

제 305 회 임시회
기획경제위원회

I·SEOUL·U
너와 나의 서울

2022년 주요업무보고

2022. 2. 14.



목 차

I . 일반현황	1
II . 전년도 성과 및 상황분석	5
III . 비전체계 및 추진전략	8
IV . 2022년 주요사업 추진계획	11
【첨부자료 1】 2022년 부서별 연구과제 수행 현황	26
【첨부자료 2】 2021년 행정사무감사 처리결과 보고서	28
【첨부자료 3】 지원부서 업무분장 현황	45

I. 일반현황

설립목적

- 복잡하고 다양한 서울의 도시문제를 효율적으로 해결하기 위해 주요 시책 과제를 체계적, 전문적으로 조사·분석하고 정책을 연구·개발하여 서울 시정 발전에 기여하는 데 있음

설립근거

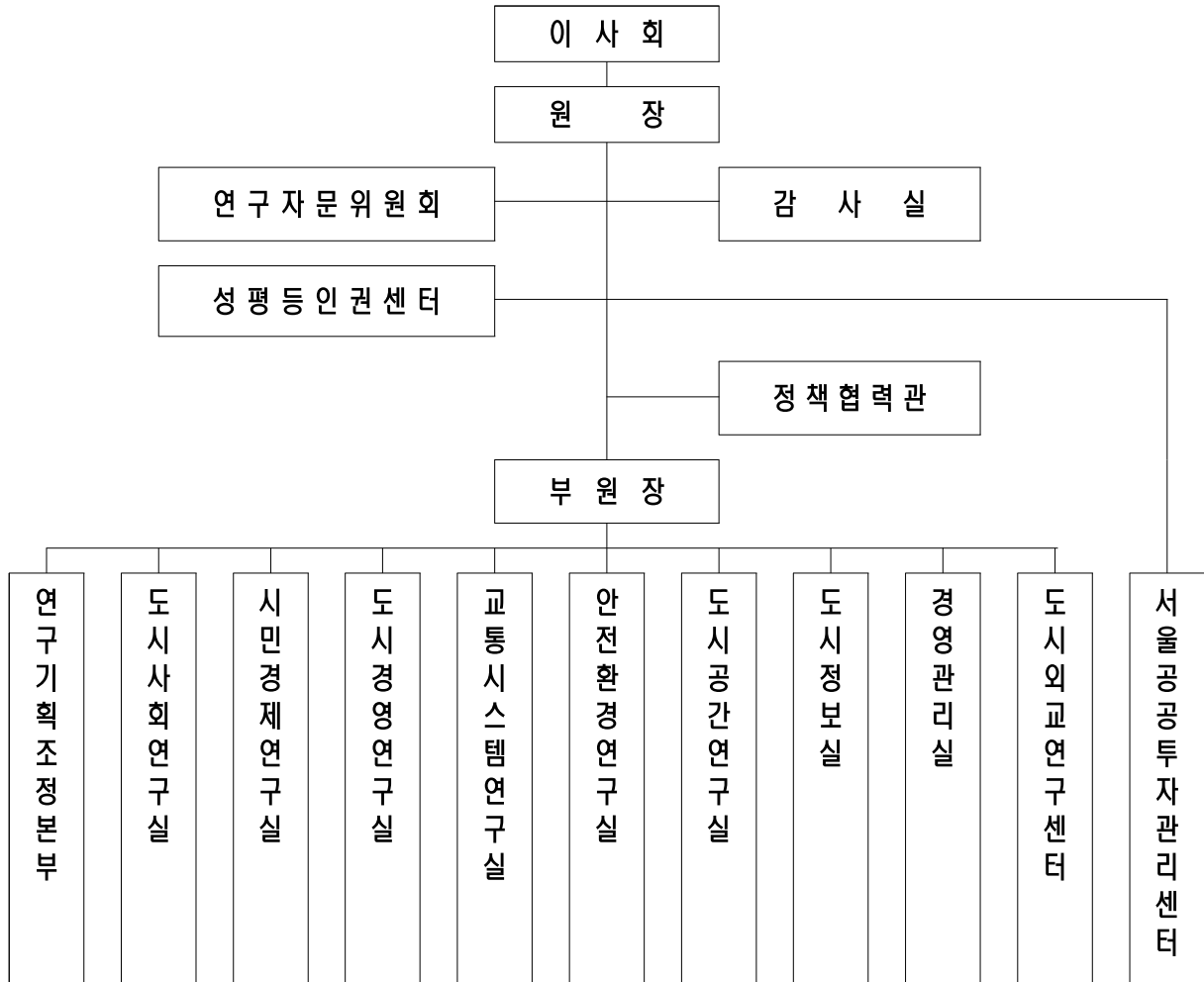
- 「지방자치단체출연 연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제3조, 제4조 및 동법 시행령 제2조
- 「서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례」

연 혁

- 1992. 1. 15 서울특별시시정개발연구원 육성 조례 제정
- 1992. 7. 14 재단법인 서울특별시시정개발연구원 설립
- 1992. 9. 23 초대 최상철 원장 취임
- 1992. 10. 1 서울특별시시정개발연구원 개원
- 2003. 1. 29 서초동 현 청사로 이전
- 2012. 7. 26 서울연구원으로 명칭 변경
- 2017. 9. 21 서울연구원 운영 및 지원 조례 전부 개정
- 2021. 3. 1 부원장이 원장 직무대행 수행 중

□ 조직 및 인력

○ 조직 : 감사실, 성평등인권센터, 1본부 8실 2센터



○ 인력 : 총 298명

(2022년 1월 18일 현재, 단위: 명)

구분	계	임원	연구직 ¹⁾	일반직	전문직	공무직	정원외직원 ²⁾
정원	234	1	155	37	25	16	-
합계	298	-	149	34	24	16	75
현원							
여	153	-	64	20	16	6	47
남	145	-	85	14	8	10	28
과부족	△11	△1	△6	△3	△1	-	-

1) 연구직 : 정규직 149명(박사 79명, 석사 70명)

2) 정원외직원 : 계약직 75명(초빙연구원 12명, 위촉연구원 62명, 연구보조원 1명)

□ 부서별 역할과 기능

○ 지원부서

구 분	주요 업무분야
연구기획조정본부	- 이사회 운영, 규정관리, 국회·시의회, 예산 - 연구사업 기획, 연구과제 관리 및 지원, 대외 소통 및 교류협력 - 중장기 비전, 발전계획 및 중장기 재정계획 수립 등
경 영 관 리 실	- 청사관리, 산업안전보건, 문서, 물품 및 장비관리 - 인사·평가, 복무, 직원 복지 및 교육 - 자금운용, 결산, 계약 등 회계 관련 업무 등
도 시 정 보 실	- 빅데이터 수집·분석, 사회조사 연구 - 연구기초자료 및 학술자료 운영 - 정보시스템 및 정보 인프라 운영 - 연구보고서 및 각종 간행물 발간

○ 연구부서

구 분	주요 연구 및 업무분야
도 시 사 회 실 연 구	- 사회·복지·보건 분야 - 교육·청소년, 디지털도시 분야 - 문화 및 시민사회·공동체 분야 등
시 민 경 제 실 연 구	- 민생경제 분야(민생안정, 일자리, 소상공인) - 산업 이슈 및 정책 분야 - 관광 이슈 및 정책 분야 등
도 시 경 영 실 연 구	- 조직진단, 인적자원 관리 및 개발, 성과평가 - 지역상생 및 분권, 지역 거버넌스 - 지방자치, 지방의회, 지방재정 등
교 통 시 스 템 실 연 구	- 대중교통·보행 분야 - 교통인프라 분야 - 교통운영·교통정책 분야 등
안 전 환 경 실 연 구	- 안전 분야(침수방지, 산·사면 안정, 시설물 안전) - 환경 분야(대기 질, 물, 폐기물, 공원녹지, 토양, 소음) - 기후에너지 분야(기후변화적응, 신재생에너지, 에너지자립) 등
도 시 공 간 실 연 구	- 도시계획·도시재생·도시관리 - 주택정책·주거복지 - 도시설계·도시경관·역사문화 등
도 시 외 교 터 연 구 센 터	- 세계 대도시 연구기관과 교류 및 정책 공동연구 - 서울시 우수정책과 서울연구원 연구성과 해외도시 공유 등
서 울 공 공 투 자 터 관 리 센 터	- 재정사업 분야(투자심사 타당성검토, 타당성조사, 타당성검증) - 민간투자 분야(제안서검토, 제안서 평가, 실시협약체결을 위한 협상, 관리이행계획 수립) 등

□ 재정운영 현황

○ 수입예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2022년도	2021년도	증△감
합 계	41,733	45,053	△3,320
1. 일반사업계정	33,733	37,053	△3,320
가. 출연금	26,057	32,474	△6,417
나. 자체수입	7,676	4,579	3,097
1) 수탁·협약사업계정전입금	1,480	1,480	
2) 출판물 등 판매수입	30	30	
3) 고유목적사업준비금 전입	250	250	
4) 기본재산 전입	0	800	△800
5) 이월금	5,916	2,019	3,897
2. 수탁·협약사업계정	8,000	8,000	
가. 수탁·협약사업비	8,000	8,000	

○ 지출예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2022년도	2021년도	증△감
합 계	41,733	45,053	△3,320
1. 일반사업계정	33,733	37,053	△3,320
가. 연구사업	6,130	8,728	△2,599
1) 연구과제 수행	5,972	8,627	△2,655
2) 연구실 운영	158	102	56
나. 경영사업	5,491	7,731	△2,240
1) 성평등·인권	37	38	△2
2) 기획조정	56	56	
3) 연구지원	91	91	
4) 미디어소통	298	299	
5) 인적자원관리	1,243	1,286	△44
6) 감사	11	14	△3
7) 총무	59	109	△50
8) 청사운영	1,156	1,924	△769
9) 도시자료분석	520	459	60
10) 정보서비스	621	1,921	△1,300
11) 편집출간 관리	574	662	△88
12) 경상경비	825	870	△45
다. 인건비	21,934	20,244	1,689
라. 예비비	178	349	△171
2. 수탁·협약사업계정	8,000	8,000	
가. 수탁·협약연구비	6,520	6,520	
나. 계정전출금	1,480	1,480	

II. 전년도 성과 및 상황분석

1

'21년 주요 성과

□ 연구사업 추진실적

○ 총괄 : 목표 240개 대비 244개(102%) 수행(착수 기준)

(2021년 12월 31일 기준, 단위 : 개)




목 표			실 적(착수 기준)		
합 계	자 체 ¹⁾	수 탁 ²⁾	합 계	자 체	수 탁
240	190	50	244(102%)	193(102%)	51(102%)

1) 자체연구 : 출연금에 의하여 수행하는 연구(정책, 기초, 현안, 수시 및 협력연구)

2) 수탁연구 : 연구원이 외부와 체결한 용역계약 등에 따라 수행하는 연구(협약연구 포함)

○ 주요 연구과제 추진실적

- 대표기획과제 : 3대 분야 6개의 연구과제 수행

시 민 생 활 안 정		<ul style="list-style-type: none"> · 뉴노멀 시대의 사회서비스 혁신모델 연구 · 뉴노멀 시대를 준비하는 서울의 교통정책방향 연구
기 후 위 기 극 복		<ul style="list-style-type: none"> · 기후위기 대응 서울시 분산에너지 체제 전환 방안 · 서울시 산업경제부문의 기후변화 리스크 분석
신 성 장 전 략 추 진		<ul style="list-style-type: none"> · 전환기 서울경제 진단과 지속적인 성장 패러다임 모색 · 뉴노멀 시대 미래도시 예측과 서울 공간발전 전략 연구

- 서울 미래 먹거리, 신성장동력 : 3대 분야 11개 연구과제 수행

- 전환기 성장전략 : 포스트코로나 시대 대비 장기경제정책 수립 연구 등 5개
- 새로운 산업전략 : 디지털경제 시대, 서울 콘텐츠산업의 성장과 정책과제 등 4개
- 뉴딜 일자리 : 도시계획 관점에서의 서울시 녹색인프라 네트워크 구축 등 2개

- 민생을 살피는 시민연구 : 2대 분야 9개 연구과제 수행

- 시민 일상회복 : 신종감염병 대응력 강화를 위한 서울시 건강도시 연구 등 4개
- 사회정책 전환 : 인공지능 기술혁신에 따른 서울시 행정혁신 전략 등 5개

- 개원 30주년을 체계적으로 준비하기 위한 사전연구 3개 수행

○ 서울공공투자관리사업 추진실적

(2021년 12월 31일 기준, 단위 : 개)

총 계 (①+②+③)	① 재정투자사업			② 민간투자사업 업무지원	③ 기초연구
	소 계	타당성 검 토	타당성 검 증		
172	158	149	7	2	7

□ 연구기반사업 추진실적

○ 빅데이터 기반의 연구역량 강화

- ‘데이터 인사이트리포트’ 지속 발간, 언론, SNS를 분석해 시정 의제 발굴
- 정기적인 조사·데이터 축적을 위한 기초연구 5건 수행

<ul style="list-style-type: none"> · 2021년 서울경제지수 모니터링 · 서울 도시기본계획 모니터링 체계 운영 · 제9차 한강생태계 조사연구 	<ul style="list-style-type: none"> · 서울 청년패널조사 · 택시서비스 시민만족도 조사
---	---

- ‘2021 서울빅데이터포럼’ 총괄주관 개최(11월)
 - 주 제 : “팬데믹 이후 도시의 도전과 미래”(시청 다목적홀, 유튜브 생중계)
 - 공동주관 : 서울시립대, 서울기술연구원, 서울디지털재단, 서울특별시

○ 대내외 교류 및 연구협력 네트워크 강화

- 국내·외 협력 네트워크 형성 : 업무협약 총 122건(국내 96건, 해외 26건)
- 서울시 자치구에 구정연구단 31명 파견(’21년까지 운영)
- 시민이 직접 연구하는 「작은연구 지원사업」 연구과제 14개 추진

○ 임차청사(별관), 환경개선 공사로 연구공간 부족 문제 해소

- 연구수요와 업무가 늘어 인력 증원 지속 요구에 따른 연구공간 부족 해소
 - 지임차청사(별관) 공간 수요 대응 및 적절한 연구환경 조성
- 침수, 노후화로 환경개선이 시급한 공간 개선으로 업무환경 개선
 - 지하 노후공간 공사완료(7월), 침수된 서고 공사완료(9월)

연구성과 관리사업 추진실적

○ **시민과 공감하는 소통채널 확대 운영**

- 영상화, 시각화, 온라인화를 통한 시민과의 소통 강화

구 분	주 요 내 용
영 상 화	- 영상보고서, 정알박, SI pick, 세계도시동향 등 영상콘텐츠 다양화
시 각 화	- 인포그래픽스, 카드뉴스, 이슈큐레이터 등 정보제공
온 라 인 화	- 홈페이지 미디어 허브 기능을 강화하여 이용자 수 지속 증가 · 방문자 약 88만 건(전년 대비 16%↑), 간행물 다운로드 약 58만 건(전년 대비 17%↑) · '21 웹어워드 '연구기관 분야 최우수상'

- 이용자 의견을 반영하여 홈페이지, SNS, 메일링 서비스 편의성 제고

- 화상회의, 실시간 영상 중계를 통한 국내외 학술행사 지원(28건)

○ **정보관리·제공 시스템 혁신**

- 서울연구데이터서비스 고도화 사업 개편

· 웹기반 이용자 참여 기반의 데이터 시각화 플랫폼(Gitlab, JupyterR) 구축

· 신규 콘텐츠 구축: 데이터로 본 서울 2020, 서울의 근현대 문화유산 등

- 디지털 전환시대의 스마트 연구행정 통합정보시스템 구축

· 연구원 통합정보시스템을 최신 스마트 기술을 활용하여 리뉴얼

· 연구생산 자료(설문조사 등) DB화, 프로세스 정비 및 표준업무시스템 단계적 구축 중

○ **연구의 질과 활용성 제고**

- 연구 기획부터 평가까지 성과관리 및 보고서의 질과 활용성 정기 모니터링 강화

2 상황분석

사회 전 분야에 걸쳐 본격적인 전환 준비

○ 코로나19 리스크 요인 존재하지만 일상회복 요구와 치료제 개발로 전반적 상황 개선과 본격적인 전환 예상

「서울비전 2030」 구현 본격화

○ 실효성과 시의성 높은 연구과제를 발굴·수행하여 시정을 안정적으로 지원

개원 30주년을 맞이한 연구원에 대한 내외부의 기대와 요구 증가

○ 개원 30주년에 걸맞은 새로운 비전과 혁신방안 수립하여 체계적으로 이행

Ⅲ. 비전체계 및 추진전략

□ 비전체계 및 추진전략

○ 비전체계('17년~현재)

미션	서울시 정책개발과 시정발전에 기여하는 연구를 통해 “시민의 행복 추구”		
비전	“서울의 가치혁신을 선도하는 싱크플랫폼!”		
핵심가치	‘미래’	‘융합’	‘공유’
	서울의 내일을 만들어 가는 싱크플랫폼	소통과 협력을 통한 융합형 싱크플랫폼	연구성과를 공유·확산하는 개방형 싱크플랫폼
경영목표	지속적인 역량 강화와 다양한 성과 공유를 통해 진화하는 싱크플랫폼! 《불확실성을 압도하는 혁신과 도전으로 “서울 미래 시정 선도”》		

○ 비전 달성을 위한 '22년 추진전략



연구사업	<ul style="list-style-type: none"> • 시정을 안정적으로 지원하기 위해 총 240개의 다양한 연구과제 수행 • 시정 주요 이슈에 선제적으로 대응하기 위한 12개의 대표기획과제 수행 ⇒ 정책토론회, 개원 30주년 기념식 및 국제세미나에서 연구결과 발표
연구기반사업	<ul style="list-style-type: none"> • MZ 청년세대와 소통 및 연구협력플랫폼 형성 • 코로나19로 위축되었던 연구협력 네트워크 활성화 • 빅데이터 연구원으로 위상 제고 및 정보 인프라 혁신
연구성과관리사업	<ul style="list-style-type: none"> • 다양한 매체를 활용한 연구성과 확산 • 연구성과 활성화를 위한 전문적인 출판관리 • 연구의 질과 활용도 및 신뢰성 관리 강화

→ ‘성장기’ 이후 ‘성숙기’에 걸맞은 새로운 비전체계 마련 및 혁신 필요








□ **새로운 비전 및 혁신방안 마련 : '22년 10월을 목표로 추진**

- '21년 사전연구 수행 → '22년 2월 '30주년 추진 실무단' 구성하여 개원 30주년 주요 행사가 개최되는 10월을 목표로 '새로운 비전 및 혁신방안' 마련
- '22년은 연구원의 선도성 회복과 재도약을 위한 원년

 **서울연구원의 새로운 비전 수립 및 중장기 운영방안 수립!**
 **미래 시정을 선도하는 연구원으로서 역할 재정립 및 위상 제고!**

○ **'혁신방안' 수립을 위한 중점 추진과제 기본 구상(안)**

- | | |
|---|---|
| 1 | 연구역량 제고를 통한 안정적인 市 정책지원 |
|  | <ul style="list-style-type: none"> - 고객 만족도 향상을 위한 연구사업을 진단하여 연구 방향 설정 - 변화와 시민 불안 요소를 진단하여 실효성 높은 연구 기획 |
| 2 | 조직·인력 운영의 역동성 제고 |
|  | <ul style="list-style-type: none"> - 서울시와 유기적으로 연계한 연구조직을 운영하여 市와 소통·협업 강화 - '중장기 인력운영계획'을 수립하여 세대교체 안정적으로 추진 |
| 3 | 메타버스, 멀티미디어 기반의 공유플랫폼으로 확장 |
|  | <ul style="list-style-type: none"> - 메타버스, 멀티미디어를 활용한 연구성과 공유 및 영상 세미나 기획 강화 - 빅데이터 기반의 연구자료 '공유플랫폼'으로 기능 확장 |
| 4 | 인공지능 시대, 정보 인프라 혁신 |
|  | <ul style="list-style-type: none"> - 연구 중심의 연구·행정시스템 표준화 및 데이터 기반 재정부 - Digital Transformation 시대에 걸맞은 스마트 연구환경 조성 |
| 5 | 연구의 현장성과 다양성 제고를 위한 연구협력네트워크 확대 |
|  | <ul style="list-style-type: none"> - 국외 MeTTA, 국내 SeTTA를 중심으로 네트워크 확대 및 협력연구 강화 - 청년 및 시민패널을 구성하여 연구 및 시정 참여의 기회 확대 |

○ **연구원의 역할 재정립 및 위상 제고**

'서울싱크탱크협의체(SeTTA)'를 중심으로 각 기관에 산재해 있는 연구기능과 연구의 중복성을 검토하여 연구원이 기관 간 협력과 연구 수행 시 주도적인 역할을 수행할 수 있도록 방안 마련

IV. 2022년 주요사업 추진계획

1	연구사업 추진계획	12
2	연구기반사업 추진계획	19
3	연구성과 관리사업 추진계획	22

1 연구사업 추진계획

□ 연구사업 추진방향

- 개원 30주년을 기념하여 미래 혁신계획을 담은 연구사업 준비
 - 새로운 시대정신을 담아 2050년 서울의 미래를 그리는 비전 연구 강화
 - 서울연구원의 혁신 방향을 모색하는 계기가 될 수 있도록 30주년 역사를 되돌아보고, 미래 혁신계획을 담은 연구사업 준비
- 서울비전 2030의 정책목표에 맞춰 실효성 있는 연구사업 추진

- ‘서울비전 2030’ 주요 과제(78개)의 효과적 추진을 위해 34개의 과제는 연구로 이미 수행 중이거나 2022년 정기발굴 연구로 추진
- 市와 협의를 통해 나머지 ‘서울비전 2030’ 과제에 대해서도 2022년 상시발굴하여 추진

- 기초·정책연구의 비중 확대 : 자체연구의 47% 이상
 - 역량강화 및 정책개발에 필요한 DB를 축적하기 위한 ‘기초연구’ 확대 강화
 - 시정을 위한 정책개발 및 사회동향에 대응하는 ‘정책연구’ 확대 강화
- 연구의 시의성을 높이기 위해 상시발굴 비중을 70%로 운영
 - 시의회, 서울시와 소동·협력하여 의정 및 시정발전을 위한 시의성 높은 연구 과제 상시 발굴하여 수행

□ 연구과제 수행목표 : 총 240개 수행(26개 착수)

- 연구유형 수행목표 : 자체연구 190개, 수탁연구 50개
 - 연구과제 수행 건수의 양적 증가보다는 연구의 질적 수준 제고에 노력

(단위 : 개)

합 계 (①+②)	① 자체연구						② 수탁연구
	소 계	정책연구	기초연구	현안연구	수시연구	협력연구	
240	190	55	35	30	50	20	50

- 1) 자체연구 : 출연금에 의하여 수행하는 연구(정책, 기초, 현안, 수시 및 협력연구)
- 2) 수탁연구 : 연구원이 외부와 체결한 용역계약에 의하여 수행하는 연구




- 연구예산 : 126억 4,950만원
 - 자체연구 사업비 : 61억 2,950만원
 - 수탁연구비 : 65억 2,000만원

□ 대표기획과제 수행 및 성과 공유

- ‘개원 30주년 기념’과 ‘시정 발전’을 위한 12개 대표기획과제 수행

구 분	주 제	연 구 과 제 명
개 원 30주년	2050 서울의 미래	· 2050년 미래도시 서울의 변화와 정책 의제 · 서울시 미래공간구조 ‘2050 Grand Plan’ 구상
	서울연구원 과거와 미래	· 서울연구원의 새로운 비전 수립 및 중장기 발전방안 구상 · 서울연구원 30년사 편찬
시정발전	미래 성장	· 서울의 핀테크 허브 역량진단과 발전전략 · 서울시 신성장산업 입지 특성 및 네트워크 연계 현황
	새로운 도시 발전	· 모빌리티 기술혁신 대응 중장기 도시교통관리 전략 수립 · 미래 여건 변화 대응 서울형 도시계획체계 개편방안 · 서울 지천을 활용한 수변 중심의 도시공간 개편방향
	시민 불안 해소	· 서울형 소득지원체계 구축방안 · 서울시 대기질 관리정책의 질병부담저감 효과분석 · 시대전환에 따른 서울시 주거공급혁신방안

- 분야별 정책토론회, 개원 30주년 기념식, 국제세미나에서 대표기획과제의 연구결과 공유 및 확산·전파
 - 분야별 정책토론회, 개원 30주년 기념식, 국제세미나에서 결과 발표
 - 행사 개최계획(안)

정 세 미 나		- 1일차 : 미래 성장(2개 연구과제 발표) - 2일차 : 새로운 도시발전(3개 연구과제 발표) - 3일차 : 시민 불안 해소(3개 연구과제 발표)	9월 중순
개원30주년 기 념 식		- 서울연구원 ‘30년사 단행본’ 발행 - 서울연구원 ‘비전 선포식’	10월 초
국 제 세 미 나		- 2050 미래도시 서울의 변화와 정책의제 발표 - 서울시 미래공간구조 ‘2050 Grand Plan’ 발표	10월 말

□ 연구부서별 주요 연구과제 수행계획

도 시 사 회 연 구 실

구 분	연 구 과 제 명
진행 중	<ul style="list-style-type: none"> · 2022 서울복지실태조사 · 서울형 소득지원체계 구축 방안 연구 · 위드 코로나 시대 학령기 아동돌봄 지원방안 연구
수 행 예 정	<ul style="list-style-type: none"> · 2022 서울청년패널조사 연구 · 서울 청년수당 효과성 분석 및 개선방안 연구 · 서울시 생활문화 정책 현황과 포스트코로나 대비 개선방안 연구 · 서울시 1인가구 삶의 질 지표체계 및 활용방안 개발 · 디지털 전환시대 시민의 디지털 격차와 갈등 해소 정책 연구 · 서울시민의 사회이동성 실태와 인식에 관한 연구 · 서울시 스마트헬스 개념 정립과 활용방안 연구 · 서울시 지역사회 정신건강 현황 분석 및 과제

시 민 경 제 연 구 실

구 분	연 구 과 제 명
진행 중	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 재난유형별 필수노동자 지원정책 연구 · 2022년 서울경제지수 모니터링 및 경제 현안 진단 · 2022년 서울산업혁신 모니터링 · 2022년 민생경제 현장점검 및 소비자 체감경기 전망조사
수 행 예 정	<ul style="list-style-type: none"> · 코로나19 이후, 글로벌 도시로 도약하기 위한 서울시의 거시경제정책방향 · 서울 지역 자산가격 양극화 추이 분석과 부동산 가격 버블 진단 · 서울의 핀테크 허브 역량진단과 발전전략 · 뉴노멀 시대의 서울시 일자리 창출 방향 · 수도권 신산업 기업환경 비교 분석 및 발전전략 · 코로나 이후 관광산업 생태계 변화와 서울시 대응 방안 · 메타버스 시대에 서울경제 미래와 정책 대응 · ESG로의 전환을 향한 서울시 중소기업 지원 방안

도시경영연구실

구 분	연구과제명
진행 중	<ul style="list-style-type: none"> · MZ세대 공무원들이 바라보는 서울시 조직문화 · 2022 자치구 정책연구 네트워크 활성화 방안
수행 예정	<ul style="list-style-type: none"> · 주민자치회 발전방안 연구용역 · 서울시 규제거버넌스 강화방안 · 서울시 자주재원 확충을 위한 신세원 발굴 연구 · 자치경찰을 활용한 서울시 행정효과성 제고방안 연구 · 2022년 서울시 자치구 주요정책 모니터링

교통시스템연구실

구 분	연구과제명
진행 중	<ul style="list-style-type: none"> · 서울형 '안전속도 5030' 개선방안 (서울형(도심형) 안전속도 도입방안) · 인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(5차년도) · 지하철 운영손실 보전을 위한 제도적 운영방안 연구
수행 예정	<ul style="list-style-type: none"> · 수요대응형 차등 주차요금제 도입방안 연구 · 수도권 통합대중교통 요금분석체계에 기반한 도시철도 운영손실 개선방안 연구 · 모빌리티 기술혁신에 대응한 중장기 도시교통관리 전략 수립 연구 · 서울형 수요응답교통(S-DRT) 도입방안 연구 · 통행조사 기반 기종점 통행량 추정 개선 방향 연구 · 택시서비스 시민만족도 조사 · 교통시설의 복합이용에 따른 교통기능 재정립 연구 · 공유수단(PM/자전거)의 안전 및 공공성 강화방안

안 전 환 경 연 구 실

구 분	연 구 과 제 명
진행 중	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 주요 지류하천 수변지역 활성화 방안 · 제9차 한강생태계조사연구(2차년도)
수 행 예 정	<ul style="list-style-type: none"> · 재난안전예산 사전검토제도의 중점투자방향 및 투자우선순위 수립 · 서울특별시 정원문화 진흥을 위한 현황조사 및 정책과제 연구 · 풍수해관련 수리 빅데이터 구축 · 서울시 기후예산서 작성 표준모델 개발 · 서울형 ESG 추진을 위한 연구용역 · 항공기 소음 영향권 내 학교 및 유치원 피해 실태조사 연구 · 그린인프라 다기능성 평가를 통한 관리방안 · 서울시 대기질 관리정책의 질병부담저감 효과분석 · 재난시나리오에 따른 피해의 특성과 대응활동 개선방안 · 환경위성과 S-dot 자료 융합을 통한 서울시 상세 대기질 지도 작성 · 가로숲길 조성의 효과분석 · 서울시 탄소중립을 위한 건물 가스 난방 대체 방안 · 순환경제 기반 온실가스 배출량 저감 방안 · 서울시 주거지역 빗공해 주거환경 조사

도 시 공 간 연 구 실

구 분	연 구 과 제 명
진행 중	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 DNA 산업 입지 특성 및 네트워크 연계 현황 · 서울의 도심재개발 정책 변천 50년사 : 1973~2023 · 시공지원형 주택개량 프로그램의 개선방안 · 도시재생활성화지역 점검 평가 및 도시재생전략계획변경용역(2차)
수 행 예 정	<ul style="list-style-type: none"> · 서울 미래공간구조 '2050 Grand Plan' 수립 · 서울 지천을 활용한 수변중심의 도시공간 개편방향 · 서울시 네가티브 문화유산의 보존활용 · 미래 여건 변화에 대응하는 서울형 도시계획체계 개편방안 연구 · 고밀주거지역 도입에 따른 적정 주거밀도 관리방안 · 개발사업에 대한 인센티브 제도의 적용대상 및 방식에 관한 연구 · 시대전환에 따른 서울시 주거공급혁신방안 · 서울시 주택공급 관리체계에 대한 진단과 과제

도시외교연구센터

구분	연구과제명
진행 중	<ul style="list-style-type: none"> · 중국 소비시장의 구조적 변화와 서울시 대중국 경제외교 발전방향 연구 · 서울시 북한이탈주민 정책 연구
수행 예정	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시민의 대중국 기대 심리와 반증 정서 연구 · 2050 미래도시 서울의 변화와 정책의제

□ 서울공공투자관리센터 주요사업 추진계획

○ 서울공공투자관리사업 추진 목표

(단위 : 개)

계	재정사업분야	민간사업분야	설립 타당성검토	기초과제
175	157	8	2	8

※ 2021년 수행과제 : 172개(재정사업분야 157개, 민간사업분야 7개, 설립타당성검토 1개, 기초과제 7개)

○ 서울시 투자심사에 대한 센터의 전문적·합리적 역할 수행

- 문화, 복지, 커뮤니티센터 등 생활형SOC사업의 증가가 예상되며(특히 중투 대상), 센터에서는 보다 전문적이고 합리적인 검토로 市 재정효율에 기여
- 지역 간 균형발전 평가시스템을 반영한 센터의견을 제시하여 투심 합리성 확보

○ 민자 전문기관으로 서울시 협상, 관리이행계획 수립 등 적극적 역할수행

- 잠실 MICE, 위례신사선 등 민간투자사업 실시협약 체결을 위한 협상 지원
 - ※ 위례신사선 도시철도 민자사업 협상업무 완료 예정('22년 8월 말)
- 민간투자사업 운영종료에 따른 관리이행계획 수립 용역 수행(市 1건, 區 3건)

○ 서울시 업무담당자의 전문성 강화를 위한 설명회, 교육 및 세미나 개최

- 지속되고 있는 코로나 상황을 고려하여 서울시 및 자치구 공무원 대상 투자심사 설명회 및 심화교육을 온라인으로 실시(인재개발원 연계)
- 센터 연구원의 전문성 및 역량 강화를 위한 전문교육 및 워크숍 개최

○ 센터 DB시스템을 활용하여 공공투자분석의 효율성 강화

- 센터 DB시스템을 활용한 이력관리로 재정투자사업의 효율성을 강화하고, 타당성조사·검증·검토에 대한 정기적인 점검회의 개최를 통한 검증시스템 운영

○ 센터 개소 10주년 행사 및 백서 발간

- 센터의 성과점검, 비전 및 발전방향 제시 등 10주년 백서를 발간하고, 성과공유 및 향후 전략 등을 주제로 기념 세미나 개최('22년 5월 예정)
- 지방공공투자관리센터 및 민자 전문기관과의 교류 강화(세미나, 토론, 연구 자문 등)를 통한 센터 위상 제고와 재정·민자사업의 제도 개선 추진

2

연구기반사업 추진계획

□ 'MZ 청년 세대'와 소통 및 연구협력플랫폼 형성

- 청년정책 연구기관 및 신진 청년연구자와 '정책네트워크' 활성화 추진
 - 청년정책연구네트워크를 통해 서울형 청년정책 확산 및 주요 정책사례 공유
 - '청년연구활동가', '청년연구단체', '학계전문가' 참여 네트워크로 확장
- 청년연구 활성화를 위한 '청년연구플랫폼' 구축
 - 서울 청년 5,000명 대상 조사 실시, 조사 데이터 등 온라인플랫폼으로 제공
 - 매년 청년패널 학술대회를 개최하여 청년연구 우수논문 플랫폼에 공유
- 청년 대상 인턴 사업 지속 및 '프로보노(Probono)' 활동 추진
 - 市 공공정책에 대한 실무적 이해도 제고를 위한 인턴 과정 운영(연 30명 이상)
 - 연구지식 및 공공부문 일자리 관련 재능기부(멘토링) 추진(연 15명 이상)
- '(가칭)2030 청년 삶의 현장' 영상 공모전 추진
 - 청년층이 직접 체험하고 느낀 청년 문제에 대한 인터뷰, 현장조사 실시
 - 조사결과를 바탕으로 솔루션을 도출하고 영상으로 제작 ⇨ 심사 및 시상

□ 코로나19로 위축된 '연구협력 네트워크' 활성화

- SeTTA(국내)와 MeTTA(국외)를 중심으로 교류·공동연구 추진
 - SeTTA 기관 간 역할 명확화, 연구협력 분야에 대한 연구원의 역할 재정립
 - 워드코로나 시대에 맞춰 MeTTA 플랫폼 네트워크 재활성화 도모
 - ICLEI, WeGO, Metropolis 등 도시 간 국제기구와 교류 및 연구협력 기회 확대
 - '서울정책아카이브' 지속 운영방안을 마련하여 市 우수정책 해외 확산 및 전파
 - Urban Institute, Sanfrancisco Urban Land Institute 등 글로벌 도시 연구소와의 도시문제에 관한 다양한 협력 모색

서울싱크탱크협의체(SeTTA)	메가시티싱크탱크협의체(MeTTA)
<ul style="list-style-type: none">· 市 코로나19 감염위험평가와 사회적 거리두기 정책 개선방안 (연구원, 공공보건의료재단)· 市-자치구 간 지역문화정책 협력방안 (연구원, 서울문화재단)	<ul style="list-style-type: none">· MeTTA 회원기관 간 연례포럼, 기관장 협의회, 실무자 회의 재개· 베이징연구원과 온라인 공동세미나 기획· 싱가포르 살기좋은도시센터와 양자 간 협력 양해각서 리뉴얼(3년 주기)

- **市-연구원 간 소통을 강화하여 연구의 활용성과 실효성 제고**
 - 연구 진행 상황, 보고서 발간계획 등 공유 강화
 - 市 관련 부서와 연구실·센터 간 과제발굴 ‘솔루션 포럼’ 운영 내실화
- **‘전국 시도연구원협의회’ 활동을 통한 지역 정책 발전방안 공유**
 - 중앙-지역의 협력이 필요한 ‘그린뉴딜’ 정책 관련 공동 연구 추진
 - ※ 서울연구원은 27대 임원기관(감사)으로 선정되어 협의회에서 '22년 회계 감사 담당
- **시민 삶의 현장에서 민생의 목소리를 청취하는 ‘민생포럼’ 확대 운영**
 - 민생경제 현장점검 및 소비자 체감경기 전망조사 연구를 통해 추진

- ‘민생포럼’을 분기별 1회 개최하여 해당 분야 전문가와 이해당사자의 의견 청취
 - 현장 인터뷰를 강화하여 실효성 있는 개선방안 및 정책 아이디어 발굴
 - 지속적인 ‘민생 모니터링’을 통한 시민체감형 정책의제 발굴
- **시민대상 ‘작은연구 지원사업’ 지속 추진 : ’22년 목표 14건**
 - 시민에게 정책연구 참여 기회를 제공, 시민 체감형 정책 발굴
 - 청년을 기획주제로 선정하여 청년연구자에게 연구의 기회 제공
 - 연구결과 대시민 공유를 통해 시민연구자가 발굴한 정책을 토론

□ 빅데이터 연구원으로 전문역량과 위상 제고

- **연구자들의 데이터 접근성 강화 위한 ‘연구자료 공유플랫폼’ 구축**
 - 대용량·시계열 연구자료를 파일기반에서 RDBMS(Relational Database Management System, 관계형 데이터베이스 관리시스템) 운영으로 관리체계 개선
 - 연구기초자료의 체계적 운영관리 및 소통채널 확보를 위한 연차별 계획 수립
- **빅데이터 발굴 및 축적을 위한 ‘인사이트리포트’ 지속 발간**
 - 연구원의 빅데이터 분석 역량을 강화, 연구과제 발굴의 기초자료로 제공
 - 새로운 빅데이터 발굴 및 빅데이터의 효과적 처리 등 노하우 축적 중
- **‘2022 서울빅데이터포럼’ 공동주최 : ’22년 11월 예정**
 - 연구원, 시립대, 기술연구원, 디지털재단, 市 공동참여 ⇨ 성과물 축적 중
 - 공동주관 기관 간 빅데이터 기반 공동 연구 추진 검토(SeTTA 활용)

- 정기적인 조사·데이터 축적을 통해 정책 의제 발굴 및 DB 구축
 - '22년 총 7개의 기초연구(1,921백만 원) 추진 예정('21년 대비 2건 ↑)

<ul style="list-style-type: none"> · 서울 청년패널 조사 · 서울 복지실태 조사 · 서울 경제지표 모니터링 · 서울 산업혁신 모니터링 	<ul style="list-style-type: none"> · 서울 도시기본계획 모니터링 · 한강 생태계 조사 · 택시서비스 시민만족도 조사
--	---

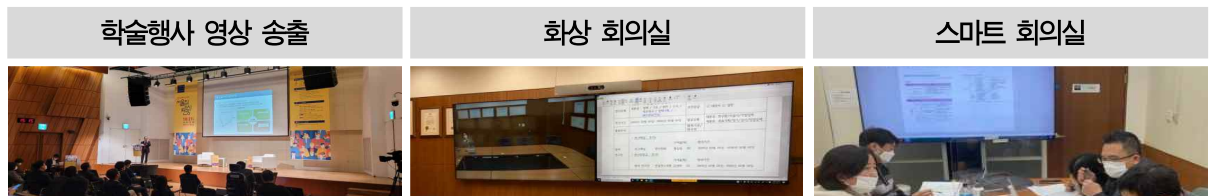
□ 인공지능 시대에 걸맞은 정보 인프라 혁신

- 연구 중심의 연구·행정시스템 표준화 및 데이터 기반 재정비

구 분	주 요 내 용
과제관리시스템 리뉴얼	- 연구수행의 전체 프로세스를 점검하고 표준화
연구자료 아카이빙	- 과제관리와 연계하여 연구자료의 DB화 기반 정비
스마트 행정	- 채용·복무·노무관리 분야 최신 인사시스템 구축 - 전자증빙 도입 등으로 스마트 행정으로 전환, 보안 강화

- Digital Transformation 시대에 걸맞은 스마트 연구환경 조성

- ('21년) 화상·스마트회의실, 영상미디어, 협업 플랫폼의 도입 및 시범 운영
- ('22년) 비대면 환경에 적합한 스마트 연구환경으로 지속적인 변화 시도



□ 조직·인력 운영

- ('22년) 시정의 안정적 지원을 위한 효율적인 조직·인력 운영

- 연구수요에 탄력적으로 대응하기 위한 효율적인 조직 운영

구 분	주 요 내 용
정규조직	· 시정의 안정적 지원을 위해 서울시와 유기적으로 연계한 조직 운영
임시조직 (현안대응연구센터)	· 시정 현안에 신속히 대응할 수 있도록 탄력적으로 운영

- 정년퇴직 및 중도퇴직(의원면직)에 따른 감소 인력 신속 충원

- ('22년 이후) '중장기 인력운영계획'을 수립하여 체계적으로 대응

- 새로운 비전과 내외부의 기대와 요구를 반영하여 '중장기 인력운영계획' 수립
- 미래 10년의 변화에 대응하기 위한 조직·인력 운영의 방향과 로드맵 제시

3

연구성과 관리사업 추진계획

□ 다양한 매체를 활용한 연구성과 확산 및 공유

- 영상을 활용한 소통 활성화 및 개인 맞춤형 채널 강화
 - MZ세대가 직접 도시의 정책을 주제로 제작한 영상 활용
 - ‘실시간 영상 송출 시스템’을 통한 학술행사의 시민 참여 활성화(상시)
 - 연구원 콘텐츠의 소비 타겟을 분류해 맞춤형 뉴스레터 제공(주 1회 이상)
- 인포그래픽스, 서울이슈큐레이터, 카드뉴스 등 콘텐츠의 디지털 최적화
 - 콘텐츠 3대(스토리텔링, 비주얼, 멀티미디어콘텐츠) 강화 목표
 - 디지털 기기 및 모바일 이용자에게 최적화된 콘텐츠 제작



- 언론 매체, 온라인 미디어, 내부 채널의 전략적 활용
 - 다양한 콘텐츠를 효율적으로 확산하기 위한 매체 활용 전략 마련
 - 포털 사이트와 SNS 캠페인 등을 적극 활용한 연구성과 확산 추진
 - 연구원 홈페이지와 SNS 등의 유관기관 채널 연계를 통한 접근성 강화
 - '22년 운영목표 : 방문 90만 건 이상, 간행물 다운로드 56만 건 이상(전년 대비 12%↑)
- 연구성과의 콘텐츠화, 연구자료 공유플랫폼을 통한 공개·확산
 - ‘데이터로 본 서울’ 각종 지표 현행화(지속사업)
 - 1970~80년대 서울사진 디지털화 진행 및 온라인 전시 서비스 구축
 - 서울의 근현대 문화유산 DB 구축·아카이빙, 시민 공개



- 텍스트 보고서를 영상 콘텐츠로 기획하여 제공 : 목표 20편 이상
 - 연구과정을 디지털콘텐츠로 아카이빙하여 시민과의 소통 및 성과 확산 강화

□ 연구성과 활용 활성화를 위한 전문적인 출판관리

- 연구보고서 발간을 위한 전문 출판 시스템 운영
 - 제목·내용 교정부터 그래픽 검토·관리까지 종합적 관리 : 목표 90건 이상
- 연구성과의 대중적 확산을 위해 단행본 기획·발간 : 목표 6건 이상
 - 연구원 개원 30주년, 프라하 도시설계 매뉴얼, 도시답사록 시리즈 등 발간
- 최신 연구성과·정책트렌드를 제공하는 정기간행물 4종 지속 발간

세계도시동향	정책리포트	서울도시연구	주간브리프
			
해외 정책사례 소개(월 2회)	정책제언 다이제스트(월 2회)	도시분야 학술지(연 4회)	연구원 웹진(주 1회)

□ 연구의 질적 수준 제고 및 활용도 관리 강화

- 연구 진행단계별 성과관리 강화

구 분	주 요 내 용
연구 착 수	- 매주 연구과제 검토 및 수행 적정여부 판단을 위한 과제관리위원회 개최
연구 진 행	- 연구과제 추진 단계별(착수·중간·최종) 점검을 위한 원장보고 추진 - 매월 연구사업 추진 현황을 市와 공유
보 고 서 발 간	- 연구보고서 내용 점검 및 질적 수준 제고를 위한 편집위원회 운영 - 교정·편집·그래픽디자인 등 전문적 출판관리 서비스 제공

- 분기별 전체 직원회의에서 자체과제 추진상황 모니터링
 - 연구과제 추진상황(市 제안과제 포함), 예산 및 인력 운용 현황 점검 등 실시
- 연구결과의 ‘市 정책 활용도 조사’ 정기적으로 시행
 - 市 관련 부서 대상으로 반기별 실시 ⇨ 활용도 조사 결과 공유 및 피드백
- 연구보고서의 신뢰성 제고를 위한 표절방지 프로그램 지속 운영
 - 연구보고서의 유사성 및 중복성 관리를 통해 연구윤리 위반행위 사전 방지

첨부자료

- | | |
|--------------------------|----|
| 1. 2022년 부서별 연구과제 수행 현황 | 26 |
| 2. 2021년 행정사무감사 처리결과 보고서 | 28 |
| 3. 지원부서 업무분장 현황 | 45 |

2022년 부서별 연구과제 수행 현황

(2022년 1월 18일 현재)

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시사회 연구실	1	정책	서울형 소득지원체계 구축 방안 연구	2022.01.01~ 2022.08.31	진행	22,032	· 서울시 안심소득의 원활한 추진을 위한 이론적, 실증적 근거 마련 · 서울시민의 소득 안정성 제고를 위한 안심소득 기반 소득지원체계 개편방안 마련
	2	정책	위드 코로나 시대 학령기 아동 돌봄 실태 분석과 지원방안	2022.01.01~ 2022.09.30	진행	28,997	· 서울시 우리동네커뮤니티 등 아동 돌봄 계획 수립 · 팬데믹 등 긴급 상황에 대비한 아동돌봄 전략 마련을 위한 기초 자료 활용
	3	기초	2022 서울복지실태조사	2022.01.01~ 2022.12.31	진행	280,000	· 서울시민의 복지실태 및 복지욕구를 분야별로 분석 및 서울시민의 복지수요를 파악
시민경제 연구실	4	정책	서울시 재난 유형별 필수노동자 지원 정책 연구	2022.01.03~ 2022.09.02	진행	10,813	· 서울시 필수노동자 지원 기본계획에 반영 · 각종 재난 발생 시 신속한 필수노동자 지원정책 수립을 통해 재난 시 시민의 생명 안전 및 기본적 사회기능 유지 역량을 유지 강화
	5	기초	2022년 민생경제 현장점검 및 소비자 체감경기 전망조사	2022.01.01~ 2022.12.31	진행	90,000	· 현장 중심의 연구와 포럼을 통해 민생경제의 실태 파악 · 민생현장의 체감경기 점검 및 지원정책 수립
	6	기초	2022년 서울산업혁신 모니터링	2022.01.01~ 2022.12.31	진행	92,000	· 4차 산업혁명을 맞이한 서울의 주요 산업 구조 및 트렌드 변화 파악 · 서울시 경제정책 정책 수립 방향 설정 및 서울형 산업 중심 경제성장 모형 수립
	7	기초	2022년 서울경제지수 모니터링 및 경제 현안 진단	2022.01.17~ 2023.01.16	진행	170,766	· 서울경제 특성을 반영한 서울경제 지표 관련 독자적인 시계열 통계 구축 · 서울경제를 구성하는 가장 큰 부분인 소비에 대한 특성 분석을 매월 업종별·권역별 경기지수로 산출 · 서울경제 특성을 반영하여 개발한 지수 등을 통해 서울시 경제·산업 정책의 성과를 객관적으로 측정하는 지표로 활용
도시경영 연구실	8	정책	MZ 세대 공무원들이 바라보는 서울시 조직문화	2022.01.01~ 2022.07.31	진행	18,000	· 서울시 조직문화 개편을 위한 조직 및 인적자원관리 제도 개편 의제발굴
	9	기초	2022 자치구 정책연구 네트워크 활성화 방안	2022.01.01~ 2022.12.31	진행	15,000	· 자치구 수요에 맞는 정책연구 관련 정보의 공유와 연구협력 수행 · 변화된 여건에 맞는 규정연구단 운영을 위한 지원방안 마련 · 자치구 정책연구 네트워크 활성화 모색
교통시스템 연구실	10	정책	서울형 인전속도 5030 운영방안	2022.01.01~ 2022.09.30	진행	28,821	· 도로별, 시간대별 교통 특성을 고려한 차별적 제한속도 적용 방안 도출
	11	협력	지하철 운영손실 보전을 위한 제도적 운영방안 연구	2022.01.01~ 2022.10.31	진행	15,484	· 수도권 통합대중교통요금체계 분석체계 구축 · 서울시 지하철 요금 현실화 실태 및 단위성 분석 · 해외 지하철 운영의 유사사례 검토 및 적용방안
	12	수탁	인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(5차년도)	2022.01.01~ 2022.12.31	진행	30,000	· 수도권 도시철도 승객의 대안경로별 혼잡정보 제공 플랫폼 고도화 · 도시철도 최적화 열차운행계획 수립 · 도시철도 운영 및 정책의 효율성 제고를 위한 기술 개발

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
안전 환경 연구실	13	정책	서울시 주요 지류하천 수변지역 활성화 방안-이용특성 및 접근도를 중심으로	2022.01.01~ 2022.10.31	진행	60,000	· 서울시 주요 지류하천 수변이용 활성화 및 수 변개발, 서울비전 2030 핵심과제 주요 정책 및 추가사업 발굴을 위한 기초자료 · 수변중심 감성도시 재편, 스마트 입체교통 도 시 구축, 골목경제 부활 프로젝트 등 정책 활용
	14	기초	제9차 한강생태계 조사연구(2차년도)	2022.01.01~ 2022.12.31	진행	341,242	· 한강생태계 장기모니터링을 통해 생태계변화추 이를 파악하여 생태계 보전 및 향상방안 마련 · 생태환경 및 생물상 조사분석으로 생태계 기능 과 상호영향 분석 및 향후 변화예측 · 생태계 보전 및 향상 방안 도출
	15	협력	서울시 도로 비배기 먼지의 배출량 관리 현황 분석	2022.01.10~ 2022.05.09	진행	20,000	· 서울시 비배기 도로먼지 관리를 위한 설계방법 론을 도출 · 항목별 설명, 특징, 연관 키워드 작성
도시 공간 연구실	16	정책	시공지원형 주택개발 프로그램의 개선방안	2022.01.10~ 2022.09.09	진행	10,600	· 시공지원형 주택개발 프로그램의 지원대상 지 원규모 지원액의 확대, 지원시기 지원절차의 개선 조정 · 정책의 효율성과 체감도를 높이는 방향으로 주 택개발 프로그램의 개선
	17	기초	서울 DNA 산업 입지 특성 및 네트워크 연계 현황	2022.01.01~ 2022.09.30	진행	40,190	· 서울시 DNA 산업거점 육성 및 생태계 강화 방안 모색 · 서울 산업공간 조성의 종합 방향 제시
	18	기초	서울 도심재개발 정책변천 50년사 : 1973~2023	2022.01.01~ 2022.12.31	진행	41,266	· 도심재개발 관련 법제도 변화 분석 · 도심재개발 사례 분석
	19	수탁	역사도심 기본계획 재정비 용역(3차)	2022.01.01~ 2022.06.28	진행	92,200	· 역사도심 변화 분석 진단 및 시민의식 조사 · 역사도심 기본계획 수립 방향 모색
	20	수탁	도시재생활성화지역 점검 평가 및 도시재생전략계획변경용역(2차)	2022.01.01~ 2022.09.16	진행	68,182	· 도시재생활성화지역 모니터링 및 미중물예산사 업 원료지역 성과평가 · 도시재생 혁신방향 등 미래전략 발굴 및 전략 계획 변경계획수립 지원 · 도시재생 전략계획 반영 및 제도개선 사항 제안
도시 외교 연구센터	21	정책	서울시 북한이탈주민 정책 연구	2022.01.01~ 2022.08.31	진행	11,980	· 서울시의 '서울시 북한이탈주민' 기본계획의 참 고 자료로 활용 · '서울형 북한이탈주민 사업' 발굴 및 추진의 자 료로 활용
	22	정책	중국 소비시장의 구조적 변화와 서울시 대중국 경제외교 발전방향 연구	2022.01.03~ 2022.11.02	진행	13,298	· 중국 소비시장 변화에 부합하는 서울시 대중국 경제(투자) 정책 수립에 활용 · 9개 자매 우호도시 소비구조와 형태 특장별 경 제교류협력 방안 수립 가능
서울공공투자 관리센터	23	수시	2022년 제1차(2월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2022.01.12~ 2022.04.11	진행	4,120	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성· 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
연구 기획 조정본부	24	기초	서울시 개발제한구역 우선해제 집단취락의 정비여건 변화와 정책과제	2022.01.01~ 2022.06.30	진행	51,950	· 우선해제 집단취락의 유형별 개발상 변화 파악 · 집단취락의 정비된 취락과 미정비 취락의 특성 파악 · 집단취락의 정비 시사점 제시
	25	기초	코로나가 서울 자영업에 미친 영향 분석	2022.01.01~ 2022.06.30	진행	54,231	· 보편적 재난지원금의 경제적 효과 분석 · 팬데믹 재난 상황에서 서울 자영업(소상공인) 의 효율적인 지원을 위한 세부 맞춤형 지원정 책 수립
	26	수시	2022년 상반기 영상 콘텐츠 제작 및 모니터링	2022.01.14~ 2022.06.30	진행	13,700	· 서울연구원의 영상미디어 대응력 및 영상 콘텐 츠 제작 역량 강화 · 영상 콘텐츠를 통한 연구 성과의 효율적인 확 산 및 대시민 소통 기능 강화