

제 299 회 임시회
기획경제위원회

I·SEOUL·U
너와 나의 서울

2021년 주요업무보고

2021. 3. 2.



목 차

I . 일반현황	1
II . 전년도 성과	5
III . 비전 및 추진전략	8
IV . 핵심사업 추진계획	11
V . 지속경영 추진계획	29
【첨부자료 1】 2021년 부서별 연구과제 수행 현황.....	34

I . 일반현황

설립목적

- 복잡하고 다양한 서울의 도시문제를 효율적으로 해결하기 위해 주요 시책 과제를 체계적, 전문적으로 조사·분석하고 정책을 연구·개발하여 서울시정 발전에 기여하는 데 있음

설립근거

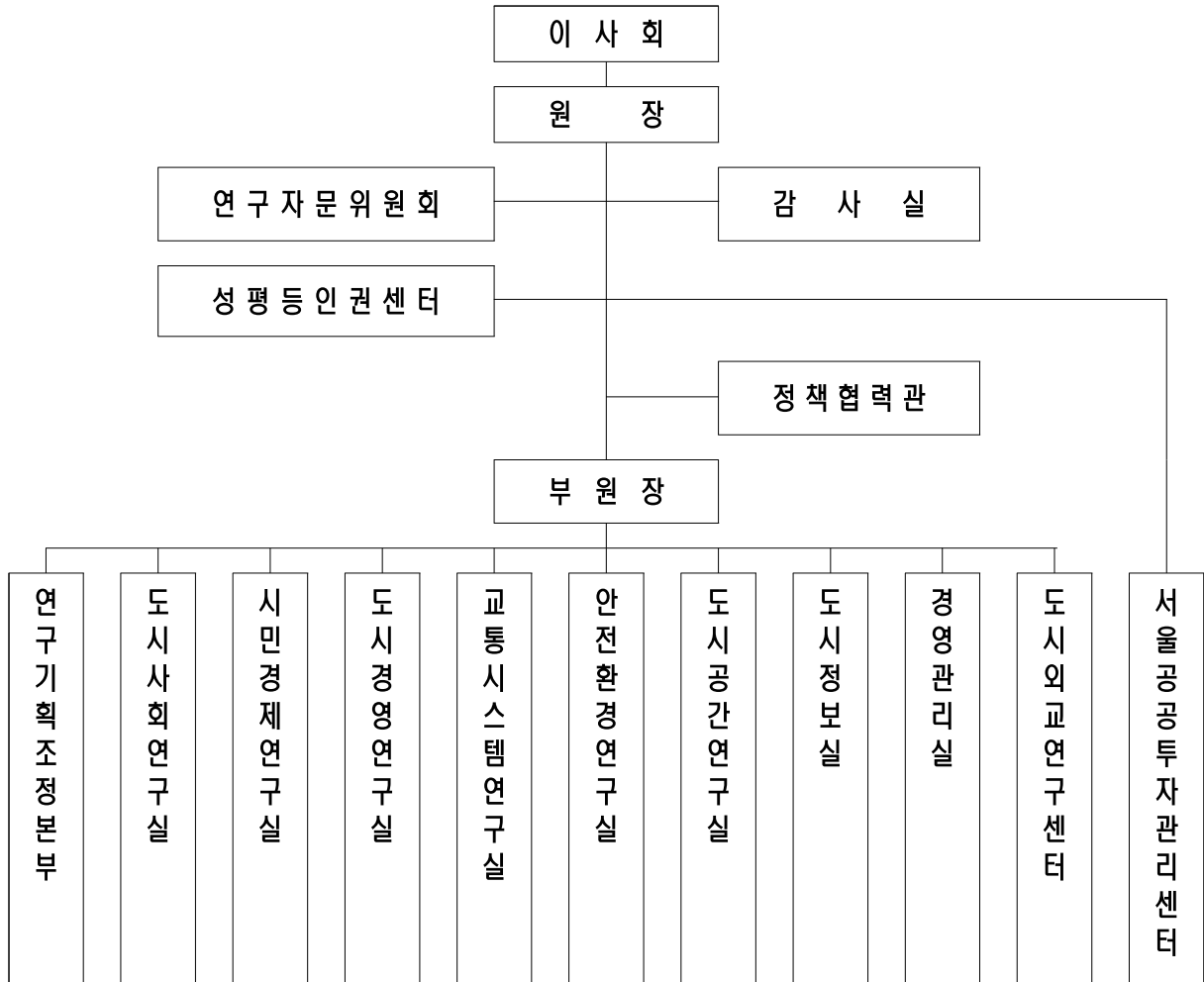
- 「지방자치단체 출연연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제3조, 제4조 및 동법 시행령 제2조
- 「서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례」

연 혁

- 1992. 1. 15 서울특별시시정개발연구원 육성 조례 제정
- 1992. 7. 14 재단법인 서울특별시시정개발연구원 설립
- 1992. 9. 23 초대 최상철 원장 취임
- 1992. 10. 1 서울특별시시정개발연구원 개원
- 2003. 1. 29 서초동 현 청사로 이전
- 2012. 7. 26 서울연구원으로 명칭 변경
- 2017. 4. 28 제15대 서왕진 원장 취임
- 2017. 9. 21 서울연구원 운영 및 지원조례 전부 개정

□ 조직 및 인력

○ 조직 : 감사실, 성평등인권센터, 1본부 8실 2센터



○ 인력 : 총 355명

(2021년 2월 10일 현재, 단위: 명)

구분	계	임원	연구직 ¹⁾	일반직	전문직	공무직	정원외직원 ²⁾
정원	231	1	154	35	25	16	-
합계	355	1	148	33	24	15	134
현원							
여	191	-	64	19	15	6	87
남	164	1	84	14	9	9	47
과부족	-	-	△6	△2	△1	△1	-

1) 연구직 : 정규직 148명(박사 79명, 석사 69명)

2) 정원외직원 : 계약직 134명(초빙연구원 35명, 위촉연구원 95명, 연구보조원 4명)

※ 구정연구단 40명 포함(초빙연구원 18명, 위촉연구원 22명)

□ 부서별 역할과 기능

○ 지원부서

구 분	주요 업무분야
연구기획조정본부	- 이사회 운영, 규정관리, 국회·시의회, 예산 - 연구사업 기획, 연구과제 관리 및 지원, 대외 소통 및 교류협력 - 중장기 비전, 발전계획 및 중장기 재정계획 수립 등
경 영 관 리 실	- 청사관리, 산업안전보건, 문서, 물품 및 장비관리 - 인사·평가, 복무, 직원 복지 및 교육 - 자금운용, 결산, 계약 등 회계 관련 업무 등
도 시 정 보 실	- 빅데이터 수집·분석, 사회조사·연구 - 기초자료 생산·DB 구축, 자료 조사 및 분석 - 연구보고서 및 각종 간행물 발간 - 자료 관리 및 정보자료실 운영 등

○ 연구부서

구 분	주요 연구 및 업무분야
도 시 사 회 연 구 회 실	- 사회·복지·보건 분야 - 교육·청소년, 디지털도시 분야 - 문화 및 시민사회·공동체 분야 등
시 민 경 제 연 구 제 실	- 민생경제 분야(민생안정, 일자리, 소상공인) - 산업 이슈 및 정책 분야 - 관광 이슈 및 정책 분야 등
도 시 경 영 연 구 영 실	- 조직진단, 인적자원 관리 및 개발, 성과평가 - 지역상생 및 분권, 지역 거버넌스 - 지방자치, 지방의회, 지방재정 등
교 통 시 스 연 구 템 실	- 대중교통·보행 분야 - 교통인프라 분야 - 교통운영·교통정책 분야 등
안 전 환 경 연 구 경 실	- 안전 분야(침수방지, 산·사면 안정, 시설물 안전) - 환경 분야(대기 질, 물, 폐기물, 공원녹지, 토양, 소음) - 기후에너지 분야(기후변화적응, 신재생에너지, 에너지자립) 등
도 시 공 간 연 구 간 실	- 도시계획·도시재생·도시관리 - 주택정책·주거복지 - 도시설계·도시경관·역사문화 등
도 시 외 교 연 구 셴 터	- 세계 대도시 연구기관과 교류 및 정책 공동연구 - 서울시 우수정책과 서울연구원 연구성과 해외도시 공유 등
서 울 공 공 투 자 관 리 셴 터	- 재정사업 분야(투자심사 타당성검토, 타당성조사, 타당성검증) - 민간투자 분야(제안서검토, 제안서 평가, 실시협약체결을 위한 협상, 관리이행계획수립) 등

□ 재정운영 현황

○ 수입예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2021년도	2020년도	증△감
합 계	45,053	43,989	1,064
1. 일반사업계정	37,053	36,189	864
가. 출연금	32,474	31,548	926
나. 자체수입	4,579	4,641	△62
1) 수탁사업계정전입금	1,480	1,650	△170
2) 출판물 등 판매수입	30	30	0
3) 고유목적사업준비금 전입	250	250	0
4) 기본재산 전입	800	-	800
5) 이월금	2,019	2,711	△692
2. 수탁사업계정	8,000	7,800	200
가. 수탁사업비	8,000	7,800	200

○ 지출예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2021년도	2020년도	증△감
합 계	45,053	43,989	1,064
1. 일반사업계정	37,053	36,189	864
가. 연구사업비	8,729	9,350	△621
1) 연구과제	8,627	9,188	△561
2) 연구사업운영	102	162	△60
나. 경영사업비	7,731	6,328	1,403
1) 기획	105	76	29
2) 대외협력	296	676	△380
3) 인사복지	1,316	1,545	△229
4) 경영관리	2,050	903	1,147
5) 도시정보	3,042	2,244	798
6) 경상경비	922	884	38
다. 인건비	20,244	20,113	131
라. 예비비	349	398	△49
2. 수탁사업계정	8,000	7,800	200
가. 수탁연구비	6,520	6,150	370
나. 계정전출금	1,480	1,650	△170

II. 전년도 성과

□ 연구사업 추진실적

- 목표대비 추진실적 : 목표 235개 대비 284개 수행(20.9% 초과달성)

(단위 : 개)

목 표			추진 실적		
합 계	자체연구	수탁연구	합 계	자체연구 ¹⁾	수탁연구 ²⁾
235	185	50	284(120.9%)	212(114.6%)	72(144.0%)

1) 정책연구 46개, 기초연구 31개, 현안연구 31개, 수시연구 76개, 협력연구 28개

2) 수탁연구 68개, 협약연구 4개

- 대표기획과제 추진실적 : 5대 분야 18개 연구과제 기획·발굴하여 수행

- 사회갈등 분야 : '서울시 사회갈등 이슈 진단과 정책 방향' 외 3개
- 균형발전 분야 : '서울시 자치경찰제 시범 실시 방안' 외 1개
- 그린뉴딜 분야 : '기후위기 대응 서울시 그린 뉴딜 정책의 방향' 외 3개
- 스마트시티 분야 : '서울시 자율주행 정책 진단 및 발전 방안' 외 4개
- 서울-평양올림픽 분야 : '2032 서울-평양 공동 하계올림픽 유치 방향' 외 2개

- 포스트코로나연구센터를 설치하여 코로나19 대응을 위한 18개 과제 중점 추진

연번	과제명	연구부서
1	서울시 신종 감염병 대응체계 수립 연구	도시사회연구실
2	'코로나19' 피해 극복을 위한 재난기본소득 도입방안	
3	감염병 뉴노멀 사회에서 공연예술계 변화와 서울시 대응방안 연구	
4	코로나19의 사회경제적 영향 분석 및 서울시 재난긴급생활비의 효과 평가 연구	
5	서울시 노인요양시설의 코로나19 감염 실태와 과제	
6	감염병 시대 세계 주요 대도시의 방역 및 도시 전환전략	
7	신종코로나 사태가 서울경제에 미치는 영향과 소상공인 및 관광업 대응 방안	시민경제연구실
8	서울시 재난 긴급생활비 지원효과 분석	
9	포스트코로나 시대 서울경제 운영 방향	
10	코로나19에 따른 서울시 관광산업의 실태 파악과 대응 방안 구축	
11	코로나19 확산이 서울 지역에 미친 경제적 손실	
12	포스트코로나 시대 대비 장기경제정책 수립을 위한 기초조사 용역	
13	감염병 시대, 서울 도시전환 전망과 과제	도시경영연구실
14	포스트 코로나 시대, 지속가능한 서울을 위한 도시인프라 발전 방안	교통시스템연구실
15	코로나19로 인한 국제정세의 변화와 서울시 도시외교전략	도시외교연구센터
16	감염병 확산 대응 서울시정 언론보도 행태 분석	연구기획조정본부
17	코로나19 이슈와 서울시 전환의제 발굴 연구	
18	코로나19 감염확산에 따른 재택근무 시행 모니터링 연구	

□ 연구기반사업 추진실적

○ 교류 및 연구협력 네트워크 확대

- 市 투자·출연기관의 '서울싱크탱크협의체(SeTTA)'와 협력연구 6개 수행
- 국내 기관과 18건의 신규 업무협약을 체결하여 연구협력 네트워크 확장

○ 시민, 현장전문가와 함께하는 연구생태계 조성

- '작은연구 좋은서울' 지원사업 : 21건 지원(상반기 11건, 하반기 10건)
- '서울 도시인문학' 지원사업 : 51건 지원(국내 43건, 글로벌 8건)

○ 빅데이터를 활용한 연구지원 강화

- 대용량·비정형 데이터 분석 기반 '데이터 인사이트리포트' 발간 : 2회
- 데이터 분석 결과를 시각화하여 전달하는 '서울인포그래픽스' 발간 : 3회
- 온라인 미디어(뉴스, 웹, SNS)의 수집 : 504만 건
- 정책연구를 위한 소셜미디어 분석 지원 : 5건

○ 연구지원체계 고도화 사업(정보화 및 온라인 시스템) 추진

- 비대면 업무환경과 조직변화에 대응한 정보전략계획(ISP) 수립
 - 대내외 환경변화에 대처 가능한 미래지향적 시스템으로 개편
- 화상회의 등 '비대면 연구시스템' 도입
 - 화상회의 솔루션 및 영상회의실 구축(원장실, 대회의실, 집현실, 소회의실 5개소)
 - 재택근무를 위한 VPN 환경지원 강화, 「원격근무관리지침」 수립

○ 미래의 경쟁력 확보와 빅데이터 기반 연구지원체계 강화

- 데이터 분석과 관리를 위한 '빅데이터분석팀' 및 '연구자료운영팀' 신설

○ 이용자 편의와 언택트 근무환경을 위한 도서관리시스템 개선

- 웹 기반 도서관리시스템 구축으로 원외에서 접속이 가능한 환경 구축

○ 도시정책 공공데이터를 공개하는 서울연구데이터서비스 기능 고도화

- 시민과 연구자들에게 양질의 콘텐츠 제공을 위한 서비스 개선

□ 연구성과 관리사업 추진실적

○ 포스트코로나 대응 정책토론회 및 세미나 기획 개최

- 정책토론회(5월) : 포스트 코로나 시대 새로운 표준을 이끄는 서울의 정책 제안

- 주제1 : 市 방역모델과 감염병 대응체계 발전 방안
- 주제2 : 포스트 코로나 시대, 새로운 경제
- 주제3 : 탄력적 도시회복을 위한 인프라 구축



- 개원 28주년 세미나 개최(10월) : 코로나19가 제기한 사회의제에 대응한 시(市) 정책방향 제안

- 행사명 : 감염병 시대, 도시의 운명과 서울의 미래
- 개최방식 : 오프라인, 유튜브를 통한 온라인 생중계 동시 진행
- 발표내용 : (주제 발표) 미래를 준비하는 서울의 전략



○ 온라인 기반 연구결과 공유시스템 형성

- 멀티미디어 콘텐츠를 활용한 영상보고서 5편 제작

- ‘서울연구원 더 뷰리핑*’, ‘정알박(정책 알려주는 박사)’ 등 영상 시리즈 시범 제작

※ 더 뷰리핑 1편 “함께 Green 서울, 희망을 Green 뉴딜” 제작

- 내용 : 2050 서울시 탄소배출 제로를 위한 비전과 추진전략(정책리포트)
- 활용 : 8월(서울연구원 유튜브, 페이스북, 홈페이지, 뉴스레터 등 One Source Multi Uses)



- 주요 연구성과에 대한 온라인 시민 참여·공유 및 홍보 확산 추진

- 세미나, 토론회 개최 중계(You Tube 활용), 영상 보고서 제작, 서울이슈큐레이터 등

○ 정규보고서·단행본·정책리포트·이슈페이퍼 등 다양한 간행물 지속 발간

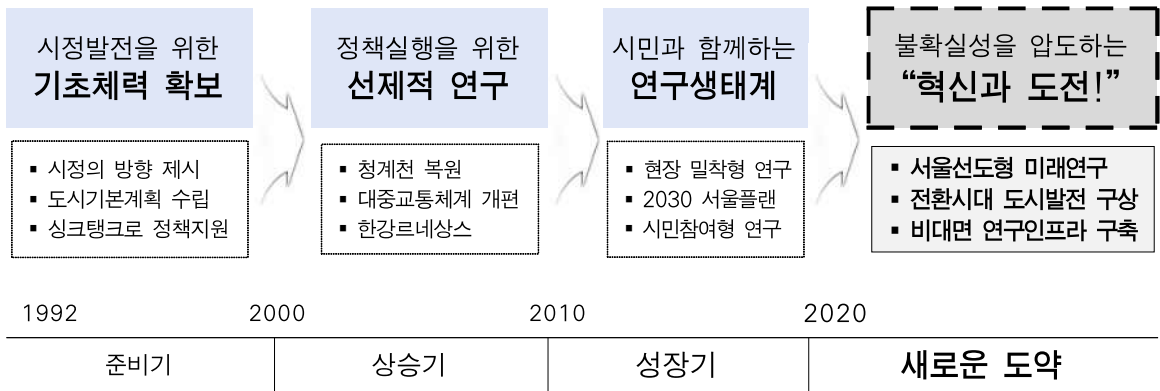
○ 연구성과 공유·확산을 위한 언론보도 기획력 강화

- 주요 연구성과 언론보도 및 인터뷰 실적 : 6,134건
- 사회적 이슈를 다룬 정책연구성과 기획특집 보도 : 12회
- 언론매체(한겨레신문 ‘비주얼뉴스’)를 통해 연구성과 소개 : 26회

Ⅲ. 비전 및 추진전략

□ 여건진단

- 백신과 치료제 개발 등으로 코로나 상황은 크게 개선될 것으로 예상
- 사회전환 본격화 → 전환 및 새로운 비전 수립이 시정 주요 과제로 급부상할 전망
 - 시민일상과 도시체계, 산업 전환, 성장과 가치체계 전환 등 인문·사회·경제·도시관리 전 분야에서 새로운 비전과 전망 수립 필요
 - 확대되는 사회적 불평등과 소외에 대응하는 노력 또한 중요
- 4월 선거와 이후 정치 일정 → 변화 대응하는 능동적 자세 요구
 - 예상되는 현안에 적극 대응과 더불어 서울비전의 ‘철학’과 ‘원칙’을 바탕으로 흔들림 없이 서울의 미래를 준비하는 담대한 노력도 필요
- 2022년 개원 30년 주년 → 미래에 대응하는 혁신과 도전 노력 필요
 - 성장기 이후 ‘성숙기’에 걸맞은 새로운 비전체계를 수립해 도약하는 연구원의 ‘상’(象) 정립 필요



《 여건진단을 통한 시사점 도출 》

- 👤 서울의 미래를 이끄는 미래전략형 연구의 확대 강화
- 👤 새로운 연구 환경 및 인프라 형성에 투자와 지원 확대

□ 비전체계

○ 혁신비전 및 경영목표

혁신비전	서울의 가치혁신을 선도하는 싱크플랫폼으로 재도약!
경영목표	불확실성을 압도하는 「혁신」 과 「도전」 으로 “뉴노멀 시대 새로운 시정 선도”

○ 3대 사업 분야별 ‘핵심사업’과 ‘지속경영’ 추진

- 핵심사업 : 2021년 중점 추진 연구과제 및 역량 강화 사업
- 지속경영 : 연구원 지속경영을 위한 연구·인프라·성과 관리 사업

	2021 핵심사업	지속경영
연구사업	1. 포스트코로나 시정 선도 <ul style="list-style-type: none"> • 전환기 미래 비전 수립 • 서울 미래 먹거리, 신성장동력 발굴 • 민생을 살피는 시민연구 	1. 체계적인 연구과제 관리 <ul style="list-style-type: none"> • 연구 진행단계별 관리 강화 • 대표기획과제 관리체계 개편 • 대외 소통·협력체계 강화
연구기반사업	2. 연구원 미래 경쟁력 확보 <ul style="list-style-type: none"> • 새로운 미래를 준비하는 연구원 혁신 • 차질 없는 연구 수행을 통한 안정적인 시정 지원 • 빅데이터 기반 강화 	2. 변화에 대응하는 인프라 구축 <ul style="list-style-type: none"> • 비대면 연구환경 조성 • 여건변화, 연구수요에 탄력적 대응을 위한 조직운영 • 인적자원 다양성·전문성 제고
연구성과 관리사업	3. 뉴노멀 시대 연구기반 형성 <ul style="list-style-type: none"> • 플랫폼 기능 강화 • 시민과 공감하는 소통 확대 • 정보관리·제공 시스템 혁신 	3. 연구성과 제고 및 확산 <ul style="list-style-type: none"> • 연구의 ‘질’과 ‘활용성’ 제고 • 수시·MOU연구 성과관리 강화 • 수요자 중심의 간행물 발간

IV. 핵심사업 추진계획

1. 포스트코로나 시정 선도 13

- 1. 전환기 미래 비전 수립 14
- 2. 서울의 미래 먹거리, 신성장동력 발굴 15
- 3. 민생을 살피는 시민연구 17

2. 연구원 미래 경쟁력 확보 19

- 1. 새로운 미래를 준비하는 연구원 혁신 20
- 2. 차질 없는 연구 수행을 통한 안정적인 시정 지원 21
- 3. 빅데이터 기반 강화 23

3. 뉴노멀 시대 연구기반 형성 25

- 1. 플랫폼 기능 강화 26
- 2. 시민과 공감하는 소통 확대 27
- 3. 정보관리·제공 시스템 혁신 28

1. 포스트코로나 시정 선도

1. 전환기 미래 비전 수립	14
2. 서울의 미래 먹거리, 신성장동력 발굴	15
3. 민생을 살피는 시민연구	17

□ 사업개요

- 사회·경제·기술·산업 전반의 패러다임 전환 본격 예상
 - 감염병에 대응한 새로운 도시전환과 기술·산업전환을 통해 미래 먹거리 및 일자리 창출 등 지속가능한 미래 경쟁력을 위해 전환을 선도해야 함
- 2030 미래를 선점하는 연구로 전환기 시정발전에 기여
 - 전환기 서울의 미래상과 준비과정 및 중점 추진의제 등을 연구하여 시정의 안정적 미래전환에 기여
- (2020년) 코로나19 감염·확산이 반복되는 가운데, 긴급 현안 중심 대응
→ (2021년) 축적된 대응력으로 2030 미래준비 본격화 추진

□ 추진계획

- 새로운 10년을 준비하는 「(가칭)서울미래비전연구단」 구성
 - 국내외 전문가로 구성된 「서울미래비전연구단」 을 구성·운영하여 2030 미래비전에 대한 토론과 서울의 미래의제 발굴
 - 2021년 12월까지 미래비전 제시: 2022년 개원 30주년에 맞춰 서울의 미래비전 및 준비전략 발표
- 정기적 서울시정 모니터링을 통한 전환기 시정방향 및 정책의제 제시
 - 시민의 체감 및 만족도, 필요한 정책 수요도 조사 등 분기별(연 4회) 실시
- 국내외 연구협력 네트워크 구성을 통한 미래연구 추진
 - 2021년 '평화'를 매개로 한 연구기관 네트워크 구축·운영
 - 2022년 여러 분야로 확대한 연구기관 협력네트워크 구축을 통해 전환기 미래에 대한 다각적 연구 추진

□ 사업개요

- 디지털 기술발전과 글로벌 팬데믹에 따라 기술·산업·국제가치사슬(GVC) 전반에 걸친 급격한 변화 발생
 - 스마트 기술 발전, 전통산업 붕괴와 온라인 기반 산업 부상, 기후위기 대응 경제 및 산업구조 재편, 국제가치사슬 변화 등
- 디지털 선도도시 서울은 새로운 변화의 중심이자 미래의 시험장
 - 미래 기술과 시장환경, 가치체계 변화에 맞는 신성장동력 창출 필요
 - 또한 전통산업의 전환과 미래 가치 창출에 대한 고민도 필요
- 기술발전과 시장변화에 맞춰 미래먹거리와 일자리를 창출하는 ‘서울형 미래전략’ 제시
 - 기술변화 및 가치체계 변화 속 미래를 선도하는 ‘서울 경제 견인’
- (2020년) 코로나로 인한 비상 상황에 대응하는 대응과 변화분석에 집중
→ (2021년) 산업전환과 신성장동력 발굴 등 미래전환 집중

□ 추진계획

- 전환기 서울의 성장 전략 연구
 - 생산가능인구 감소, 산업구조 변화 등 서울이 당면한 구조적 제약요인을 진단하고, 서울의 새로운 성장 전략 제시

과 제 명	연구부서	비 고
포스트코로나 시대 대비 장기경제정책 수립을 위한 기초조사	시민경제연구실	진행 중
민생경제 현장점검 및 소비자 체감경기 전망조사	시민경제연구실	진행 중
서울시 한계기업의 현황 및 경제적 위험요인 진단	시민경제연구실	진행 중
전환기 서울경제의 여건 변화와 경제정책 방향	시민경제연구실	진행 중

- 서울 경제정책 방향과 기업의 미래에 대한 정책토론회 개최

- 전환기 서울의 경제정책 대응 방향에 대한 정책토론회 개최(3분기)
- 서울 기업의 현재와 미래(전망과 과제)에 대한 정책토론회 개최(3분기)

○ 디지털 전환 등의 변화에 부응하는 새로운 산업전략 모색

- 4차 산업혁명의 가속화, 디지털 기반 비대면 기술 확산, 산업거점의 재편 등에 대응할 수 있는 산업전략 구상
- 동시에 코로나 시대 산업위기 지역과 한계기업에 대한 대응방안 제시를 통해 적절한 산업구조 전환과 미래 발전 유도
- 기술혁신에 따른 서울시의 기술기반 공공행정혁신 모델 발굴

과 제 명	연구부서	비 고
디지털경제 시대, 서울 콘텐츠산업의 성장과 정책과제	시민경제연구실	진행 중
디지털전환 시대, 서울시 중소기업의 IT 도입 실태와 향상 방향	시민경제연구실	진행 중
위드코로나 시기 서울의 산업위기지역 유형분석과 대응방안	시민경제연구실	3월 예정
생산가능인구 감소가 서울경제에 미치는 영향과 생산성 변동 추계	시민경제연구실	3월 예정
인공지능 기술혁신에 따른 서울시 행정혁신의 쟁점과 과제	도시경영연구실	3월 예정

○ ‘그린 뉴딜’을 통한 새로운 산업과 일자리 창출

- 산업경제 부문 기후변화 리스크 분석, 녹색인프라 네트워크 구축을 통한 재난 안전성을 강화하고 새로운 산업과 일자리 창출

과 제 명	연구부서	비 고
서울시 산업경제부문의 기후변화 리스크 분석	안전환경연구실	3월 예정
도시계획 관점에서의 서울시 녹색인프라 네트워크 구축	안전환경연구실	3월 예정

□ 사업개요

- 백신접종 이후 기대되는 일상복귀 속 시민사회 변화와 사회적 회복력 분석
→ 시민생활 안정화를 위한 시정 과제 도출
- 사회 전반에 걸쳐 확산되는 사회적 불평등과 돌봄에 관한 연구 강화

□ 추진계획

- 시민의 일상 회복을 지원하는 정책방안 모색
 - 건강도시 구축, 사회 전반의 회복탄력성 향상, 돌봄 및 여가 지원, 경제적 안정 등 시민 일상을 뒷받침할 수 있는 정책 구상

과 제 명	연구부서	비 고
신종감염병 대응력 강화를 위한 서울시 건강도시 정책 방향	도시사회연구실	진행 중
재난 이후 도시의 사회적 회복탄력성 연구	도시사회연구실	3월 예정
학교를 활용한 서울시 초등돌봄 운영방안	도시사회연구실	3월 예정
코로나19 이후 서울시민 여가활동 패턴 변화	도시사회연구실	3월 예정

○ 뉴노멀시대의 사회정책 전환

- 지난 10년간의 서울시 사회정책을 평가하고, 뉴노멀시대의 특성에 부합하는 사회 서비스 및 소득지원체계의 혁신방안 모색

과 제 명	연구부서	비 고
뉴노멀시대의 사회서비스 혁신모델 구상	도시사회연구실	3월 예정
서울시 현금 복지급여 실태와 소득지원체계 개편방안	도시사회연구실	3월 예정
서울시민 복지 10년 평가와 정책과제	도시사회연구실	5월 예정
맞춤형 정책 수립 : 청년, 노숙인, 다문화 이주민 등	도시사회연구실	5월 예정

○ 「민생포럼」 연간 4회 개최

- 「민생포럼」을 분기별로 연속 개최하여 현장 밀착형 연구 수행

- 서울연구원이 주최, 전문가와 기업 대표 등이 발표
- AI 디지털 뉴딜, 택배노동, 바이오 강소 특구 등 사회이슈를 중심으로 운영

2. 연구원 미래 경쟁력 확보

- | | |
|-------------------------------|----|
| 1. 새로운 미래를 준비하는 연구원 혁신 | 20 |
| 2. 차질 없는 연구 수행을 통한 안정적인 시정 지원 | 21 |
| 3. 빅데이터 기반 강화 | 23 |

□ 사업개요

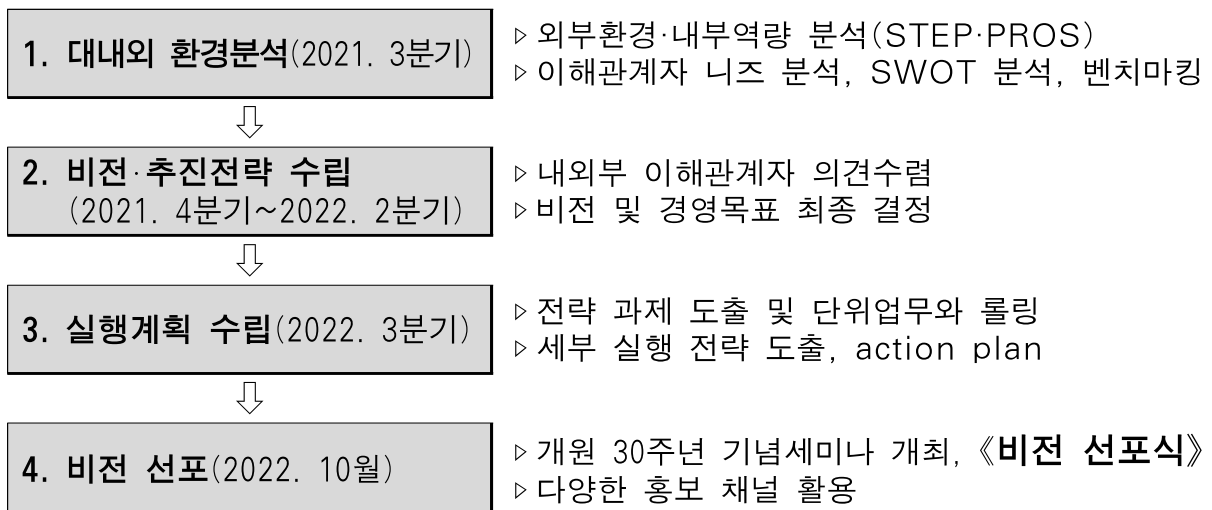
- 2022년 개원 30주년에 맞춰 새로운 비전 및 연구방향 설계 → 미래 시정을 선도하는 연구원으로서 연구원 위상 강화
- 연구원을 둘러싼 주요 고객(시민, 공무원, 전문가, 시민사회 등)의 만족도 조사 → 시민사회와 협력관계 속에 지속가능한 연구원 발전 모색

□ 추진계획

- 새로운 도약을 위해 차질 없는 「서울연구원 개원 30주년 준비」

구 분	추진 방안
준비사항	- 30년 역사를 돌아보고 '미래 혁신계획을 담은 기념사업' 준비 - 연구원 장기 발전을 위한 「새로운 비전 및 혁신 체계」 마련
준비방법	- 2021. 3월 「준비단」 구성·운영 - 이후 「추진위원회」로 개편하여 개원 30주년 준비 본격화

- 새로운 비전 및 혁신 체계 수립을 위한 단계별 추진 절차



- 고객 만족도 향상을 위한 「서울연구원 연구사업 진단」

- 현재의 연구방식과 성과를 평가하고 새로운 수요를 파악하여 연구원 운영 및 사업 추진 방식 모색 → 개원 30주년 혁신안 준비, 연구원 만족도 제고를 위한 자료로 활용

2-2

차질 없는 연구 수행을 통한 안정적인 시정 지원

□ 사업개요

- 서울의 「싱크플랫폼」 으로서 시정발전에 기여하기 위한 연구사업 지속 추진
- 시정을 선도하는 미래전략형 「대표기획과제」 추진으로 미래시정 발전 기여

□ 연구사업 추진계획

- 총 240개(자체연구190개, 수탁연구 50개) 연구과제 추진
 - 연구의 현장성 담보를 위해 「시민사회」 와의 협력연구 확대(전년대비 19% 증가)
 - 연구역량 강화를 위한 기초연구도 확대(전년대비 25% 증가)
- ※ 2021년 자체연구 수행 계획(안)

구 분	계	정책연구	기초연구	현안연구	협력연구
목표과제 수	190 (100%)	55 (28.9%)	35 (18.4%)	75 (39.5%)	25 (13.2%)
전년 대비 증감률	8.2%	-11.3%	25.0%	0.1%	19.0%

- 시정 주요이슈에 대응하는 「대표기획과제」 를 차질 없이 추진
 - 1분기 내 착수해 10월 이전에 필요한 결과물이 도출되도록 관리 강화
 - 사전 기획단계부터 사회적 토론회 기획, 해당 이슈 정책(담론) 주도
 - 연구결과의 다양한 활용성과 사회적 확산 주도
 - 2021년 개원 29주년 기념 세미나에서 주제발표
 - 정책토론회 개최 및 정책리포트, 이슈큐레이터, 영상보고서 등의 제작

※ 2021년 대표기획과제 기획·발굴 현황 : 3대 분야 6개 과제 발굴

시민생활
안정



- 뉴노멀 시대의 사회서비스 혁신모델 연구(3월 예정)
- 뉴노멀 시대를 준비하는 서울의 교통정책방향 연구(진행 중)

기후위기
극복



- 지역기반 그린뉴딜 활성화를 위한 분권화 과제(3월 예정)
- 서울시 산업경제부문의 기후변화 리스크 분석(3월 예정)

신성장
전략추진



- 전환기 서울경제의 여건변화와 경제정책 대응방향(3월 예정)
- 뉴노멀 시대 미래도시 예측과 서울 공간발전 전략 연구(3월 예정)

□ 서울공공투자관리센터 주요사업 추진계획

○ 2021년 주요사업 추진목표

(단위 : 건)

계	재정사업 분야*		민간사업 분야	연구과제	교육·홍보
	타당성검토	타당성조사·검증			
203	155	32	8	3	5

* 재정사업 분야 중 타당성검토 건수(155건)는 市 투자심사(125건)와 중앙투자심사 사전검토(30건)를 포함하였으며, 타당성조사·검증 건수(32건)는 출자·출연기관 타당성 1건을 포함함

○ 신규 업무 증가에 따른 인력보강 등 센터 조직체계 개편

- 市 투자심사에 대한 신속한 대응과 민자사업 업무의 전문성 강화를 위해 인력보강
- 증가하는 민자사업 및 출자·출연기관 설립에 대한 업무 전담팀을 운영하여 효율적인 업무체계 구축

○ 검증시스템을 활용하여 공공투자분석의 효율성 강화

- 센터 DB시스템을 활용한 재정투자사업의 이력관리로 효율성을 강화
- 타당성 조사·검증·검토에 대한 정기적인 점검회의 개최를 통한 검증시스템 구축

○ 市 민간투자사업 활성화를 위한 제도개선 연구 및 적극적 지원

- 생활SOC 민자사업 활성화 방안, 관리이행계획 수립 세부지침 연구 수행
- 서울공공투자관리센터 「개소 10주년 백서」 발간 → 홍보 및 활용
- 위례신사선·서울아레나·건고싶은거리 협상, 신규 민간투자사업(서부선, 잠실MICE 등)에 대한 평가 및 협상 업무 지원

○ 공무원 전문교육 및 내부직원 역량강화 교육 추진

- 투자심사 가이드라인에 관한 서울시 공무원 대상 설명회 개최(상반기)
- 민간투자사업기본계획 변경사항 및 민자전문기관의 역할에 대한 공무원 및 내부직원 전문교육(하반기) 등 추진

□ 사업개요

- 서울기반의 다양한 빅데이터 축적 → 분석능력 제고를 통한 시민생활 및 시장, 산업, 환경 전반에 걸친 시정의제 발굴
- 2021 빅데이터 포럼 주관을 통한 빅데이터 기관으로서 연구원의 국제적 위상 제고
 - 공동주최 기관이 번갈아 주관기관으로 포럼을 진행하고 있으며, '19년 서울시립대, 2020년 서울기술연구원에 이어 2021년 서울연구원이 주관

□ 추진계획

- 연구기반 데이터의 일관성과 안정적 확보를 통해 '빅데이터 연구원' 기반 강화
 - 정기적인 조사·데이터 축적을 위해 일부 수탁과제를 자체과제로 전환

 - 서울경제 모니터링, 택시서비스 시민만족도 조사, 한강 생태계 조사
 - 2030 도시기본계획 모니터링, 서울청년패널조사

- 빅데이터 기반 연구를 추진해 분석·빅데이터 기반 시정의제 발굴능력 제고
 - 다산콜재단과 민원상담 빅데이터 활용방안 연구 연속 추진(3월 예정)
 - 빅데이터 분석을 통해 전문가와 정책결정자들에게 인사이트를 제공하는 '데이터 인사이트리포트' 지속 발간
 - 소셜미디어 빅데이터(언론, SNS) 분석으로 서울시민들의 정책수요를 파악하여 연구과제 발굴과 기획
- 「서울빅데이터포럼」 개최를 주관하여 '빅데이터 연구원'으로 위상 제고
 - 서울연구원은 2021년 제3회 서울빅데이터 포럼의 주관기관으로 포럼 기획 및 예산집행 등 전반적 운영을 수행할 예정
 - 서울시가 공동주최 기관으로 참여함에 따라 기존보다 확대 개최
 - 코로나19의 확산과 청중의 온라인 접근성을 높이기 위해 온오프라인 하이브리드 방식으로 진행

3. 뉴노멀 시대 연구기반 형성

1. 플랫폼 기능 강화	26
2. 시민과 공감하는 소통 확대	27
3. 정보관리·제공 시스템 혁신	28

□ 사업개요

- 포스트코로나 시대 국내외 기관, 전문가, 시민과 협력을 통해 다양한 도시 문제의 해결 방안 탐구
 - 서울싱크탱크협의체(SeTTA), 25개 자치구 구정연구단 지원, 전국 시도 연구원협의회, 시민단체 공동연구 등 기관 간 협력 연구 확대
 - 「작은연구 좋은서울」을 비롯한 각종 공모 사업 등 시민 참여 연구 수행

□ 추진계획

- 뉴노멀 시대, 도시 서울의 위상에 걸맞은 「글로벌 협력네트워크」 강화
 - MeTTa(Megacity Think Tank Alliance)의 8개 해외도시와 지속적인 교류협력 강화
 - CLC(싱가포르 살기좋은 도시센터)와 협력연구 수행
- 유관기관과 연구협력을 강화하여 연구의 다양성과 현장성 강화

협력연구 확대 강화	현장 밀착형 포럼 기획
<ul style="list-style-type: none"> - SeTTA 협력연구 발굴 활성화 - 구정연구단 자립 지원 강화 - 서울시도연구원협의회 협력연구 - 유관기관 간 공동연구 추진 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> - (민생포럼) 시민 삶의 현장으로 찾아가 현장의 목소리 청취, 연구 아이디어 논의 - (청년 연구포럼) 국책연구기관 및 지자체 청년정책연구센터와의 포럼 정례화

- 시민 참여 지원사업을 확대하여 현장 중심의 연구아이템을 발굴하고 시민 체감형 연구과제로 기획·발굴
 - 시민이 직접 연구하는 「작은연구 좋은서울」 지원 사업 강화(상반기)
 - 도시문제 해결 공공 데이터 분석 공모전 신규 추진(상반기)
- 시의회 의정활동 지원을 위한 소통·협력 확대 강화
- 서울시와 시의성 높은 연구과제를 발굴하기 위한 「솔루션포럼」 추진

3-2

시민과 공감하는 소통 확대

□ 사업개요

- 포스트코로나 시대 연구성과 확산 및 시민 소통 수단으로 영향력이 급격히 상승한 영상콘텐츠 활용 강화
- 연구 과정의 영상기록, 영상보고서 제작 등 영상사회 시민 소통 대응력 제고
- 디지털 시대에 걸맞은 연구성과 확산 방안을 마련하여 성과 공유·전파

□ 추진계획

- 영상을 통한 시민과의 소통 강화
 - 연구원에서 생산하는 텍스트 기반 보고서를 영상화(20편)하고, 연구과정을 영상으로 기록해 디지털콘텐츠로 아카이빙
 - 시민이 직접 서울을 연구하는 「작은연구 좋은서울」 지원사업과 연계한 시민 참여형 영상콘텐츠 제작 및 지원
 - ‘영상 보고서’ 대시민 공유 및 확산 효과 제고를 위한 연구원 유튜브 채널 구독자, 영상 조회 수 등 300% 향상 목표

더뷰리핑	정책알려주는박사	SI pick	세계도시동향
			
서울시 스마트 모빌리티 서비스 도입 방안	공공임대주택과 주거 안정	서울시민, 문화다양성을 어떻게 인식하고 있을까요?	기후위기에 대처하는 도쿄·베를린의 자세

○ 온라인 토론회 활성화를 위한 새로운 모듈 개발

- 온라인 콘텐츠 개발 및 확산에 최적화된 토론회 기획(5건 예정)
- 화상회의를 통한 실시간 국내외 학술행사 지원(20회 이상)
- 「개원 29주년 기념 세미나」 온라인 기반의 토론회로 기획(10월)

3-3

정보관리·제공 시스템 혁신

□ 사업개요

- 스마트 연구환경으로 전환하여 연구자 중심의 연구인프라 구축
- 연구원 온라인 채널 기능을 강화하여 시민 활용성·접근성 향상

□ 추진계획

- 연구자 중심의 「통합경영정보시스템」 구축
 - 스마트워크, 디지털 혁신, 공유 및 협업 가능한 시스템으로 구현
 - 연구의 시작부터 최종 보고서 발간까지 통합경영정보시스템으로 관리
 - 정보자산 축적 및 대내외 공유체계 구축(‘통합저장소’ 구현)
- 홈페이지 미디어 허브 기능을 강화하여 이용자 수 지속 증가
 - 홈페이지와 내외부 채널[검색엔진(네이버, 구글), SNS(유튜브, 페이스북, 네이버블로그), 언론보도, 뉴스레터, 모바일] 연계 강화

- '21년 2월 기준 자료 등록 총 11,600건 : 보고서, 단행본 및 정기간행물 등
- 홈페이지 방문자 수 : '19년 69만 → '20년 76만 → '21년 목표 80만
- 간행물 조회 및 다운로드 수 : '19년 42만 → '20년 49만 → '21년 목표 55만

○ 인포그래픽스, 카드뉴스 및 이슈큐레이터 등 정기간행물 기획 발간

인포그래픽스	카드뉴스	이슈큐레이터	주간브리프	학술행사 안내
연구성과·서울의 주요 데이터를 시각화(월간)	연구성과를 보기 쉽게 이미지화해 발간(월간)	의의성 있는 주제의 연구성과 소개(월간)	신규 보고서 및 간행물, 각종 정보 소개(주간)	시민참여 학술행사 사전 안내(수시)

○ 홈페이지, SNS, 메일링 서비스 등 이용자 편의성 제고

- 이용자 만족도 조사 및 조사결과(의견)를 운영 계획에 반영하여 개선
 - 만족도 조사는 이메일 뉴스레터 회원 3만여 명을 대상으로 연 1회 시행

V. 지속경영 추진계획

1. 체계적인 연구과제 관리 30

2. 변화에 대응하는 인프라 구축 31

3. 연구성과 제고 및 확산 32

추진개요

- 연구 진행단계별 관리체계를 강화하여 연구 질과 활용성 제고
- 대표기획과제관리 강화 및 연구결과의 사회적 공유방식 다각화
- 서울시와 소통·협력을 강화하여 시의성 높은 연구과제 기획·발굴

 추진계획

- 연구의 기획부터 연구결과 평가까지 전 단계에 대한 관리체계 강화

구 분	주 요 내 용
연구기획	- 시민, 외부전문가 및 市·시의회 의견수렴을 통해 연구과제 발굴
진행상황 모니터링	- 진행 중인 연구과제의 매월 원장보고를 시행하여 관리 강화 - 정기제안과제 매월 수행현황 점검 등 관리 강화
연구평가	- 연구과제 상시평가를 시행하여 평가의 내실화 추구

- 대표기획과제 관리체계 개편하여 연구원의 핵심연구로서 위상 정립
 - 대표기획과제 원장보고 별도 시행하여 진행 상황 및 연구내용 점검 강화
 - 연구결과의 활용 다각화하여 다양한 유형의 연구성과물로 기획
 - 영상콘텐츠, 단행본, 개원기념세미나 또는 정책토론회 발표 등
- 외부기관 및 시민과 함께하는 협력사업 지속 추진

구 분	주 요 내 용
해외협력	- 서울-도쿄 도시공간정책 세미나, 연구원-CLC 미래도시 포럼 개최
국내협력	- 외부전문기관과와 포럼 및 정책 토론회 개최
시민참여	- 시민이 연구에 직접 참여하는 '작은연구 좋은서울' 지원사업 지속 추진

- 市-연구원 간 소통체계를 강화하여 시정에 활용성 높은 연구결과 생산
 - 市 담당부서(국·과장 참석)와 공동으로 「솔루션포럼」을 반기별로 개최하여 시의성 높은 연구과제 기획·발굴
 - 연구결과는 PPT 등으로 요약·정리하여 市에 제공 → 신속한 시정 반영 추진

2

변화에 대응하는 인프라 구축

□ 추진개요

- 코로나19 이후 비대면 원격사회 및 디지털 사회로의 전환이 가속화됨에 따라 포스트코로나에 대응하는 근무환경 혁신 필요
- 체계적·효율적인 조직 및 인력 운영으로 지속가능성과 안정성 확보

□ 추진계획

- 스마트 워크 체계 등 비대면 연구환경 조성

구 분	주 요 내 용
스마트워크 체계 구축	- 업무용 메신저, 업무별 저장 장치 및 공유 응용프로그램 운영
Paperless 시스템 구축	- 각종 연구행정시스템을 개편, 수기로 이루어지는 모든 절차의 전자화, 이동식 컴퓨팅 시스템 제공 등
영상시스템 운영	- 비대면 세미나 진행을 위한 영상 촬영·중계 시스템 운영

- 여건변화 및 연구수요에 탄력적으로 대응하기 위한 조직 운영

구 분	주 요 내 용
상호 존중하는 조직문화 형성	- 성평등·인권 기반 연구 연구환경 조성을 위한 가이드라인 마련 - 다양한 방식의 소통 창구를 활용한 상호 존중하는 조직문화 형성
서울시 및 현안이슈와 연계한 조직 운영	- 정규조직 : 市와 유기적으로 연계한 정규조직 운영 - 현안대응연구센터(TF) : 현안이슈에 선제적인 대응을 위해 유연하게 운영(시의성이 떨어지는 분야 개편 등) · ‘포스트코로나연구센터’ 지속 운영, ‘서울평화연구센터’ 신설(2월) 등

- 인적자원의 다양성과 전문성 제고

- 현안이슈 및 연구수요에 대응하기 위한 전문인력 채용
 - 공공투자관리센터 민간투자사업 증가와 출자출연기관 설립 타당성 검토 업무 추가에 따라 관련 분야 연구직(3명), 경제 분야 연구직(1명) 채용 예정
 - 환경변화에 대응하기 위한 안전·보건, 정보보안, 기획, 재무분야 등 전문인력 채용 예정
- 세대교체 지속 추진 : 향후 5년간 연구책임자 25% 세대교체 예정

3

연구성과 제고 및 확산

□ 추진개요

- 연구 질과 활용성 제고를 위한 관리체계 및 시와 소통·협력 강화
- 간행물의 가독성과 콘텐츠를 개선하여 이용자의 만족도 제고

□ 추진계획

- 연구보고서의 ‘질’과 ‘활용성’ 제고

구분	주요 내용
보고서 질 제고를 위한 편집위원회 역할 강화	- 연구보고서 내용 검토 및 개선방안 제시 - 표절검사 상시 실시로 보고서의 신뢰성과 연구윤리 담보
市 정책활용도 조사 및 피드백 강화	- 연구결과 市 활용도 조사 정기적 시행(상·하반기) - 조사 결과를 피드백하여 연구관리 및 연구기획 등에 활용

- 수시연구 및 MOU협력연구 성과관리 강화

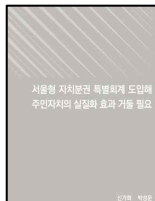
- 수시연구 : 주요 결과 서울시와 공유, 후속과제 발굴 등 연구기획에 활용
- MOU협력연구 : 협정기관과 정책토론회를 공동개최하여 성과 확산·공유

- 수요자 중심의 맞춤형 간행물 기획 발간

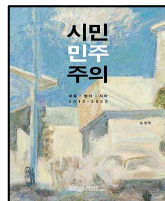
- 연구보고서 : 탄탄한 연구결과에 기반한 실효성 높은 정책 해법 제시
- 단행본 : 시민 관심도가 높은 주제를 선정하여 단행본으로 기획·발간
- 정책리포트 : 연구 진행 중에 발간 여부를 결정하여 시의성 있는 정책이슈 제공
- 정기간행물 : 최신 연구성과, 해외 도시정책 사례 등을 정기적으로 제공



정규보고서



이슈페이퍼



단행본
(기획발간)



정책리포트
(월2회 발간)



세계도시동향
(월2회 발간)



서울도시연구
(분기별 발간)

첨부자료

1. 2021년 부서별 연구과제 수행 현황	34
2. 2020년 행정사무감사 처리결과 보고서	47
3. 지원부서 업무분장 현황	69

2021년 부서별 연구과제 수행 현황

(2021년 2월 10일 현재)

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시사회 연구실	1	정책	서울시 문화영향평가제 운용실태 및 개선방안 연구	2020.09.21~ 2021.05.20	진행	11,000	<ul style="list-style-type: none"> 문화영향평가 제도 운영실태 및 주요 이슈 다른 나라 문화영향평가제도 및 여타 부문 평가제도의 운용 사례 서울시 문화영향평가 개선을 위한 논의
	2	정책	감염병 뉴노멀 사회에서 공연예술계 변화와 서울시 대응방안 연구	2020.10.15~ 2021.06.14	진행	41,500	<ul style="list-style-type: none"> 코로나 19에 따른 공연예술계의 피해와 지원정책 코로나 19에 대응하는 국내외 공연예술계의 변화 뉴노멀 사회 공연예술의 변화 전망과 과제 도출 뉴노멀 사회의 서울시 공연예술정책 방향
	3	정책	서울시 공공도서관 커뮤니티 활성화 방안 연구	2020.11.24~ 2021.07.23	진행	10,102	<ul style="list-style-type: none"> 공공도서관의 커뮤니티의 역할과 범위 공공도서관 커뮤니티 지원사업 현황과 운영 실태 공공도서관의 커뮤니티 활성화 방안과 과제
	4	정책	감염병 시대 세계 주요 대도시의 방역 및 도시 전환전략	2020.12.08~ 2021.06.07	진행	61,038	<ul style="list-style-type: none"> 국가/도시별 코로나 19 확산추세의 유형화 도시별 코로나 19 방역 경험과 서울시 방역 경험 비교 감염병 시대의 도시별 전환 과제에 대한 종합 검토
	5	정책	서울시 노숙인 정책의 진단과 과제	2021.01.01~ 2021.08.31	진행	12,900	<ul style="list-style-type: none"> 서울시 노숙인 지원정책에 대한 전반적인 검토를 통한 미래상 제시 노숙인 지원정책분야 전반에 대한 기초자료 수집으로 관련 분야 연구 및 기관종사자에게 정책 기초자료 제공
	6	정책	신종감염병 대응력 강화를 위한 서울시 건강도시 정책 방향	2021.01.01~ 2021.09.30	진행	35,000	<ul style="list-style-type: none"> 학술적 근거에 기반한 감염병 대응력 중심의 서울시 건강도시 사업의 평가과 포스트 코로나 시대의 건강도시 비전 및 방향성 제시 감염병 대응력을 갖춘 건강도시 프로파일 방법, 지역사회 환경 및 시민참여 방안 제시 서울시, 자치구 등 대한민국건강도시의 차기 건강도시 기본계획수립의 근거
	7	기초	공정성 담론과 서울 공정도시지표 연구	2020.07.01~ 2021.02.28	진행	20,000	<ul style="list-style-type: none"> 국내외 공정성 관련 연구 성과 검토 서울시민 공정성 인식에 대한 조사
	8	기초	서울시 청년의 다차원적 빈곤 실태에 관한 연구	2020.11.01~ 2021.06.30	진행	13,880	<ul style="list-style-type: none"> 청년의 다차원적 빈곤 측정방안 청년의 빈곤 특성 변화 서울시 청년의 빈곤 특성
	9	기초	서울시 사회분야 조사통계와 빅데이터 활용도 제고방안 연구	2020.11.01~ 2021.06.30	진행	7,000	<ul style="list-style-type: none"> 서울시 주요 사회분야 조사통계 및 빅데이터 연계활용 방안 연구 사회현상 분석을 통한 조사통계 연계활용의 과제 발굴 효과적 사회현상 분석을 위한 조사통계 관리방안
	10	기초	첨단기술 보조장비를 활용한 복지서비스 고도화 방안에 대한 탐색적 연구	2020.11.01~ 2021.06.30	진행	51,700	<ul style="list-style-type: none"> 첨단기술 이용 보조장비 개발의 배경과 현황 첨단기술 이용 보조장비의 복지서비스 적용사례 첨단기술 이용 서울시 복지서비스 고도화 적용 가능성
	11	기초	서울시민 만성질환 실태 및 식생활 위험요인 분석	2021.01.25~ 2021.09.24	진행	12,000	<ul style="list-style-type: none"> 만성질환 관리 지역사회 중심 통합적 만성질환 예방관리를 위한 기반 마련 먹거리 지원사업 방향 재정립 복지시설, 공공급식지원센터 등에서의 만성질환 관리 식단 제공 근거 마련

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시사회 연구실 (계속)	12	수시	서울시 노인요양시설의 코로나 19 감염 실태와 과제	2020.12.01~ 2021.02.28	진행	5,100	· 서울시 지역사회 요양시설의 코로나 19 감염 실태 · 해외 주요 대도시 요양시설의 코로나 19 집단감염 실태 및 사례 · 포커스그룹 인터뷰 내용: 코로나 19 감염 예방 및 관리활동 과정의 애로점과 개선방향
	13	협력	서울시 신종 감염병 대응체계 수립 연구	2020.03.09~ 2021.02.28	진행	30,000	· 서울시 코로나 경험 기반 감염병 대응 시스템 평가 · 서울시민의 코로나 19 대응 및 감염병 인식조사 · 서울시 감염병 관리체계 개선방안 제시
	14	협력	서울시의 웰다잉 문화 정책수립을 위한 기초조사와 정책제안: 생애 마무리 문화에 대한 연구	2020.10.12~ 2021.03.12	진행	45,000	· 생애 마무리 문화와 관련한 중·노년층 Survey 인식조사 · “상수와 유산, 생애기록 등”을 중심으로 한 담론분석 · 서울형 생애마무리 문화정책 모델 제안 및 적용방안
	15	협력	코로나 19의 사회·경제적 영향 분석 및 서울시 재난긴급생활비의 효과 평가 연구	2020.11.10~ 2021.04.30	진행	46,540	· 코로나 19의 사회·경제적 충격 분석 · 코로나 19의 지자체별 충격과 영향 분석 · 코로나 19에 대응한 긴급재난소득의 효과 평가
	16	협력	돌봄 SOS와 지역사회통합돌봄의 연계 및 발전 방안	2020.12.21~ 2021.05.20	진행	15,000	· 사회적 돌봄 지원정책의 의미와 동향 · 서울시의 돌봄 SOS사업의 구조와 특성 분석 · 중앙정부의 지역사회통합돌봄 정책의 구조와 특성 분석 · 우리나라 사회적 돌봄 정책의 추진방향에 따른 돌봄 SOS 향후 방향 모색
	17	수탁	서울시 복지실태조사 연구용역	2020.04.14~ 2021.03.31	진행	279,285	· 서울시민 생활실태 및 분야별 복지실태 조사 · 서울시민 복지욕구 조사 · 서울돌봄사업의 성과 분석
	18	수탁	서울 청년패널조사 용역	2020.07.01~ 2021.02.28	진행	91,000	· 행정통계 및 선행 조사데이터 분석 · 서울청년패널 구축 및 관리 · 전문가 자문회의, 서울시 실무자 간담회
	시민경제 연구실	19	정책	디지털경제 시대, 서울 콘텐츠산업의 성장과 정책과제	2020.12.01~ 2021.05.31	진행	8,800
20		정책	2021년 민생경제 현장점검 및 소비자 체감경기 전망조사	2020.12.29~ 2021.12.31	진행	100,000	· 대표적 경기지표인 소비자 체감경기(CSI: Consumer Sentiment Index) 조사와 분석을 통해 서울지역의 체감경기를 진단하고 전망 · 민생경제의 체감경기과 현장의 목소리를 정책에 반영할 수 있는 시의성 있는 연구의 필요성 증대에 따라 민생현장 점검 프로그램 운영
21		정책	메가이벤트를 통한 서울시 관광활성화 방안 연구	2020.12.29~ 2021.06.30	진행	16,000	· 메가이벤트 개최가 서울의 관광에 미치는 영향력의 정도, 메가이벤트를 관광 활성화로 이어질 수 있는 방안 등을 제시 · 관광정책 방향 설정이나 수립 등에 기초자료로 활용 · 2032년 하계올림픽 유치 준비나, 서울시에서 추진하고자 하는 메가이벤트 유치 전략 등의 기초자료로 활용
22		정책	디지털전환 시대, 서울시 중소기업의 IT 도입 실태와 향상 방향	2021.01.01~ 2021.09.30	진행	21,300	· 디지털전환 기술이 전 산업 영역에서 도입 확산 중 · 기술도입의 성패는 기업의 역량과 기술 수용성에 의존 · 디지털전환 기술 도입에 있어서 애로사항과 필수 핵심 기술영역을 식별하여 정책방향 제안
23		정책	코로나 19 이후 가사서비스 시장 변화와 종사자 고용개선방안 연구	2021.02.01~ 2021.10.31	진행	25,790	· 가사서비스 시장 변화에 따라 가사서비스에 대한 정책 접근 방식 개선 필요성 제시 · 가사서비스 종사자의 고용개선을 위한 정책과제 제안

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
시민경제 연구실 (계속)	24	기초	특히로 본 서울 서비스산업의 기술 구조와 혁신 네트워크 연구	2020.06.15~ 2021.03.14	진행	16,790	· 서울 서비스산업 유행화에 따른 산업 구조와 변화 추이 분석 · 주체 간, 지역 간 '기술지도' 작성
	25	기초	서울시 한계기업의 현황 및 경제적 위험요인 진단	2021.01.01~ 2021.08.31	진행	23,300	· 한계기업 통계는 그 자체로 기업의 경영성과와 경제 위기 징후에 대한 지표로 사용 · 한계기업 자료는 기업에 대한 정책지원의 효과를 다각도로 분석하기 위해 사용
	26	기초	2021년 서울 산업 혁신 모니터링	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	92,000	· 서울시 경제정책과에서 장기적으로 수탁해오던 과제를 본 연구원의 자체과제로 전환한 과제 · 서울 산업구조 변화 분석: 산업 경제 현안 및 트렌드 변화 등 종합적인 연구 분석을 통해 서울의 산업 분야별 지원 전략 수립을 위한 기초자료를 제공 · 서울혁신지수 분석: 서울의 산업 경제 분야의 혁신역량을 종합적으로 모니터링하기 위하여 서울의 혁신지수를 도출하고 관련된 세부 지표를 구축
	27	기초	2021년 서울경제지수 모니터링	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	108,000	· 서울경제 현황을 실시간으로 진단하고 서울경제 특성을 반영한 경제지표와 관련한 독자적인 시계열 통계를 구축 · 개별한 지수를 서울시 경제-산업 정책의 성과를 객관적으로 측정하는 지표로 활용 · 서울경제 현안 및 변화양상을 매월(매년) 종합적으로 파악하여 서울 해당 부서의 정책 수립 설정을 위한 기초자료로 활용
	28	협력	서울시 AI(인공지능) 산업 육성을 위한 생태계 분석 및 정책방안	2020.07.15~ 2021.03.14	진행	11,042	· AI 기술의 의미, 발전과정 및 서울시, 중앙정부 정책 현황 조사 · AI 생태계 분석 및 전문가 자문 진행
	29	수탁	제7차 권역별 관광개발계획 수립 연구용역	2020.09.25~ 2021.08.24	진행	96,000	· 서울관광 혁신을 위한 국내외 관광환경 변화 및 관광시장 동향 분석 · 서울의 관광여건 분석 및 제6차 관광개발계획 평가를 통한 정책과제 도출 · 서울 관광비전 및 목표 설정 · 서울 관광개발·관광진흥 기본전략 및 실행계획 수립
	30	수탁	포스트코로나 시대 대비 장기경제정책 수립을 위한 기초조사 용역	2020.12.23~ 2021.06.20	진행	127,182	· 코로나19 장기화에 따른 대내외 환경변화에 적극 대응 · 경제 활성화를 이끄는 신성장 전략산업의 육성을 위해 장기 경제정책 발전계획 마련, 산업정책 방향 등 미래 대비 · 4차 산업혁명 도래 및 디지털 산업이 가속화 되는 등 급변하는 산업 경제환경에 선제적으로 대응 · 경제구조 변화 분석과 미래예측을 통한 새로운 경제 정책 전략 및 비전 마련
	31	정책	서울시 공공갈등 조정제도 개선방안	2020.10.19~ 2021.04.16	진행	10,000	· 서울시 공공갈등 조정제도 운용현황 및 실태 · 중앙정부 및 주요 외국의 갈등조정 사례의 사시점 · 서울시 공공갈등 조정제도 개선방안
	32	정책	서울시 주요 재정사업 평가제도 개선방안	2020.12.21~ 2021.06.21	진행	8,000	· 서울시 주요 재정사업 평가제도의 문제점 진단 · 제도의 실질적인 개선 방안 모색 · 실효성 있는 세출 구조조정 체계를 마련 · 서울시 재정 운용의 효율성을 제고
33	정책	2단계 재정분권 추진에 대응한 서울형 재정분권 정책 수립 연구	2021.01.01~ 2021.10.31	진행	18,000	· 2단계 재정분권 추진에 따른 서울시 재정확충 효과와 재정형평화 효과를 분석하여 서울시의 장기적인 재정 운용에 활용 · 2단계 재정분권 추진 시 서울형 재정분권 정책과 협력적 분권 전략을 수립하여 지방자치단체 간 재정조정제에 있어 선제적인 대응 전략 마련	

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
시민경제 연구실 (계속)	34	정책	구정연구단 조직운영 성과와 과제	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	20,000	· 자치구 구정연구단 운영 성과자료 수집 및 정리 · 구정연구단 중장기 운영을 위한 제도개선(지원)방안 마련 · 구정연구단 운영 백서 발간을 위한 기초자료로 활용
	35	기초	2021 구정연구 정보공유 활성화 방안	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	20,000	· 정보 특성에 맞는 발간방식 이원화로 구정연구 정보의 효과적인 공유 · 연구성과 홍보에 특화된 정보공유 방식 추가로 구정연구단 연구역량 및 위상 강화
	36	현안	수도직류 운영 필요성 및 개선방안 연구	2020.11.01~ 2021.04.30	진행	8,000	· 상수도 직류 운영 필요성 진단: 직무분석 결과 중심 · 상수도 직류 운영에 따른 서울시 인사 조직 관리 영향 · 상수도사업본부 인사관리 개선 방향 제안
	37	현안	서울시 자치구 핵심정책 모니터링 개선방안	2020.11.30~ 2021.04.30	진행	51,000	· 기초자치단체 정책모니터링에 관한 이론적 검토 · 서울시 자치구 핵심정책에 관한 주민인식 모니터링 · 구정연구단의 정책모니터링 모델 개발 및 역할 강화방안
	38	수시	국가균형발전 주요 현안과 정책 영향분석	2020.11.23~ 2021.03.22	진행	8,000	· 국가균형발전 정책 추진에 따른 서울시 영향 도출 및 미래 발전 방안 제안 · 시장운영계획 및 도시계획 분야 중장기 계획 수립 시 연구결과 활용
	39	수시	공공부문 근무평가제도 운영현황 및 쟁점 분석	2020.12.24~ 2021.03.31	진행	5,875	· 직원평가의 공정성·신뢰성·효율성을 강화 · 근무평가제도 트렌드 및 타 공공기관 근무평가제도 운영현황을 분석 · 향후 연구원 직원 근무평가제도 개선방안에 대한 시사점을 모색
	40	수시	서울시 비선호시설 입지갈등 대응방안	2021.01.26~ 2021.03.25	진행	3,000	· 서울시 입지갈등 대응방안 개선을 위한 기초자료 제공 · 비선호시설에 대한 개념 재정의의 통해 입지갈등 발생 사전 억지 위한 시사점 제공
	41	협력	서울시 소비자 행정체계 개선 방안 연구	2020.11.09~ 2021.04.30	진행	15,000	· 서울시민의 소비자생활 실태 분석 · 서울 소비자행정체계 분석 · 서울시 소비자행정체계 개선 방안 제시
	교통시스템 연구실	42	정책	서울시 자율주행 정책 진단 및 발전방안 연구	2020.04.20~ 2021.02.20	진행	15,557
43		정책	서울시 도시철도 교통약자 접근성 평가연구	2020.07.01~ 2021.06.30	진행	84,817	· 서울특별시 도시철도 교통약자 접근성 제도의 분석 · 서울특별시 도시철도 교통약자 접근성 평가방법의 개발 · 서울특별시 도시철도 및 역사(반경 500m)에 대한 교통약자 접근성 현상평가
44		정책	서울시 교통정보센터(TOPIS) 기능 재정립 및 발전 방향	2020.11.01~ 2021.06.30	진행	20,000	· 국내외 동향 파악, 교통환경의 변화 전망 · 이용자(시민) 요구사항 분석 · TOPIS 미래상 및 발전 방향 도출
45		정책	서울시 스마트 모빌리티 거점시설 도입 방안	2020.11.23~ 2021.07.31	진행	15,000	· 신교통수단의 공급/운영현황과 환승체계 진단 · 국내외 환승체계 관련 법·제도 및 구축 동향 · 환승체계 및 시설 재정립과 관련 법제도의 정비방안 · 환승시설 기능과 역할 구분, 유형별 필수시설 적용방안
46		정책	서울시 사물인터넷 활용방안 구상 연구	2020.12.29~ 2021.09.30	진행	48,394	· 서울시 IoT 관련정책 발전방향 제시 · IoT 데이터를 활용한 분야별 도시정책 고도화 방안 수립 · 향후 모빌리티 운영 지원을 위한 모빌리티 허브 구축의 가이드라인 제시

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
교통시스템 연구실 (계속)	47	기초	서울 도시고속도로 교통관리시스템 미래 비전 연구	2020.07.01~ 2021.02.28	진행	15,918	· 교통관리시스템 개선 사례 및 최신 연구 동향 조사 · 서울 도시고속도로 교통관리시스템 현황 및 문제점 분석 · 서울시민의 교통정보 이용 현황 및 개선방향 제시 · 서울 도시고속도로 교통관리시스템 미래 비전 및 개선방향 제시
	48	기초	이용자행태를 고려한 대중교통 서비스 개선 연구 (도시철도 금행열차 버스체계 개편을 중심으로)	2020.07.01~ 2021.03.31	진행	54,566	· 철도 금행열차 도입 여건 분석 · 금행열차 도입효과 분석 · 대중교통체계 개선 제안
	49	기초	녹색교통진흥특별대책지역의 교통관리 목표지표 연구	2020.09.16~ 2021.07.15	진행	8,000	· 도심 특성 및 교통운영관리 현황 분석 · 관련 연구 동향 분석 · 도심 교통관리 목표지표 도출 및 선정
	50	기초	교통 빅데이터 구축 및 활용	2021.01.01~ 2021.05.31	진행	5,046	· 연구원 내 제공 가능한 교통 빅데이터 관리 시스템 마련 · 향후 데이터 기반 연구 수행을 위한 기반 조성 · 연구원 내 데이터 기반 연구과제의 활성화
	51	현안	도시철도 무임승실 개선방안 연구	2020.12.01~ 2021.03.31	진행	3,884	· 무임승차자 시간별, 유형별, 연령별, 상황별 이용패턴 분석 · 코로나로 인한 도시철도 재정적자 문제 검토 · 국비지원 대응노력 마련 · 무임승차손실 개선방안 시나리오 분석
	52	협력	시클로비아 도입을 위한 기본구상 및 전략	2021.02.08~ 2021.06.07	진행	15,000	· 시클로비아 관련 선행연구 검토 및 문헌조사 분석 · 서울시의 시클로비아 도입 방안
	53	수탁	서울시 도시교통장비 중기계획 수립 연구	2020.02.20~ 2021.02.19	진행	220,300	· 교통 현황분석 및 여건변화 전망 · 교통부문별 사업 추진계획 수립 · 투자계획 및 재원조달 방안 마련
	54	수탁	지속가능한 서울시 스마트 모빌리티 체계 구축방안 연구용역	2020.03.26~ 2021.06.24	진행	95,400	· 서울 스마트 모빌리티 비전 및 단계별 추진전략 수립 · 서울 스마트 모빌리티 로드맵 및 세부 추진계획 수립 · 서울 교통환경 변화 등 정량적·정성적 기대효과 분석
	55	수탁	녹색교통지역 확대 타당성 검토 연구	2020.04.13~ 2021.06.12	진행	149,300	· 도시교통 현황 및 여건변화 검토 · 부문별 사업추진 계획수립 및 기대효과 산출 · 이해당사자 영향 분석 및 리스크 관리 대책 제시
	56	수탁	서울시 자전거 이용 활성화 중장기 종합계획 수립 학술용역	2020.04.28~ 2021.02.28	진행	167,540	· 자전거 이용 현황 분석 및 문제점 도출 · 자전거 정책 추진 방향 설정 및 추진 방안 제시 · 효율적 추진체계 제시 및 평가지표 개발
	57	수탁	도로관리 혁신방안 연구용역	2020.09.18~ 2021.03.15	진행	48,500	· 도로 및 도로시설 유지관리 현황 및 문제점 검토 · 국내외 도로관리 사례 및 시사점 제시 · 서울시 도로관리체계 개선방안 제시
	58	수탁	인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(4차년도)	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	120,000	· 역사 주변 접근교통을 고려한 통합대중교통 네트워크 구축기술 개발 · 도시철도 역사 내 환승시설물에 대한 네트워크 구축기술 개발 · 대중교통요금 의사결정 시스템 개발을 수행
	59	수탁	2020년 수도권 통합요금 정산검증 용역	2021.01.01~ 2021.07.17	진행	245,454	· 수도권 통합대중교통 요금체계의 신뢰성 증진
	안전환경 연구실	60	정책	기후위기 대응 서울시 '그린 뉴딜' 정책의 방향	2020.04.14~ 2021.02.28	진행	50,000
61		정책	순환도시로의 전환을 위한 재사용 정책 강화 방안	2020.06.18~ 2021.02.28	진행	29,263	· 순환도시에서 재사용의 가치와 물질흐름의 틀 국내외 문헌과 사례 분석 · 물질흐름 실태조사에 따른 서울시 재사용의 문제점과 공공 관리의 필요성 검토 · 재사용에 관한 시민 설문조사 분석 · 재사용 정책 강화와 자원순환문화 조성을 위한 추진 과제 도출

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
안전환경 연구실 (계속)	62	정책	건축물 부속 공작물의 안전관리 방안	2020.07.06~ 2021.02.26	진행	13,496	· 공작물 현황 자료 수집 및 분석 · 전문가 지문을 통한 안전 아슈 정리 · 공작물 안전관리 이슈와 중요도에 관한 전문가 의견 조사 실시
	63	정책	서울시 생활도로 관리실태 및 제도개선방안	2020.09.22~ 2021.05.21	진행	16,019	· 서울시 생활도로 현황 및 시설물 관리실태 분석 · 생활도로에 대한 주민인식 및 공무원 의견 분석 · 해외도시들의 생활도로에 대한 관리제도 사례분석 · 생활도로 시설물 관리를 위한 제도개선방안
	64	정책	서울시 시민안전가버너스 실태 및 개선방안	2020.12.01~ 2021.07.31	진행	18,000	· 시민안전가버너스 현황 및 운영실태 분석, 해의 사례 · 시민안전가버너스 특성 조사 및 분석 · 협력적 시민안전가버너스 구축 및 발전방향 제안
	65	정책	서울시 산림훼손지 현황분석 및 관리방안	2020.12.16~ 2021.08.15	진행	16,000	· 서울시 산림훼손지 실태 및 훼손 원인 분석을 통해 서울시 특성에 맞는 훼손지 복원 및 관리 가이드라인 제시 · 훼손지 관리 실태 및 문제점 분석을 통해 관련 법제도 개선방안 제시 · 산림 훼손지 복원사업 및 대체지 조성의 기초자료로 활용 · 서울시 도시생태현황도 비옴 1 등급지 훼손지에 대해 사고지 지정 근거로 활용
	66	정책	서울시 대피시설의 실태와 개선방안	2021.01.01~ 2021.08.31	진행	18,272	· 산재되어 있는 다양한 유형의 대피시설에 대한 관련제도, 관리운영 실태 등을 조사 분석하여 문제점과 과제 도출 · 정책적 관심을 유도하고 대형재난에 대비한 유의사항 및 개선사항들을 식별 · 대피시설의 분류체계 및 시설요건 정립, 부족지역의 대피시설 확보방안
	67	정책	서울시 환경보존 자료관리 및 정보제공 방안	2021.02.01~ 2021.09.30	진행	18,000	· 서울시에서 확보하고 있는 환경보존 자료의 수준을 파악 · 자료를 효율적으로 정비하기 위한 가이드라인과 체계적 관리방안 도출 · 수요조사 등을 통하여 필요 정보 파악 및 해당 정보에 대한 종합적인 정보제공 방안 마련
	68	기초	대기오염 감축수단의 비용효과성 분석	2020.06.01~ 2021.02.28	진행	10,000	· 대기오염 관리정책 비용 분석 · 대기오염 관리정책 효과 분석
	69	기초	서울시 스마트도시 지원 사이버물리시스템(Cyber Physical System)의 구축 및 활용에 관한 연구	2020.07.13~ 2021.03.12	진행	12,000	· 서울시 주요 스마트도시 구축 담당자 인터뷰 진행 · 국내외 선행연구 조사 · 전문가 대상 기술 및 정책 조사
	70	기초	한강의 수위저하가 서울시 주요 지류하천에 미치는 영향	2020.09.28~ 2021.05.27	진행	9,729	· 한강의 변화와 물환경 변화 · 서울시 한강 주요 지류하천의 수리영향 분석 · 주요 지류하천별 수리변화에 따른 물환경 이슈
	71	기초	빅데이터 분석기법을 활용한 서울시의 공간적 침수취약성 분석	2021.01.13~ 2021.09.12	진행	10,000	· 데이터 기반 다차원적 침수취약성 분석 방법 제시 · 서울시 도시공간 특성을 고려한 소유역별 유형 및 특성 제시 · 서울시의 소유역별 유형특성, 도시공간 특성, 침수취약성의 연계관계 도출
	72	기초	서울시 미세먼지 환경성질환 건강취약집단 분포 및 특성 평가	2021.01.25~ 2021.09.24	진행	9,230	· 서울시에서의 미세먼지가 환경성질환으로 인한 병원방문에 미치는 영향 분석 · 미세먼지의 영향을 변동시키는 개인 및 지역수준의 취약요인 분석 · 체계적 취약성 평가 방법을 제안 · 취약집단의 지역별 분포 및 특성을 분석 · 미세먼지 집중관리구역 선정기준 정밀화 및 지역맞춤형 미세먼지 건강영향저감 대책 마련을 위한 근거 기반 제시

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
안전환경 연구실 (계속)	73	기초	2차년도 미세먼지 계절관리제 이행평가 및 개선방안 연구	2021.02.08~ 2021.09.07	진행	23,578	· 서울시 및 국내 미세먼지 시즌 대책 이행 현황자료 수집 · 1차 계절관리제 대책의 효과 및 성과평가 방법 검토, 개선 · 2차 계절관리제 대책의 효과 및 성과평가
	74	협력	공원 관리의 시민참여 방안 연구	2020.06.04~ 2021.03.15	진행	15,000	· 공원관리의 시민참여 개념 정립 및 국내외 사례 조사 · 여의샛강 시민참여 방안 조사 · 여의샛강 시민참여 사업 시범 운영 · 공원관리의 시민참여 방안 제안
	75	협력	서울시 기후환경분야 거버넌스 운영 성과와 과제	2020.12.01~ 2021.04.30	진행	20,000	· 선행 연구 및 자료 조사 · 위원회 참여자(공무원, 민간위원) 만족도, 기여도 조사 · 활동평가와 과제 및 발전방향 제언
	76	협력	그린뉴딜 성공을 위한 자치구 에너지전환 추진 역량 강화 방안 연구	2020.12.21~ 2021.05.31	진행	15,000	· 자치구 그린뉴딜과 에너지전환 정책의 성과와 한계 분석 · 그린뉴딜과 에너지전환 정책을 추진하는 민관의 추진 역량을 강화함으로써 서울시 25개 자치구 정책 효과 극대화 · 거버넌스 참여를 통해 민간의 역량 강화
	77	수탁	서울시 녹색건축물 2차 조성계획 수립을 위한 연구용역	2020.03.26~ 2021.03.19	진행	94,080	· 녹색건축물 현장조사 · 녹색건축물 기본방향 수립 · 녹색건축 조성 및 지원방안 제시
	78	수탁	서울시 환경보건 및 화학물질관리 종합계획 수립 용역	2020.06.10~ 2021.04.30	진행	88,471	· 환경보건 및 화학물질관리 기초현황 분석 · 환경보건 및 화학물질관리 종합계획의 추진 전략 도출 · 환경보건 및 화학물질관리 실행계획 제시 · 환경보건 및 화학물질 종합정보센터 구성 및 운영 방안 제시
	79	수탁	서울시 건물 온실가스 총량제 시행방안 학술용역	2020.07.09~ 2021.05.05	진행	164,900	· 050년 서울시 건물에너지 수급여건 분석 등 기초조사 · 지역 여건 및 에너지 소비현황, 주요 지표 분석 · 서울시 건물 온실가스 총량 제한 시행방안 검토 · 건축물 온실가스 총량 제한 전면시행을 위한 할당기준 마련 · 건축물 온실가스 총량 예측 프로그램 개발 · 건물 온실가스 총량제 시행을 위한 관련 법 개정 등 규정 검토
	80	수탁	서울시 기후예산제 도입방안에 관한 연구	2020.09.08~ 2021.03.04	진행	65,000	· 기후예산제 개념 및 유사 제도 분석 · 서울시 기후예산제도 도입 방안 검토 · 서울시 기후예산제 기본 방향 및 추진 전략 마련
	81	수탁	그린뉴딜 정책과 연계한 집단에너지 지속성장 정책개발 연구	2021.01.27~ 2021.11.27	진행	75,598	· 국가 에너지 정책 조사 및 집단에너지의 역할 분석 · 노후 열사용시설 리모델링사업의 그린뉴딜 연계성 분석 · 열사용시설 관리체계 개선을 위한 법제 분석 · 집단에너지 지속성장을 위한 정책 제언
	82	협약	미세먼지 상세 정보 수집을 통한 배출원 정밀화 조사 사업	2019.10.01~ 2021.03.31	진행	700,000	· 미세먼지 배출량 자료 개선 관련 국내외 사례조사 · 서울시 대기오염물질 배출시설 배출량 정보 정밀화
	83	협약	모델링을 통한 배출량 DB 검증 연구	2020.06.01~ 2021.05.31	진행	300,000	· 배출량자료 처리 시스템 구축 · 관측자료 수집 및 분석 · 모델링 실시 및 배출량 DB 검증 실시 · 배출량 검증 결과 분석
	84	협약	초미세먼지 배출원 확인 및 기여도 해석	2020.09.01~ 2021.12.31	진행	290,000	· 초미세먼지 상세모니터링 측정자료의 분석 · 초미세먼지 오염현상 진단 및 대기오염물질 배출량 자료 보완 · 초미세먼지 상세모니터링 측정자료와 수용모델을 활용한 초미세먼지 오염원 확인 및 기여도 분석 · 화학수송모델(CAMx 등)을 활용한 지역별 오염원별 초미세먼지 기여도 분석 · 서울시 초미세먼지 관리 전략 제안

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시공간 연구실	85	정책	일반주택지 가로주택정비사업의 슈퍼블록단위 통합연계방안 연구	2020.05.11~ 2021.03.10	진행	36,500	· 서울시 가로주택정비사업 추진 방향 재정립 · 슈퍼블록 단위 통합 연계 모델 실현 방안 정립
	86	정책	서울시 주택임대료 증액청구 상한기준에 관한 연구	2020.09.09~ 2021.04.23	진행	6,850	· 주요 선진국의 임대료 증액기준 및 방법 · 임대료 증액기준 상한기준(안) 마련 · 증액기준 상한기준 공포·운영방법
	87	정책	자치구 도시발전기본계획의 운영실태와 개편방향	2020.09.14~ 2021.06.13	진행	18,695	· 자치구 도시계획고권과 서울형 도시계획체계 · 현행 자치구 도시발전기본계획 운영실태와 개선과제 · 런던·도쿄의 자치구 도시기본계획 운영과 시사점 · 서울도시계획체계 재정립 위한 자치구 계획 개편방향
	88	정책	뉴노멀시대 미래도시 예측과 서울의 공간발전 전략연구	2021.01.01~ 2021.10.31	진행	32,000	· 2040 서울플랜 수립의 실현전략으로 활용 · 미래 도시공간 관련 연구의 기초자료로 활용
	89	기초	10년 후 서울을 위한 도시계획 이슈와 과제	2020.06.08~ 2021.03.07	진행	23,667	· 인구이동과 라이프스타일 변화에 따른 도시구조에 대한 심층 진단 실시 · 주제별 전문가 토론 진행 및 도시계획 관련 이슈 발굴
	90	기초	서울시 고령인구 밀집지역의 사회공간적 특성과 근린환경 개선 방향	2020.06.08~ 2021.04.30	진행	35,832	· 사례 비교 연구를 통한 재사용 물질흐름 틀 도출과 효과, 재사용 정책 강화를 위한 시사점 도출 · 서울시 재사용 물질흐름 실태 분석 · 재사용물품 기부, 판매와 소비에 관한 서울시민 설문 조사
	91	기초	서울시 문화주택의 보존현황 및 관리방향	2020.06.15~ 2021.03.31	진행	80,000	· 경성부 문화주택지 개발의 성과와 의미 조사 · 서울시 소재 문화주택의 현황분석 · 문화주택(근대식 목조주택)의 보존 활용 사례 조사 · 서울시 소재 문화주택의 보존 활용 방향제시
	92	기초	서울시 인구특성 및 시설이용행태 변화에 따른 기반시설의 수요 예측	2020.06.18~ 2021.03.17	진행	34,530	· 서울시의 인구변화 조사 · 기반시설의 특성 및 공급현황 분석 · 기반시설 수요변화 대응 방안 제시
	93	기초	기술 변화에 따른 도시 생활 및 공간 변화 연구	2020.07.16~ 2021.04.15	진행	67,378	· 기술 발전과 도시공간변화(토지이용 및 도시형태변화)에 관한 이론 고찰 · 기술 발전에 따른 생활양식(라이프스타일) 변화 및 요구 분석 · 생활패턴 변화 시나리오 설정에 따른 공간단위 변화 예측 · 도시공간변화(토지이용 및 도시형태) 대응을 위한 정책 제안
	94	기초	서울시 근현대 문화유산의 정보관리 시스템구축 및 활용방안 구상	2020.12.21~ 2021.09.30	진행	51,299	· 우리연구원이 축적하고 있는 근현대 문화유산 관련 정보의 효율적 관리 · 향후 우리연구원의 정보관리 시스템과의 연동을 통한 대민 서비스 제공방안 제시
	95	기초	서울 도시기본계획 모니터링 체계 운영(2020년)	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	200,000	· 도시기본계획 모니터링 체계의 안정적 운영을 통해 서울 도시기본계획의 실현성 강화 및 계획수립의 적시성 제고 · 향후 각종 계획 및 정책 수립 시 판단 및 근거자료로 활용 · 서울 도시기본계획의 재정비 수립 시 핵심자료로 활용
	96	현안	서울시 인구변화에 따른 학교시설의 효율적 활용방안 연구	2020.08.31~ 2021.02.28	진행	12,000	· 서울시 인구 및 학교시설 변화의 흐름 · 국내외 학교시설 활용 사례 · 서울시 학교시설 활용의 방향
	97	현안	서울시 생활 SOC 사업 실태 진단 및 전략적 도입 방향	2020.11.16~ 2021.02.28	진행	6,700	· 서울시 생활 SOC 사업 현황 및 실태 진단 · 서울시 생활 SOC 사업 정립 방향 · 서울시 생활 SOC 사업 가이드라인 및 전략적 도입 방향
	98	수시	서울시 전세시장 불안 요인 점검 및 시사점	2020.12.21~ 2021.03.08	진행	5,208	· 서울의 전세시장 불안에 대한 객관적 현황 진단과 원인 파악을 통해 시사점 도출 및 정책제언

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시공간 연구실 (계속)	99	수시	보행이 편리한 서울시 공간구조 개편방안 연구	2020.12.23~ 2021.03.31	진행	10,000	· 시민의 삶의 질 향상과 글로벌 경쟁력 제고에 대한 장기적인 공간적 대응방안 마련 필요 · 서울시 공간구조를 보행이 편리한 사람중심으로 전환하기 위한 전략 마련이 목적
	100	수탁	2040 도시기본계획 수립 용역(2 차)	2020.01.01~ 2021.12.31	진행	710,000	· 2040 도시기본계획 수립 관련 분과별 목표 및 전략 수립 · 공간구조 및 토지이용계획 · 생활권계획 운용 및 활용방안
	101	수탁	강남권 광역복합환승센터 스마트 통합운영시스템 설계 용역(3차)	2020.01.01~ 2021.12.31	진행	130,000	· 강남권 광역복합환승센터 공간 활용 및 콘텐츠 운용 계획 · 강남권 광역복합환승센터 운영조직 체계 및 계획 수립 · 강남권 광역복합환승센터 유지관리 제도 개선 방향
	102	수탁	지하건축물의 도시계획적 관리방안 연구	2020.02.26~ 2021.03.01	진행	240,160	· 서울시 지하개발 관련 도시계획 제도 및 실태 분석 · 지하건축 관리 필요성 및 합리적 개발관리 원칙 제시 · 지하기반시설 저축 상부 토지 도시계획적 관리방안 검토
	103	수탁	2040년 수도권 광역도시계획 수립 및 대도시권 계획체계 구축방안 공동연구 용역(2 차)	2020.02.28~ 2021.06.30	진행	229,097	· 수도권의 미래비전 및 핵심과제 도출 · 수도권의 광역적 공간구조 구성 및 부문별 전략 수립 · 대도시권 계획·관리 체계 구축방안 마련 · 실행방안 마련 및 사회적 공론화 추진
	104	수탁	서울-평양 간 경제발전축 형성과 연계한 미래공간 발전전략 수립 용역(2 차)	2020.03.12~ 2021.03.11	진행	90,400	· 서울-평양의 동반성장을 위한 상생발전전략 · 국제 간 인구 물류이동 증가에 대한 인프라 구축 전략 · 서울-평양간 도시교류 협력사업 제시
	105	수탁	2020년 서울시 주거실태조사 용역	2020.04.13~ 2021.06.30	진행	320,100	· 2020년 서울시 주거실태조사 계획, 설계, 관리, 결과 검증, 조사결과 분석 등
	106	수탁	홍릉일대 도시재생생활화계획 수립 등 용역(2 차)	2020.05.01~ 2021.03.31	진행	69,095	· 도시재생생활화계획 보완 및 변경 관련 절차 진행 · 홍릉 일대 주요부지 및 권역별 합리적 도시관리방안 · 현장지원센터 운영 및 가버너스 구축
	107	수탁	역세권 중심의 미래서울 도시발전전략 연구 용역	2020.06.12~ 2021.03.31	진행	144,000	· 서울의 도시계획적 과제와 역세권 중심 공간구조의 발전가능성 분석 · 도시공간구조 형성의 기본개념과 역세권 중심 도시의 특성 분석 · 역세권 중심 서울 공간구상과 추진전략, 기존 역세권과 신규 역세권의 관리 · 역세권 중심도시 서울을 위한 과제와 추진방안 제시
	108	수탁	도시계획시설 입지기준 및 실시계획인가 개선방안 연구(1 차)	2020.06.23~ 2021.05.28	진행	200,000	· 도시계획시설결정 및 실시계획인가 고시자료 분석 실시 · 자치구별/시설유형별 실시계획인가 현황 및 쟁점 도출
	109	수탁	서울공공주택 공급 관리계획 수립 학술용역(1 차)	2020.09.22~ 2021.07.18	진행	220,000	· 임대주택시장의 현황 및 현행 서울공공주택 공급방식의 진단 · 서울공공주택의 수요추정 및 공급방식 개선 방안 제시 · 공공주택 제고의 운영 및 관리방안 · 서울공공주택 공급정책의 방향 및 추진전략 제시
110	수탁	2040 준공업지역 종합발전계획 수립(2 차)	2020.12.29~ 2021.09.02	진행	307,200	· 「2030 준공업지역 종합발전계획」 수립 이후, 그간의 여건변화를 진단 · 계획 실행과정에서 도출된 문제점 등을 검토·보완하여 준공업지역 관리원칙을 재정립 · 미래 산업변화에 대응할 수 있는 신산업공간을 육성 · 지역 여건 변화에 부합하는 산업·주거·문화 공생의 복합산업공간 정책 제시	

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시공간 연구실 (계속)	111	수탁	서울형 용도지역 체계재편 실행계획 수립(2차)	2020.12.29~ 2021.12.31	진행	469,600	· 시대적 여건 변화(저성장시대, 도시재생시대 도래 등)를 반영한 용도지역 체계 재편 방안 및 실행계획 수립 · 현재 시행중인 정책 제도를 고려한 용도지역 체계재편 방안 운영기준 마련 · 향후 도시계획의 지방정부 역할 확대, 유연한 용도지역 관리를 위한제도개선 방안 제시
	112	수탁	서울시 공공토지자원 활용 기본계획 수립 용역 (2차)	2021.01.01~ 2021.10.28	진행	185,000	· 현황조사 및 분석 · 서울시 공공토지자원 활용 기본계획 수립 · 공공토지자원 활용 DB 재장비
	113	수탁	역사도심 기본계획 재장비 연구용역 (2차)	2021.01.01~ 2021.12.31	진행	264,015	· 역사도심의 발전과 정체성 증진 · 역사도심의 특성 강화 및 경쟁력 확보 · 역사도심의 경쟁력 높여 강남부의 불균형 해소
도시외교 연구센터	114	정책	서울시의 도시경쟁력 진단을 통한 글로벌 정책 네트워크 구축 방안 : 서울, 베이징, 도쿄를 중심으로	2021.01.01~ 2021.10.31	진행	18,000	· 도시경쟁력 분석을 위한 주요 논외 비교 분석 · 도시경쟁력 평가체계에 근거한 서울의 도시경쟁력 진단 · 서울, 베이징, 도쿄 등 아시아 수도 도시의 도시경쟁력 비교 분석 · 서울의 도시경쟁력 제고를 위한 글로벌 정책 네트워크 구축 방안
	115	정책	한반도 평화 프로세스 진전을 위한 서울시 평화외교 추진 전략 연구	2021.01.01~ 2021.08.31	진행	9,900	· 일회성 평화 이벤트가 아닌 '문제해결 중심의 평화외교 전략과 정책 마련 · 한반도 상황에 부합하는 '평화구축' 도시외교 기반 마련 · 서울시 국제교류담당관 조직 개편의 근거 자료로 활용
	116	정책	서울 평양 보건의료 협력 방안 연구	2021.01.01~ 2021.08.31	진행	6,780	· 서울시의 서울-평양 보건협력 추진 방향성, 정책적 우선순위, 역량 제고, 제도적 개선 등에 활용 · 서울시가 수립한 '서울-평양 포괄적 도시협력방안'의 원활한 이행을 위한 경험과 상호 신뢰 구축의 토대로 작용 · 서울시의 서울-평양 보건의료 협력은 중앙정부, 타 지자체의 보건의료 협력 정책 마련의 기초 자료로 활용
	117	수탁	서울시 도시외교(2021-2025) 기본계획 수립 학술연구 용역	2020.07.30~ 2021.03.26	진행	79,200	· 코로나 19 이후 국제질서와 미중관계 항방 · 도시외교 현황과 발전방향 · 서울시 도시외교 전략과 핵심 정책
도시정보실	118	기초	서울연구원 데이터 인사이트 리포트 발간	2020.05.15~ 2021.05.14	진행	160,971	· 주요 사회 이슈를 선정, 데이터 분석 · '데이터 인사이트 리포트' 발간
서울공공 투자관리 센터	119	기초	서울시 투자사업의 사회적 비용 산정에 대한 쟁점 연구	2021.01.18~ 2021.09.17	진행	12,000	· 전통적인 경제성분석과는 달리 서울시 사업특성이 고려된 사회적 비용의 주요 쟁점 연구를 통해 분석 결과의 객관성과 일관성 확보 · 서울시 재정투자사업의 경제성분석 쟁점사항을 지속적으로 연구함으로써 분석의 질적 향상을 도모하고 시 공무원은 투자사업의 추진여부 판단 지원 자료로 활용
	120	기초	선택실험법을 활용한 공원 사업의 투자심사 편익 추정 방안 연구	2021.02.01~ 2021.10.31	진행	15,000	· 선택실험법을 활용한 편익추정 방법론에 관한 이론적 검토 · 선택실험법을 활용한 편익추정 사례 검토 · 공원 사업의 편익추정에 관한 이론적 검토 · 공원 사업의 편익추정 사례 검토 · 공원 유형별 속성 분석 · 선택실험법을 활용한 공원 사업의 편익 추정
	121	현안	강북권역 어린이전문병원 및 청사 복합화 건립 사업을 위한 타당성조사	2020.09.09~ 2021.04.09	진행	73,000	· 사업계획 검토, 비용 산정 · 수요 및 편익 추정 · 경제성 분석, 정책적 분석
	122	현안	진흥로 도로구조개선 사업 타당성조사	2020.11.01~ 2021.06.30	진행	63,000	· 기술적 타당성 분석 · 비용 추정, 수요 및 편익 추정 · 경제성 분석, 정책적 분석
	123	현안	성암로 보도 미개설구간 도로확장 타당성조사	2020.12.29~ 2021.06.28	진행	55,000	· 타당성 판단 · 민간투자 적격성 판단 · 민간투자 실행대안 분석 · 종합의견

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용	
서울공공 투자관리 센터 (계속)	124	수시	방화대로 지하주차장 타당성조사에 대한 사전컨설팅	2021.01.15~ 2021.04.14	진행	2,760	· 사전컨설팅을 통해 방화대로 지하주차장 건설사업의 합리적 추진과 업무의 효율성 및 전문성 향상에 기여할 것으로 기대 · 경제적·기술적 타당성이 제고될 것으로 기대	
	125	수시	강남 마포자원회수시설 폐비닐 선별 부대설비 타당성조사에 대한 타당성검증	2021.01.19~ 2021.04.18	진행	4,200	· 서울시가 합리적인 사업추진 여부를 결정하는데 정책적 지원 · 서울시민의 도시생활여건 개선에 도움이 될 것으로 기대	
	126	수시	목1동 복합청사 건립 사업의 사전 타당성 연구	2021.02.01~ 2021.04.30	진행	3,300	· 서울시가 합리적인 사업추진 여부를 결정하는데 정책적 지원 · 서울시민의 도시생활여건 개선에 도움이 될 것으로 기대	
	127	수탁	중곡 1동 주차장 등 3개소 민간투자사업 운영종료에 따른 관리이행계획 수립 용역	2020.12.21~ 2021.12.20	진행	243,400	· 중곡 1동 주차장 등 3개 민간투자사업(BTO) 사업의 관리운영권 설정 기간 만료시점이 도래하여 「민간투자사업 기본계획」에 따른 관리이행계획을 수립하기 위한 법정 용역	
	128	수탁	건고숲은거리 일대 민간투자사업 협상 및 실시협약 변경 용역	2020.12.30~ 2021.12.24	진행	100,000	· 타당성 판단 · 민간투자 적격성 판단 · 민간투자 실행대안 분석 · 종합여건	
	129	협약	서울아나나 복합문화시설 민간투자사업 실시협약 체결을 위한 협상에 관한 위탁협약	2019.11.01~ 2021.03.31	진행	80,000	· 서울시와 우선협상대상자간의 실시협약을 체결하기 위해 쟁점사항에 대한 협상 진행 및 합의점 도출	
	130	협약	우레신사선 도시철도 민간투자사업 실시협약 체결을 위한 협상에 관한 위탁협약	2020.03.13~ 2021.03.12	진행	280,000	· 서울시와 우선협상대상자간의 실시협약을 체결하기 위해 쟁점사항에 대한 협상 진행 및 합의점 도출	
	연구기획 조정본부	131	정책	세계 보편평화를 위한 서울시의 글로벌 이슈와 대응 방안 연구	2020.01.28~ 2021.10.31	진행	1,500,000	· 서울평화주년을 성공적으로 개최하기 위한 서울시 전략 · 서울평화주년의 지속가능한 발전 방안
		132	정책	서울시 공영형 사립대학 도입 가능성 및 추진모델 연구	2020.05.15~ 2021.02.15	진행	61,712	· 서울시 공영형 사립대 조성 필요성 및 가능성 제시 · 서울시 공영형 사립대 도입 모델 및 시정 과제 제시
		133	정책	서울시 스마트관광의 경제적 파급효과와 활성화 방안 연구	2021.01.01~ 2021.06.30	진행	45,050	· 서울시 스마트관광의 경제적 파급효과를 추정 · 스마트관광 사업의 효율적 운영 및 활성화를 위한 정책수립의 기초자료로 활용
134		기초	초연결사회의 전환활동 특성 및 촉진 방안 구상	2020.07.16~ 2021.03.15	진행	40,000	· 초연결사회 전환활동의 주요 담론 및 이론 고찰 · 제4차 산업혁명 기술이 접목된 전환활동 사례 발굴 · 초연결사회 전환활동의 특징 조사 및 시민 참여 추진 · 초연결사회의 전환활동 양상과 정책적 시시점 분석	
135		기초	프랑스 파리 대도시권 도시공간구조 개편전략과 서울의 정책파제	2021.01.01~ 2021.10.31	진행	79,165	· 역사도시로서 지역 불균형, 도심쇠퇴, 대도시권 이슈 등 유사한 이슈를 경험하고 대응전략을 실천해온 파리 대도시권을 대상 · 시기별 배경 및 이슈, 대응 전략을 체계적으로 분석 · 서울시 중장기 도시재생 전략 수립을 위한 시시점 도출을 목적	
136		기초	20년간 서울시 가구통행실태조사의 전수화 및 현행화 과정 비교와 아카이브 구축 연구	2021.01.01~ 2021.06.30	진행	44,488	· 종합정리 및 아카이브를 통해 가구통행실태조사 관련 데이터 및 과정의 체계적 관리 가능 · 가구통행실태조사 와 현행화 통계에 대한 이해도를 높이고 미래조사 및 현행화 방법 개선에 기여 · 교통카드데이터, DTG데이터, 교통량조사데이터 등 연관데이터의 효율적 활용을 통해 국가승인통계의 신뢰도를 향상	
137		현안	미래 시정방향 구상 연구	2020.08.17~ 2021.02.28	진행	19,440	· 현안 및 여건분석을 통한 시정방향 구상 · 분야별 시정의제 및 추진전략 설계	

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
연구기획 조정본부 (계속)	138	현안	서울연구원 인권경영 실태조사 및 발전방안 연구	2020.09.07~ 2021.03.31	진행	37,390	· 서울연구원 인권영향평가 사업선정 기준 및 지표 개발 · '성평등 인권 기반 연구 활동' 도움책 개발 · 서울연구원 인권 실태 조사 및 조직문화 개선 방안
	139	수시	고객 만족도 향상을 위한 서울연구원 연구사업 진단	2020.12.28~ 2021.04.28	진행	28,000	· 미래 사회 및 서울시정 변화에 대응한 연구원의 연구사업 및 대시민 서비스 개선방안 마련 · 우리 연구원 중장기 운용 및 미래 비전 연구에 기초자료로 활용
	140	수시	서울시 주요사업의 성과지표 설정 관련 연구	2021.01.07~ 2021.03.31	진행	10,000	· 성과지표 설정을 통한 시정 주요사업의 평가도구 측정 및 개발에 기여 · 향후 서울시정 정책방향 설정 및 예산 편성을 위한 참고자료로 활용
	141	수시	제1회 기후변화 콜로кви움 개최	2021.01.11~ 2021.02.10	진행	7,000	· 기후위기의 원인과 영향에 대한 이해도 제고 · 후속 연구과제 발굴에 활용
	142	수시	2021년 상반기 영상 콘텐츠 제작 및 모니터링	2021.01.15~ 2021.06.30	진행	12,600	· 영상 매체를 활용한 연구 성과물로 서울연구원의 영상 콘텐츠 제작 정례화 · 영상 콘텐츠를 통한 연구 성과의 효율적인 확산 및 대시민 소통 기능 강화
	143	협력	2020년 '작은연구 좋은서울' 사업	2020.04.06~ 2021.06.30	진행	150,000	· 시민 삶의 현장에서 주제를 찾고 시민과 함께 연구 · 시민과 모임을 대상으로 현장성 있는 연구의 기획 제공
	144	협력	미래의 노동: 제도와 노동의 대응전략	2020.04.27~ 2021.02.26	진행	49,500	· 한국 사회의 미래 노동 관련 핵심이제 도출 · 미래 노동과 전략과제 및 대응전략 마련
	145	협력	서울 도시인문학 연구 지원사업	2020.05.07~ 2021.02.28	진행	590,000	· 해외연구 지원사업: 미래도시담론 연구 지원 · 국내연구 지원사업: 도시인문학 연구 지원사업
	146	협력	서울형 지역순환경제 거점모델 조성을 위한 기초연구	2020.10.01~ 2021.02.28	진행	30,000	· 지역순환경제 모델 개념정의 · 국내외 지역순환경제 모델 우수사례 조사 · 서울형 지역순환경제 형성 위한 대상지역 여건 조사 · 서울형 지역순환경제 연구결과 종합 및 정책제안