통 강화계획 수립 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사용자 친화적 인터페이스로의 홈페이지 개편, 영상보고서 제작·배포계획 수립('24. 12.)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ (개정) 연구수행지침 시행 확대 및 환류 : 연중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구수행지침 기관장 방침 후 시행('25. 2.)</li> <li>- 연구수행지침 시행 후 연구과제 홈페이지 공개 건 모니터링 : 연중</li> <li>- 연구과제 공개율 제고를 위한 관련 연구수행지침 개정 : 연중 상시</li> </ul> </li> <li>○ 홈페이지 개선 및 신규 콘텐츠 배포 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 25년도 개편홈페이지 구축 완료 및 신규 콘텐츠(영상보고서) 배포</li> </ul> </li> </ul>

# 건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 앞으로 시의회와 밀접한 논의를 통해 실효성 있는 연구가 발굴·수행될 수 있도록 노력해 주시기 바랍니다. (연구기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정기 및 수시제안 과제 발굴 시 시의회 의견을 적극 반영하여 의정활동 지원을 위한 연구과제 수행 중(2024년 기준 시의회 제안과제 6개 수행)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구과제 발굴 시 시의회 의견 수렴 확대</li> <li>○ 주요 쟁점사항 및 조직융합 추진 상황 등 현안 공유(상시)</li> <li>○ 연구원 주요 행사정보 공유 및 시의회 참여 유도를 통한 협력체계 강화(상시)</li> </ul>
<p>○ “보행일상권”과 “녹지” 등 실효성 있는 주제의 연구를 수행할 때 해당 지역주민들의 의견을 듣는 것이 중요함으로 현장 의견을 최대한 청취하기 바랍니다. (연구기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 관련 연구 '25년 정기제안과제로 추진 : 연중             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ‘지역별 특수성을 고려한 서울시민의 통행시간 가치 재산정연구’, ‘세대 간 소통과 협력을 위한 맞춤형 녹지공원 재생 전략’ 등을 정기과제로 선정하여 1분기 내 착수 및 시행 예정</li> <li>- 관련 연구 상시제안 접수 시, 적극 추진 검토 : 연중 상시</li> </ul> </li> <li>○ 확대간부회의 및 내부간담회 등에 주민의견 적극반영 당부             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 확대간부회의 시 주요 사항 (지역주민 체감형 연구발굴 권장, 지역주민의견 청취 및 적극반영)으로 기관장 당부사항으로 전파 ('24. 12.)</li> <li>- 연구원 내부간담회 시, 해당 내용 각 연구책임자에게 전달 ('24. 12.)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '25년 관련 연구과제 추진 : 상시과제로 추진 (필요시)</li> <li>○ 부서별 연구과제 내부간담회를 통한 시민 의견 청취 적극 반영 당부 : 상시</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 메가시티싱크탱크협의체 (Metta)를 잘 활용해서 다양한 기관과의 협력 연구를 해 주기 바람. (미래융합전략실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 메가시티싱크탱크 협의체에 참여하는 기관들과 다양한 양자·다자간 협력관계를 강화함으로써 협력 연구 주제 발굴 노력</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시정 의제 중 장기적인 이슈와 서울시가 국제사회에 기여할 수 있는 주제들을 중심으로 네트워크 강화 및 공통의 협력 연구발굴 계획</li> <li>○ '25년에 「제9차 MeTTA 총회 및 포럼」을 서울에서 개최함에 따라 다양한 연구기관을 초청하여 연구협력 기회 확장 도모</li> </ul>
<p>○ 시의회 인근에 정동청사를 개관하였으니, 앞으로는 시의회와 밀접한 논의를 통해 실효성 있는 연구가 발굴·수행될 수 있도록 노력해 주기 바람. (연구기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정동별관 신설에 따라 서울시의회와 소통 활성화</li> <li>○ 정기 및 수시제안 과제 발굴 시 시의회 의견을 적극 반영하여 의정활동 지원을 위한 연구과제 수행 중(2024년 기준 시의회 제안과제 6개 수행)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구과제 발굴 시 시의회 의견 수렴 확대</li> <li>○ 주요 쟁점사항 및 조직융합 추진 상황 등 현안 공유(상시)</li> <li>○ 연구원 주요 행사정보 공유 및 시의회 참여 유도를 통한 협력체계 강화(상시)</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 서울공공투자관리센터에서 나오는 투자분석, 타당성 분석 등의 연구 결과는 서울시 집행부 뿐만 아니라 시의원들에게도 공유가 필요함. (서울공공투자관리센터)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「서울특별시 공공투자사업 관리에 관한 조례」 제4조제3항에 따라 매년 전년도 운영실적보고서를 서울특별시의회 기획경제위원회에 제출(~3월 말)</li> <li>- 재정투자사업(타당성검토/타당성조사/타당성검증), 민간투자사업 업무지원, 기관 설립 타당성검토, 맞춤형컨설팅 등 운영실적 전반에 대해 보고</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '24년 운영실적보고서 제출 : ~ '25. 3. 31.</li> </ul>
<p>○ 연구원에서 포럼과 세미나 과다하게 개최하는 것 같은데, 회수를 줄이는 것이 바람직함. 또한, 연구직들이 강연 등 외부 활동 횟수도 많은데, 연구에 도움이 되는 대외활동 위주로 진행되도록 노력해 주기 바람 (연구기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '25년 서울연구원 정책포럼 추진 계획수립 : '25년 1월</li> <li>- 서울연구원 자체 연구성과 확산을 목표로 연속세미나인 서울연구원 정책포럼을 기획하였으며, '23년 총 9회, '24년 총 9회 개최</li> <li>- '25년 정책포럼은 기존의 1개 과제·매월 개최 방식에서 벗어나 연관 주제를 묶어 2~3개 과제를 공동으로 개최하거나, 유관 연구기관과 협력해 포럼의 범위를 확대해 추진할 예정</li> <li>- 또한 올해 정책포럼은 '규제 혁신', '일상 혁명' 등 市 기조에 부합하는 세미나 기획해 개최할 예정이며, 시의회 상임위원회, 서울시 관련 부서, 학회 등과 협력하여 방청객의 참여 및 품질 향상을 도모</li> <li>○ 연구원 규정 「직원대외활동규칙」 준수 독려</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2025년 서울연구원 정책포럼 추진계획 수립 : '25. 1월</li> <li>○ 2025년 서울연구원 정책포럼 기획 및 추진 : '25. 2~12월</li> </ul>

건의사항	조치결과								
<p>○ 연구원의 본연의 목적은 체계적인 조사와 연구라고 생각함.</p> <p>‘라이즈사업’ 처럼 위탁사업을 계속하게 되면 기관 본연의 사업이 약화되고 위탁 사업에 역량이 소모될 수 있음. 설립 목적과 고유사업에 더 집중할 필요가 있음.</p> <p>(서울라이즈센터)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <table border="1" data-bbox="523 427 1449 573"> <thead> <tr> <th data-bbox="523 427 751 499">1단계 설치 준비단 운영</th> <th data-bbox="751 427 1002 499">2단계 임시조직 신설</th> <th data-bbox="1002 427 1230 499">3단계 정규조직화</th> <th data-bbox="1230 427 1449 499">4단계 별도법인 설립</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="523 499 751 573">▶ 명칭: 서울 RISE센터 설치 준비단 ▶ 기간: 2023.7.1.~2024.7.31.</td> <td data-bbox="751 499 1002 573">▶ 명칭: 서울 RISE센터 설치 준비단(임시조직) ▶ 기간: 2024.8.1.~2025.1.31.</td> <td data-bbox="1002 499 1230 573">▶ 명칭: 서울 RISE센터(정규조직) ▶ 시기: 2025년 상반기 예정</td> <td data-bbox="1230 499 1449 573">▶ 명칭: 서울 RISE센터(별도법인) ▶ 시기: 2026년 이후 예정</td> </tr> </tbody> </table> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ 서울RISE센터 별도 법인 설립 검토 예정</p> <p>- 연구원의 본연의 목적과 고유사업에 더 집중하기 위하여 2026년 이후 서울RISE센터 별도 법인화 검토 예정</p>	1단계 설치 준비단 운영	2단계 임시조직 신설	3단계 정규조직화	4단계 별도법인 설립	▶ 명칭: 서울 RISE센터 설치 준비단 ▶ 기간: 2023.7.1.~2024.7.31.	▶ 명칭: 서울 RISE센터 설치 준비단(임시조직) ▶ 기간: 2024.8.1.~2025.1.31.	▶ 명칭: 서울 RISE센터(정규조직) ▶ 시기: 2025년 상반기 예정	▶ 명칭: 서울 RISE센터(별도법인) ▶ 시기: 2026년 이후 예정
1단계 설치 준비단 운영	2단계 임시조직 신설	3단계 정규조직화	4단계 별도법인 설립						
▶ 명칭: 서울 RISE센터 설치 준비단 ▶ 기간: 2023.7.1.~2024.7.31.	▶ 명칭: 서울 RISE센터 설치 준비단(임시조직) ▶ 기간: 2024.8.1.~2025.1.31.	▶ 명칭: 서울 RISE센터(정규조직) ▶ 시기: 2025년 상반기 예정	▶ 명칭: 서울 RISE센터(별도법인) ▶ 시기: 2026년 이후 예정						

# 기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 연구 실적이 승진 등 인사고과에 반영되고 있는데, 3개월 미만 1개월짜리 수시/현안 연구도 다수 수행하는데 이 건들을 어떻게 양 평가 할 수 있는지 의아함. 연구의 질과 양평가 및 평가결과 이의신청 등에 대한 자료를 제출해 주기 바람.</p> <p><b>(평가관리팀)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 13.)</p>
<p>○ 취임 이후 기관 통합 관련해서 구두로만 보고 받고 서면자료를 보고 받지 못했다고 했는데, 확인 후 종합감사에서 보고 바람</p> <p><b>(경영지원실)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 및 별도 보고 완료 ('24. 11. 8.)</p>
<p>○ 도시가 발전하면서 도시 재구조화가 필요함. 지상철도 지하화 등 사안에서, 가좌역까지 뿐만 아니라 DMC역까지 철도 지하화가 필요함. B/C분석 등 결과에 의하면 어려운 사안이 아닌 것으로 보임.</p> <p><b>(연구기획팀)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 관련 내용 추진 방향성 설정 및 전략 수립</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래공간연구실, 스마트교통연구실 등 관련 연구부서 2025년 핵심 연구추진 방향으로 설정 ('25. 1.)</li> <li>※ 대규모 공간 개발사업지원 및 이를 위한 도시교통망 개선 및 확대 지원 등</li> <li>- 관련 연구 정기과제 수행 ('25. 1.)</li> <li>※ 제2차 서울특별시 도로철도망 구축계획(변경) 타당성 재검토 및 종합발전방안 연구용역 (진행 중, '25. 6. 완료)</li> <li>※ 공간구조 변화에 따른 대중교통 체계 전환 연구 ('25. 2.)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ '25년 관련 연구과제 추진 검토</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구수행 중 관련 내용 검토 후 필요시 후속 연구추진 : 상시</li> </ul>

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 라이즈 지원센터 준비 관련 자료 (서울라이즈센터)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)</p>
<p>○ 기관장 취임 전 후 업무보고 서면 자료 (기획조정팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)</p>
<p>○ (관용차량 관련) 서울연구원 전체차량 운행일지 ('23. 1. 1.~'24. 10. 30.) (총무팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)</p>
<p>○ 연구성과 활용도(정책반영 등) 계획 및 결과보고서 - 95% 활용/활용예정 구체적 내역 (연구기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)</p>
<p>○ 시의회 의정활동 연구 6건 착수계획/결과보고 (연구기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)</p>
<p>○ ESG 경영포럼 개최결과 정리 회의록 (미래융합전략실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)</p>
<p>○ 서울공공투자관리센터 1년간 생산한 사업성과 리스트 (서울공공투자관리센터)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)</p>

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 서울연구원 세미나 포럼 개최 횟수/목록 리스트 (연구기획팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 서울경제모니터링연구단 목적, 구성, 운영현황 (서울경제모니터링연구단)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 인구변화대응연구단 운영 세부자료 (인구변화대응연구단)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 수탁연구 내역, 활용내역, 활용부서 (연구기획팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 기술연구원 3년 연구성과 시정 반영도 (연구기획팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ AI 빅데이터랩 구성원 최근 3년간 연구실적 (AI빅데이터랩)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 서울연구원 발간물 2종 제출 관련 - 2040 기본계획 요약본 자료 - 구정연구 성과보고서 (포용도시연구실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 13.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 서울연구원 연구실적 관련 인사 고과 반영 내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울연구원 연구 양 평가 내용</li> <li>- 서울연구원 연구 질 평가 내용</li> <li>- 2025년 연구 실적 및 성과 반영 개선 방안</li> <li>- 인사(승진 등)와 관련한 직원 민원 조정 내용 등</li> </ul> <p>(평가관리팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 13.)</li> </ul>
<p>○ 국외출장 관련</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 관련 규정 위반 내역 (직원이 비즈니스석 이용 등 잘못 지급, 환수조치한 사례)</li> <li>- 마일리지 적립 및 마일리지 사용 현황</li> </ul> <p>(인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 13.)</li> </ul>
<p>○ 최근 5년간 초빙선임연구위원 채용현황</p> <p>(인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 15.)</li> </ul>

## 지원부서 업무분장 현황

### 연구기획조정실

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
연구기획조정실	실 장 (연구위원)	신민철	- 연구기획조정실 업무 총괄 - 주요 과제 기획 및 발굴	2149-1214
연구기획팀	팀 장 (선임연구위원)	신성균	- 연구기획팀 업무 총괄 - 주요 과제 기획 및 발굴 총괄	2149-2949
	부연구위원	김지현A	- 시책과제 관리 - 상시제안과제 사전검토회의 - 직무발명 및 지식재산권 업무 총괄 - 그 밖에 구분되지 않은 연구기획 관련 업무	2149-1056
	연구원	심호섭	- 대표기획과제 관리 - 정기제안과제 발굴	2149-1434
	연구원	윤지은	- 기초과제 발굴 공모사업 - 연구자문위원회 운영 - 팀 서무	2149-1283
	연구원	이민영	- 정책포럼 및 기획세미나 운영 - 분기별 전체회의 개최 - 대내외 요구자료 대응	2149-1392
	일반직 3급	이수아	- 과제관리위원회 운영 및 과제 관리 - 협력연구사업 관리(정책기획 연구·MOU 연구) - 연구결과 활용도 조사	2149-1080
	일반직 4급	이진순	- 직무발명 및 지식재산권 관리 - 지식재산권심의위원회 운영 - 작은연구 지원사업 운영	2149-1290

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
기획조정팀	팀 장 (일반직 1급)	백재호	- 팀 업무 총괄 - 경영계획 등 기획업무 총괄	2149-1343
	일반직 3급	김영수	- 원규 관리 및 원규심의위원회 운영 - 대외 수시 요구자료 대응 - 시장·원장 지시사항 관리, 신년 원장보고 - 고객만족도	2149-1196
	일반직 4급	정명훈	- 사업 계획 - 이사회 및 임원추천위원회 운영 - 예산편성·전용 집행관리	2149-1358
	일반직 4급	한종민	- 조직 관리 - 국회·시의회(행정사무감사) 대응 - 소송 관련 지원	2149-1440
	일반직 4급	김민혜	- 이사회 및 임원추천위원회 운영 - ESG 경영체계 운영 - 기획조정회의, 실·팀 서무	2149-1316
연구지원팀	팀 장 (일반직 3급)	이진숙	- 팀 업무 총괄	2149-1200
	일반직 3급	홍현주	- 미래융합전략실, 서울공공투자관리센터, AI빅데이터랩 지원 - 연구보고 운영 총괄 - 연구지원비 지급관리 - 연구실 간사 운영 관리	2149-1150
	일반직 3급	양인선	- 경제혁신연구실, 포용도시연구실, 미래공간연구실 지원 - 연구보고 운영 총괄 - 연구성과 활용지원(학술행사, 논문게재 등) 및 관리	2149-1272
	일반직 4급	박미송	- 스마트교통연구실, 인프라기술연구실, 지속가능연구실 지원 - 연구보고 운영 총괄 - 부서장 회의 관리 - 팀 서무	2149-1191

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
출판지식팀	일반직 1급	전말숙	- 팀 업무 총괄 - 간행물 편집데스크 업무	2149-1023
	일반직 2급	최하림	- <정책리포트> 발간 - 정규보고서 및 워킹페이퍼 교정	2149-1015
	일반직 3급	김주희	- 서울인포그래픽플러스 기획 및 제작 - SI 영상보고서 기획 및 제작 - 2차저작물 콘텐츠 기획 및 제작	2149-1235
	일반직 3급	송도숙	- 정규보고서 및 이슈페이퍼 교정·편집 등 발간 - 단행본 교정 - <세계도시동향> 발간 - 간행물 저작권 관리	2149-1156
	일반직 3급	양지선	- 단행본 책임편집 (원고검토, 본문구성, 교정·윤문, 인쇄검수) - 단행본 제작 - 정규보고서 및 워킹페이퍼 교정	2149-1072
	일반직 3급	정연우	- 정규보고서 교정·편집 등 발간 - 정규보고서 발간계획 - 관리 및 발간심의위원회 운영 - 워킹페이퍼 발간	2149-1017
	일반직 3급	한혜정	- 정규보고서 및 이슈페이퍼 교정·편집 등 발간 - 간행물 편집위원회 운영 - <서울도시연구> 발간 - 팀 사무	2149-1386
	일반직 1급	이정호	- 장서개발 및 정보자료실 운영 - 전자도서관 및 전자정보원 관리 - 학술자료 신청 및 정보서비스 - 연구보고서 관리	2149-1021
	일반직 3급	김미연	- 기록관리체계 구축사업 추진 - 기록물관리 법정업무(계획 수립, 생산현황 통보) - 연구산출물 관리 - 정보공개 운영	2149-1024
일반직 4급	전은지	- 장서개발 및 정보자료실 운영 - 학술자료 신청 및 정보서비스	2149-1346	

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
홍보협력팀	팀 장 (일반직 2급)	지서해	- 팀 업무 총괄	2149-1042
	일반직 3급	박진선	- 2025년 전국 시도 연구원 협의회(회장기관) 운영 - 씨티넷 업무협력 및 공동 지식공유포럼 기획 - 대내외 홍보협력 및 MOU 관리	2149-1401
	일반직 3급	윤정희	- 2025년 전국 시도 연구원 협의회(회장기관) 운영 - 보도자료 및 언론홍보 - 언론현황 모니터링 및 현황 공유 - 홍보매체 광고 기획 및 운영 - 팀 서무	2149-1345
	일반직 4급	박은미	- 대표 홈페이지·모바일 기획 및 운영 - 웹 접근성, 웹표준, 정부지침 대응 - 온라인 콘텐츠 기획 및 운영 - 메일링 서비스 운영	2149-1172
	연구원	오승훈	- 영상 콘텐츠 기획 및 제작 - 주간브리프 기획, 제작 및 발행 - 카드뉴스 기획 및 제작 - SNS 채널 운영(유튜브, 인스타그램, 페이스북) - 영상 송출시스템 운영 - 영상 스튜디오 운영 및 관리	2149-1355
	무기계약직	손우진	- 연구원 행사 지원(사진) 및 홍보 결과물 관리 - 연구원 브랜드 운영방안 검토 - 기타 홍보 지원 업무	2149-1251
평가관리팀	팀 장 (일반직 3급)	임현규	- 팀 업무 총괄	2149-1161
	일반직 3급	강주아	- 직원평가(연구 양 평가, 근무역량 평가) - 경영평가(기관장 평가)	2149-1348
	일반직 3급	이소은	- 경영평가(기관 경영평가) - 직원평가(연구 질 평가) - 팀 서무	2149-1424

## □ 경영지원실

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
경영지원실	실 장 (일반직 1급)	송영섭	- 실 업무 총괄	2149-1020
	일반직 1급	석인현	- 정동청사 행정지원	2144-1328
	일반직 2급	이수재	- 정동청사 행정지원	2144-1331
총무팀	팀 장 (일반직 2급)	정관용	- 팀 업무 총괄	2149-1193
	일반직 1급	고병조	- 건축·전기안전관리자 - 청사(별관) 건립 및 이전 업무 - 신청사 건립 추진 - 공무원 관리	2149-1351
	일반직 3급	김영민	- 임원 수행	2149-1336
	일반직 3급	손아영	- 부원장실 운영 - 대내·외 문서, 직인관리 - 사회공헌	2149-1332
	일반직 3급	박정호	- 물품 및 장비관리 - 공간관리(공간배정, 전화, 사인) - 회의실관리(예약, 방송지원), 안내방송Sys - 전산업무(OS, 네트워크) 관리	2149-1053
	일반직 4급	박정원	- 차량관리(주차관리 등) - 사무용 소모품 관리 - 우편물	2149-1141
	일반직 4급	남민아	- 보건관리자, 산업보건관리 - 직원 건강검진, 건강관리실 운영	2149-1488
	일반직 4급	오상준	- 안전관리자, 산업안전관리 - 실 팀 서무 - 원내외행사, 통합공시	2149-1149
	일반직 4급	김남현	- 기계설비(냉난방, 위생, 승강기 등) 유지관리자 - 소방안전관리, 에너지 관리 - 건축 업무 지원, 구내식당 관리	2149-1352
	일반직 4급	이유영	- 임원실 운영 - 업무추진비 관리	2149-1003
	일반직 4급	류기람	- 휴직 중	2149-1379

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
인사복지팀	팀 장 (일반직 2급)	김용섭	- 팀 업무 총괄	2149-1327
	일반직 2급	임덕환	- 교육훈련 - 복무관리	2149-1246
	일반직 3급	홍수현	- 대내외 현안 대응 - 법무 대응	2149-1012
	일반직 3급	김혜진	- 위원회 관리 - 상벌 - 팀 서무	2149-1250
	일반직 3급	심아름	- 정규직(연봉, 재임용) - 성과급 - 노무 자문	2149-1125
	일반직 3급	최수빈	- 노무관리(노동조합, 직장협의회 등)	2149-1018
	일반직 4급	진은주	- 임금 및 퇴직금 - 제 세금	2149-1020
	일반직 4급	최병수	- 정규직 채용 - 국외출장	2149-1237
	일반직 4급	조성진	- 정원외직 관리(채용, 연봉 등) - 후생복지 - 단체보장보험 - 증명서 발급	2149-1195

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
재무팀	팀 장 (일반직 2급)	이태현	- 팀 업무 총괄 - 재무 기획 - 분기결산 및 예산결산 - 연구위탁 제안 사전 검토 등 - RISE 지원(예산 및 운영)	2149-1342
	일반직 4급	이예지	- 위탁수의계약·공개입찰계약(공사/용역/위탁연구/물품) - 제안서 평가위원회 운영 및 관리 - 실적증명서 발급 및 관리 - 조달구매, 다수공급자 계약체결 - 감사 등 대내외 요구자료 대응 - 계약 관련 규정, 지침, 서식, 시스템 관리 - 계약 현황 정보공개(시, 원내 홈페이지 등)	2149-1077
	일반직 3급	박창신	- 재무 결산 및 회계 감사 업무 - 팀 서무 - 세무 RISK 검토 및 대응, 세무관서 대응 - 원인행위(수탁·협약) - RISE 지원(원인행위 및 회계처리) - 서울기술연구원 청산 및 대응(후속) 관리 - 기타 대내외 공시 및 요구자료 대응	2149-1247
	일반직 3급	장운우	- 법인카드·제로페이 관리 및 운영 - 업무추진비·관서업무비 원내외 공시 - 원인행위(자체·일반) - 업무 매뉴얼 관리 및 안내, 신규입사자 재무 교육 - 직원 사내여비, 매식비 집행 관리	2149-1285
	일반직 4급	박인준	- 수입(출연, 수탁, 기타수입 등) 관리 - 자금 지출·운용 및 관리 - 법인세/부가세 신고 및 세금과공과 관리 - 희망구매 실적 관리 - RISE 지원(지출 및 자금관리) - 회계업무시스템(CMS/ERP) 운영·관리	2149-1014
	일반직 4급	이도운	- 국가R&D사업 수입·지출·원인행위 - 국가R&D 연구비 카드 관리 - 원인행위(수탁·협약) - 수탁 및 협약 연구사업 입찰·계약 - 국가R&D, 수탁·협약 재무 분야 업무 지원 - 연구비관리시스템 운영(RCMS, 이지바로, 이호조) - 업무 매뉴얼 관리 및 안내	2149-1284
	정보시스템팀	팀 장 (일반직 2급)	고주형	- 팀 업무 총괄 - 정보화 사업 기획 및 예산타당성 - 연구경영시스템(인사, 회계, 급여, 경영지원) 운영
일반직 2급		강창구	- 내부포털(그룹웨어, 메일, 모바일, 통합검색,SSO) - 연구경영시스템(연구과제, 평가관리) 운영 - 시스템 백업 관리	2149-1393
일반직 3급		윤철수	- 개인정보보호(보안솔루션, 관리실태) 실무 - 소프트웨어(연구용, 업무용) 관리 - 연구경영시스템(예산, 계약, 복무) 및 사업관리	2149-1287
일반직 3급		송호근	- IT 인프라 통합관리(서버, 네트워크, 클라우드 등) - 정보보안 실무(보안장비, 관리실태, 훈련대응 등) - 팀 서무	2149-1286