

# 제164회 정기이사회 회의록

일 시 : 2025. 2. 27.(목) 17:00

장 소 : 서울연구원 정동별관 영상회의실

참 석 자 : 17명 전원 참석(이사 15명, 감사 2명)

- 이 사(15명)

- 감 사(2명)

심의안건

1. 서울연구원 정관 일부개정(안)
2. 임원 연임(안)
3. 2024 회계연도 예산회계 결산(안)
4. 2024 회계연도 재무회계 결산(안)
5. 2024 회계연도 이익잉여금 처분(안)
6. 2025년 제1회 추가경정예산(안)
7. 직제규정 일부개정(안)
8. 인사규정 일부개정(안)
9. 복무규정 일부개정(안)

## □ 이사회 개회

- **000 실장:** 안녕하십니까? 서울연구원 연구기획조정실장 000입니다. 바쁘신 가운데 이사회에 참석하여 주신 이사장님과 이사님, 감사님께 감사의 말씀을 드립니다. 오늘 정기이사회는 이사님과 감사님 총 열 일곱분이 참석하셨습니다. 성원보고 드리겠습니다. 재적이사 열 다섯분 전원이 참석하셔서 서울연구원 정관 제25조 규정에 의거하여 성원이 되었습니다. 이상 성원보고를 마치겠습니다.
- **000 이사장:** 성원이 되었으므로 서울연구원 제164회 정기이사회를 개최하겠습니다.

### [의사봉 3타]

- **000 이사장:** 오늘 이사회 안건에 상정된 심의안건은 총 9건입니다. 심의를 효율적으로 진행하기 위해 안건 보고는 담당 부서장인 연구기획조정실장과 경영지원실장이 하도록 하겠습니다.

## □ [안건1] 서울연구원 정관 일부개정(안)

- **000 이사장:** 첫 번째 안건으로 서울연구원 정관 일부개정(안)을 상정하겠습니다.  
**[의사봉 3타]** 연구기획조정실장은 안건을 보고해 주십시오.
- **000 실장:** **[안건 설명]**
- **000 이사장:** 본 안건에 대하여, 의견이나 궁금하신 내용이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.
- **000 이사장:** 이게 서울시 직제가 바뀌면서 자동으로 반영하는거라 다른 의견은 없으신것 같습니다. 의견이 없으시면 안건1은 원안 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

## □ [안건2] 임원 연임(안)

- 000 이사장: 두 번째 안건으로 임원연임(안)을 상정하겠습니다.

[의사봉 3타] 저를 포함하여, 본 안건의 제척사유에 해당하는 저를 포함한 이사 여섯분은 잠시 회의실 밖으로 퇴장하도록 하겠습니다. 퇴장 즉시 연구기획조정실장께서는 제안 설명을 해주시고, 바로 이어서 안건에 대한 의견을 자유롭게 말씀하여 주시기 바랍니다.

### [대상 임원 6명 퇴장]

- 000 실장: 연임 관련해서 연임계획 수립 및 서울시 담당 부서 협의는 현재 완료되었습니다. 혹시 궁금하신 사항이 있으시면 답변 드릴 수 있도록 하겠습니다.
- 000 이사: 여기서 두 분 정도는 상대적으로 출석률이 저조한 것으로 보입니다. 앞으로는 참석률을 높일 수 있도록 좀더 연구원에서 독려를 해주시면 감사하겠습니다.
- 000 실장: 더 논의하실 내용이 없으십니까? 없으시면 퇴장하신 임원분들을 입장하시도록 해주시기 바랍니다.

### [대상 임원 6명 입장]

- 000 이사장: 예 그럼 제가 이어서 진행하겠습니다. 아주 열띤 토론 감사드립니다. 본 안건은 원안의결 하도록 하겠습니다. [의사봉 3타]

## □ [안건3] 2024 회계연도 예산회계 결산(안)

### [안건4] 2024 회계연도 재무회계 결산(안)

### [안건5] 2024 회계연도 이익잉여금 처분(안)

- 000 이사장: 다음으로 결산 관련 안건 3건을 일괄 상정하려고 합니다. 의견 있으신가요? 없으시면 2024 회계연도 예산회계 결산(안),

2024 재무회계 결산(안), 2024 이익잉여금 처분(안)을 일괄 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]** 경영지원실장께서 안건설명 해주시기 바랍니다.

- **000 실장:** **[안건 설명]**
- **000 이사장:** 원장님께서 본안건에 대해서 간략하게 추가 말씀 부탁드립니다.
- **000 원장:** 구체적인 수치는 경영지원실장 보고내용과 같습니다. 2024 회계연도는 예년에 비해서 집행률 등이 올랐습니다. 지속적으로 관리하도록 하겠으며, 임원분들의 질문이 있으시면 답변 드리겠습니다.
- **000 이사장:** 그러면 감사님께서 먼저 말씀을 해주실까요?
- **000 감사:** 임원분들께서도 잘 아시겠지만 작년에 기관 통합의 청산자산도 승계를 했고, 이번 결산이 그 어느때보다도 꼼꼼하게 진행이 된 것으로 보입니다. 다만 저희가 늘 결산안건에서 주로 보게 되는 것이 실집행률인데, 여쭙보고 싶은게 있습니다. p.11를 보면 수탁사업에 대한 실집행률이 다소 저조하게 보이는데, 사업진행 상황이 더딘 것으로 판단할 수 있어 보입니다.
- **000 실장:** 수탁사업 예산은 다른 출연금 기반 사업과는 다르게 학술용역계약을 별도로 체결하여 운용하는 예산입니다. 연중에 계속해서 계약이 이루어지며 연말에 체결되는 용역들은 현재 시점에서 집행률이 낮을 수 밖에 없다는 말씀 드립니다.
- **000 이사장:** 노동이사님은 본안건에 대해서 어떠신가요?
- **000 노동이사:** 별 다른 의견은 없습니다.
- **000 이사:** 수탁사업계속비와 다른페이지의 수탁사업 개수가 상이한데 설명 부탁드립니다.

- **000 실장:** 54개는 2024년 계약건이고, 이외 계속비는 그 이전부터 계약되어 넘어온 과제들입니다. 국가 R&D사업은 연차사업이라 6년, 7년까지도 가기도 합니다. 이 중에는 통합 이전 기술연구원때부터 수행하던 사업도 포함되어 있습니다.
- **000 이사:** 그럼 통합전에 기존 서울연구원에서는 R&D과제를 얼마나 했었나요?
- **000 실장:** 1년에 약 5개 정도로 하고 있었습니다.
- **000 이사:** 예전에 서울기술연구원 이사회때도 이 내용이 논의가 있었습니다. R&D과제가 사실 기관입장에서는 사업이 주객이 전도되는 면이 있었습니다. 본래 서울시 관련 정책연구를 해야 하는데 이외 바깥 사업을 하는 것이 적절하느냐에 대한 문제입니다. 통합되고 나서도 이런 사업을 유지해야 하는지요?
- **000 원장:** 국가 R&D과제를 기관차원에서 늘리려고 한 것은 아닙니다. 통합 초기라 기존에 이어졌던 사업들을 이어서 할수 밖에 없는 면이 있고, 기술연구원에서도 온 연구진들도 현재는 출연금으로 수행하는 정책연구 수행빈도를 조금씩 늘리고 있습니다. 매주 과제관리위원회를 하는데, 수탁용역이 꼭 우리 연구원에서 필요한 사업인지에 대한 판단을 강화해서 선별적으로 수행하고 있다는 말씀을 드립니다.
- **000 실장:** 참고로 말씀드리면 현재 국가 R&D사업을 할 때 실증대상지가 서울시이거나, 서울시에 활용될 수 있는 기술사업인지를 중점적으로 보고 있습니다. 앞으로도 과제선정이나 입찰제안을 할 때 면밀히 검토할 수 있도록 하겠습니다.
- **000 이사장:** 서울시에서 하실말씀 있으신가요?
- **000 이사:** 감사인보고서를 오늘 받았으니, 다시 돌아가서 이사회 안건과 보고서를 비교해서 다시 보도록 하겠습니다.
- **000 이사:** 서울시 이외에서도 수탁을 받나요?

- **000 원장:** 예 그게 국가 R&D입니다. 행안부나 다른 부처로부터 받는 것인데, 현재는 많이 줄었습니다. 그 중에서도 중앙부처에서 서울시에서 꼭 수행이 필요하다는 요청이 오기도 합니다. 그런건들을 선별적으로 하고 있습니다.
- **000 이사:** R&D용역 수행 후 잔액은 모두 반납하나요?
- **000 실장:** 예 100% 정산입니다.
- **000 이사:** 전반적으로 통합되면서 승계하는 자산들이 모두 재무제표에 반영된 것으로 보입니다. 숫자가 조금씩 눈에 띄는것들이 있는데 통합과정에서 발생한 상황이 반영된 것으로 이해됩니다.
- **000 이사장:** 다른 의견 있으십니까? 다른 의견이 없으시면 일괄상정한 3건의 안건은 모두 원안 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

#### □ **[안건6] 2025년 제1회 추가경정예산(안)**

- **000 이사장:** 여섯 번째 심의안건을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]**  
연구기획조정실장은 안건을 보고해 주십시오.
- **000 실장:** **[안건 설명]**
- **000 이사장:** 바로 앞 안건과 연결되는 것으로 보입니다.  
원장님께서 추가 설명 부탁드립니다.
- **000 원장:** 결산 결과를 예산에 반영하는 건입니다. 이중 일부는 2026년 수입예산으로 그대로 연결이 되는 추가경정예산입니다.
- **000 이사:** 2026년도 예산을 편성할 때 이 수치까지 종합적으로 검토를 해보도록 하겠습니다.
- **000 이사장:** 특별한 의견이 없으시면 본 안건은 원안 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

## □ [안건7] 직제규정 일부개정(안)

- 000 이사장: 일곱번째 안건을 상정하겠습니다. [의사봉 3타]  
연구기획조정실장은 안건을 보고해 주십시오.
- 000 실장: [안건 설명]
- 000 원장: 주거복지 관련분야는 도시공간연구의 핵심분야이기 때문에, 포용도시연구실보다는 미래공간연구실에서 수행하는 것이 더 적절하다는 판단하에 일부 부서 기능을 수정하고자 합니다.
- 000 노동이사: 이전부터 주거복지 관련 연구분야는 미래공간연구실의 분야였는데, 언제부턴가 포용도시쪽으로 되어있어 의아했었습니다. 부서 기능이 제대로 수정되는 것으로 보입니다.
- 000 이사장: 다른 의견 없으시면 본 안건은 원안의결 하도록 하겠습니다. [의사봉 3타]

## □ [안건8] 인사규정 일부개정(안)

- 000 이사장: 여덟 번째 안건을 상정하겠습니다. [의사봉 3타]  
경영지원실장께서는 안건을 보고해 주십시오.
- 000 실장: [안건 설명]
- 000 원장: 관련 법 개정에 따라 규정들을 정비하는 것입니다. 이 중 일반직 2급에서 1급으로 승진소요연수는 기관장으로서 좀 의아한 부분이었습니다. 기존 최소 소요연수가 10년이어서, 몇몇 직원은 승진을 할 기회 자체가 없었습니다. 공무원도 최대 5년인데 이런 점 들을 고려해 볼 때 너무 불합리하기 때문에 개선하고자 한다는 말씀 드립니다.
- 000 노동이사: 최소 10년은 어느 기관에서도 보기 어려운 기간이라, 직원들도 동의하는 부분입니다.
- 000 감사: 남녀고용평등 법률이 개정되면서 국가 전체적으로

가족친화적인 방향으로 많이 나아가고 있습니다. p.24의 육아기 근로시간 단축 운영에 대해서도 연구원 내부규정을 정비하고 있는데요. 육아기 뿐만아니라 임신기 단축도 필요한데 이 부분은 복무규정에서 다루고 있는 걸 확인했습니다. 세부내용을 확인해 보니, 이번에 법개정이 된 내용을 이미 연구원에서 선제적으로 도입하여 운영하고 있는 것으로 확인하였습니다. 그런 부분이 가족친화적이고 좋은 사례라고 생각합니다.

- **000 이사장:** 서울시에서는 다른 의견이 있으십니까? 더 이상 의견 없으시면 본 안건은 원안 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

#### □ **[안건9] 인사규정 일부개정(안)**

- **000 이사장:** 아홉번째 안건으로, 복무규정 일부개정(안)을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]** 경영지원실장께서는 안건보고를 하여 주시기 바랍니다.
- **000 실장:** **[안전 설명]**
- **000 이사장:** 서울시 이사님이 저출산 담당업무를 하셨던 것으로 아는데 한말씀 부탁드립니다.
- **000 이사:** 6학년까지, 1년만 쓸수 있는거죠? 많은 것은 아닌 것 같습니다. 육아휴직 기간은 얼마나 되나요?
- **000 실장:** 법적으로 1년이며, 배우자가 함께 사용하는 경우 1년 6개월까지 사용가능합니다.
- **000 이사:** 육아휴직을 한번도 안쓴 경우 2배 가산하여 3년까지 쓸 수 있다는 것이고, 육아기 단축기간을 1년부터 4년까지 쓸 수 있다는 말이 되겠네요. 예 알겠습니다.
- **000 노동이사:** 당연히 바람직한 방향이지만, 출산휴가 및 육아휴직의 대직자 고용에 대한 규정도 정비해야 한다고 생각합니다.

- **000 이사:** 출산휴가나 육아휴직 대체인력의 정원은 확보되지 않은 상황입니다. 통계적으로 추계를 해서 예비정원을 운영해서 인력공백이 생기지 않도록 하는게 중요할 것 같습니다. 요즘엔 출산휴가 및 육아휴직을 거의 대부분 가고 있기 때문에, 그런식으로 제도적 보완이 되어야 한다고 생각합니다.
- **000 이사장:** 더 이상 의견 없으시면 본 안건은 원안 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

□ **보고안건: 기본재산 운용보고, 2025년 이사회 운영계획 보고**

- **000 이사장:** 이상으로 안건심의를 마치고, 보고안건 2건에 대해 보고 받도록 하겠습니다. 첫 번째 안건은 경영지원실장께서 보고하여 주시기 바랍니다.
- **000 실장:** **[안건 보고]**
- **000 원장:** 자료를 보시면 현재 예치기간이 곧 만료되는데, 다음 예치를 할때는 이자율이 다소 낮아지지 않을까 생각됩니다.
- **000 이사장:** 특별한 의견이 없으므로 두 번째 안건은 연구기획조정실장께서 설명하여 주시기 바랍니다.
- **000 실장:** **[안건 보고]**
- **000 원장:** 라이즈센터의 센터장을 공모직으로 해달라는 서울시의 요청이 있고 이는 외부채용도 가능하다는 의미이기 때문에 관련 내용을 규정에 보완할 필요가 있습니다. 이후 이사회에 안건을 통해 보고드리도록 하겠습니다.
- **000 이사장:** 다른 의견이 없으므로 안건보고도 마치도록 하고, 원장님 마무리 말씀 부탁드립니다.

○ **000 원장:** 올해 연구원에서 새롭게 하는 것들을 몇 개 소개드리고자 합니다. 우선 17개 전국 시도 연구원 협의회에서 서울 연구원이 회장 기관이 되었습니다. 지금까지 협의회에서 진행한 업무를 살펴보니 해외 연수나 공동 연구 등의 내용 위주로 해왔는데, 올해는 사회적인 화두를 던져볼까 합니다. 특히 요즘 사회적으로 정년 연장 논의가 이뤄지고 있는데, 외환 위기를 겪으면서 정년이 짧아진 이후로 회복이 되지 않고 있는 상황입니다. 공통적인 사회적 문제와 과제 해결을 위해 리더십을 가지고 추진해보고자 합니다. 그리고 2025년은 광복 80주년과 지방자치제 복원 30주년이 되는 해입니다. 역사와 성과 등을 정리해보고 도시공간과 교통 같이 미래 모습을 연구하고 있는데 그 결과를 시민들에게 공개하는 사업을 계획 중에 있습니다. 세 번째는 서울라이즈 사업 추진을 위해 센터가 3월 7일부터 지원 대학 선정을 위한 공고가 예정되어 있습니다. 대학에 계신 이사님들이 많으시기 때문에, 이사님들의 많은 고견과 도움을 부탁드립니다.

## □ **폐회 및 마무리 말씀**

○ **000 이사장:** 바쁘신 가운데 이사회에 참석하여 주신 이사님들과 감사님께 감사의 말씀을 드립니다. 그리고 연구원 관계자 여러분 수고 하셨습니다. 이상으로 서울 연구원 제164회 정기이사회 안건 심의와 주요 논의를 모두 마치겠습니다. **[의사봉 3타]**

의사록을 확인하고 이에 서명함.

2025. 2. .

이 사 장

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

감 사

감 사