

# 제162회 정기이사회 회의록

일 시 : 2024. 11. 26.(화) 07:30

장 소 : 컨퍼런스하우스 달개비

참 석 자 : 이사 13명, 감사 2명

- 참석자

• 이 사(13명)

• 감 사(2명)

- 불참자(이사 2명)

심의안건

1. 서울연구원 정관 일부개정(안)
2. 직제규정 일부개정(안)
3. 청산법인 승계재산 처분(안)
4. 2024년도 제3회 추가경정예산(안)
5. 2025년도 사업계획(안)
6. 2025년도 수입·지출예산(안)
7. 승강기 유지보수 업무위탁(안)
8. 2025년 안전보건관리 기본계획(안)
9. 임원추천위원회 위원 추천(안)

## □ 이사회 개회

- **000 실장:** 안녕하십니까? 서울연구원 연구기획실장 000입니다.  
바쁘신 가운데 이사회에 참석하여 주신 이사님과 감사님, 감사님께 감사의 말씀을 드립니다. 오늘 임시이사회는 이사님과 감사님 총 열 다섯분이 참석하셨습니다.  
성원보고 드리겠습니다. 재적이사 열 다섯분 중에 열세분이 참석하셔서 서울연구원 정관 제25조 규정에 의거하여 성원이 되었습니다. 000, 000 이사님께서서는 긴급한 일정으로 참석하지 못하셨습니다. 이상 성원보고를 마치겠습니다.
- **000 이사:** 성원이 되었으므로 서울연구원 제162회 정기이사회를 개최하겠습니다.

### [의사봉 3타]

- **000 이사:** 오늘 이사회 안건에 상정된 심의안건은 총 9건이고, 2025년도 사업계획(안)과 수입지출예산안 등이 포함되어 있습니다. 심의를 효율적으로 진행하기 위해 안건 보고는 담당 부서장인 연구기획조정실장과 경영지원실장이 하도록 하겠습니다.

## □ [안건1] 서울연구원 정관 일부개정(안), 직제규정 일부개정(안)

- **000 이사:** 심의안건 1과 2는 관련된 내용이기 때문에 일괄상정 하도록 하겠습니다.  
**[의사봉 3타]** 연구기획조정실장은 안건을 보고해 주십시오.
- **000 실장:** [안건 설명]
- **000 이사:** 라이즈사업 관련이네요. 원장님께서 배경 설명을 해주실 수 있으신가요?
- **000 원장:** 대학관련 산학협력 사업을 지원하는 것입니다. 약 2조 정도의 예산을 각 지자체로 위임을 했고 지자체의 특성에 맞게

운영하는 것이 사업의 취지입니다. 서울시는 우리 연구원에 센터를 설립하게 되었습니다. 내년부터 본격적으로 예산이 투입될 예정이고 준비단을 구성하여 박사급 1명과 행정인력 2명이 라이즈 사업을 준비중에 있습니다. 내년에는 정규조직으로 운영되기 때문에 3명을 추가로 채용할 예정입니다. 그 외 필요 인력은 비정규직으로 채용하거나 내부 인력을 활용할 예정입니다. 사무실도 본원 서초동이 아닌, 개포동의 서울시 시설에 입주하여 본격적으로 업무를 수행할 예정입니다. 앞으로 경험이 많으신 이사님들의 많은 조언을 부탁드립니다.

- **000 이사:** 서울시는 의견 있으신가요?
- **000 이사:** 특별한 의견은 없습니다.
- **000 이사:** 노동이사님 의견 있으신가요?
- **000 이사:** 특별한 의견은 없습니다.
- **000 이사:** 다른 지자체에서도 연구원에서 라이즈 사업을 추진하나요?
- **000 원장:** 꼭 그렇지는 않습니다. 연구원이 하는 지자체가 다섯 군데, 나머지는 테크노파크 같은 기관에서 담당하고 있습니다.
- **000 이사:** 다른 의견 있으십니까?. 의견이 없으시면 안건1과 안건2는 원안 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

#### **[안건3] 청산법인 승계재산 처분(안)**

- **000 이사:** 세 번째 안건을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]**  
경영지원실장은 안건을 보고해 주십시오.
- **000 실장:** **[안건 설명]**
- **000 이사:** 서울시 000 이사님, 혹시 특이사항 있으십니까? 이 안건으로 내년 연구원 예산이 조정되는 것이 있나요?

- **000 이사:** 서울시 재정 상황을 고려해서 청산법인 승계재산을 제외한 나머지 부분을 출연하게 됩니다.
- **000 이사:** 그럼 청산법인 재산 50억은 일시적인 건데 2026년 예산에는 어떻게 되는지요?
- **000 감사:** 말씀하신 대로 청산법인 재산은 일시적인 것이고, 2026년 출연금은 심의를 통해서 필요한 만큼 지원할 예정입니다. 필요한 금액을 안 주지는 않습니다.
- **000 이사:** 본 안건에 대해서 궁금한 점 말씀해 주십시오.
- **000 이사:** 부채까지 승계되는데 연구원 운영상에 문제는 없나요? 출연기관 평가에서 문제점이라든지요.
- **000 실장:** 심의안건 자료 11페이지를 보시면 그 부채는 퇴직급여충담금인데요. 퇴직급여는 직원들에게 줘야하는 부채이기 때문에 다른 문제는 없습니다.
- **000 감사:** 저는 청산과정에서도 같이 내용을 봐왔었기 때문에 지금까지 문제없이 잘 이어져 왔고 마지막 절차를 남겨놓은 상황입니다.
- **000 이사:** 다른 의견 있으십니까?. 다른 의견이 없으시면 본 안건은 원안 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

#### □ **[안건4] 2024년 제3회 추가경정예산(안)**

- **000 이사:** 네 번째 심의안건을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]** 연구기획조정실장은 안건을 보고해 주십시오.
- **000 실장:** **[안건 설명]**
- **000 이사:** 바로 앞 안건과 연결되는 것으로 보입니다. 특별히 의견이 있으신분 계신지요?
- **000 이사:** 다른 의견이 없으시면 본 안건은 원안 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

## □ [안건5] 2025년도 사업계획(안)

- 000 이사: 다섯 번째 안건을 상정하겠습니다. [의사봉 3타]

연구기획조정실장은 안건을 보고해 주십시오.

- 000 실장: [안건 설명]

- 000 이사: 사업계획은 매우 중요한 안건이라고 보입니다.

원장님께서 먼저 내용설명을 해주시면 좋겠습니다.

- 000 원장: 작년 11월 통합 이후 여러 가지 어려움이 있었습니다.

공간적으로는 서울시에서 좋은 청사를 임대해 주셔서 연구진들이 만족하며 연구를 수행하고 있습니다. 또한, 조직체계에서 비효율적인 부분을 개편하였고 이제 본격적으로 성과를 도출할 수 있는 구조가 갖추어져 있다고 생각합니다. 내년부터는 명실공히 융복합 연구의 실효성 있는 성과를 도출해야 한다고 생각하며, 이사님들께도 관심과 조언을 부탁드립니다.

두 번째로는 연구자문위원회를 개최해 보니, 연구원이 서울시와의 협력은 잘하고 있는데, 장기적인 연구가 부족하다는 지적이 있었습니다. 그 점을 보강하여 미래 아젠다라든지 인구문제 등을 어떻게 더 해결할 수 있을지 고민하고 있습니다. 또한 라이즈 사업도 첫해에 차질 없게 진행할 수 있도록 노력하겠습니다.

마지막으로는 처우개선도 중요하다고 생각합니다. 서울연구원과 서울기술연구원 보수 차이가 여러 가지 이유로 있는데, 서울연구원과 기술연구원의 보수 차이를 맞추는 측면보다는 기존 서울연구원의 낮은 직급 직원들의 처우개선이 필요하다고 생각하고 개선을 위해 협의 중에 있습니다. 총액인건비 제도가 있기 때문에 어려움이 있지만 처우개선을 어떻게 해결할지 지속적으로 고민하고 있으며, 이를 해결하기 위해 이사님들의 많은 협조를 당부드립니다.

- **000 이사:** 본 안건에 대해서 이사님들 의견 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.
- **000 이사:** 지속가능연구실 쪽 연구과제리스트를 봤는데, '자원순환'이나 '쓰레기', '매립지' 관련 연구계획이 미흡한 것으로 보입니다.
- **000 이사:** 서울이 세계적인 도시이고 위상에 걸맞게 거대 담론 연구가 필요해 보입니다. 그런데 도시 복지 주거 공간 등 위주로 연구계획이 짜여져 있어서 글로벌 경제에서 차지하는 서울의 위상에 걸맞은 연구를 수행할 필요가 있습니다.
- **000 이사:** 연구예산이 전년대비 상당히 감액되었는데 이 정도 예산이 괜찮은건가요? 또한 시립대와 협력연구가 중요하고, 특히 서울연구원은 기술연구원과 통합 후 공간과 시설이 수반되는 연구를 해야 할 텐데 시립대에서는 충분히 협력할 의지가 있습니다. 같이 공유하고 협력해 갔으면 합니다. 국제개발 협력관련 정책을 연구원에서 하는 것도 필요하다고 생각합니다.
- **000 원장:** 연구원의 예산은 상당 부분 인건비입니다. 연구원의 연구과제 건수나 착수시기를 정확하게 특정하지 못하기 때문에 연구사업비는 포괄 예산으로 잡고 있는데, 연말에 일부 불용액이 발생하기 때문에 이 부분을 최소화하기 위해 일부 감액했습니다.  
두 번째로 시립대에 AI연구소 등이 새로 생겼고 현재도 연구원과 협력연구를 수행하고 있는데, 앞으로도 시립대의 좋은 장비와 역량의 도움을 받아서 시너지 효과를 낼 수 있도록 하겠습니다.  
마지막으로 ODA사업의 경우 우리 연구진들이 개별적으로는 참여하고 있습니다만 서울시의 ODA 총괄기관에 대한 것은 추후 계속 논의해 보아야 할 것 같습니다.
- **000 이사:** ODA사업을 SH에서 수행하고 있는데 아직 확정된 내용은 아니지만 이게 적절한지에 대해 서울시 내부적으로 검토하고 있습니다.

- **000 이사:** 이러한 문제가 정부부처에서도 얘기가 나오고 있는데, SH는 사업을 하는 기관이고 연구기관과는 다릅니다. 전략이 부족할 수 있어서 결국 연구기관과 사업기관의 협력과 전략, 결합이 관건입니다.
- **000 이사:** 저희 시립대에 국제도시과학대학원에서 교육관련 ODA를 크게 하고 있습니다. 교수님들이 대부분 국제기구에서 근무하다가 오신 분들이 전임교원으로 7명이 계십니다. 서울연구원과 협력해서 정책수립에 협력할 생각이 있습니다.
- **000 이사:** ODA사업은 요구하는 사항이 많습니다. 파견으로 가서 상주하라는 요구가 있는데, 이를 만족시키면서 완벽하게 사업을 해내기에는 어려운 부분이 있다는 말씀을 드립니다.
- **000 이사:** 동의합니다. 정규인력들이 코이카 사업을 하는 것은 100% 불가능합니다. 플랫폼 역할을 해야지 본인들에게 직접 가서 상주하는 것은 가능하지 않습니다.
- **000 이사:** 노동이사님 말씀하신 김에 사업계획 전반에 대해 말씀 부탁드립니다.
- **000 이사:** 사업계획은 연구원 내에서 짚기 때문에 다른 의견은 없습니다만, 기술연구원과 통합을 하면서 연구사업비보다 운영비 등의 예산이 더 많아진 것에 대해 작년에도 지적한 바 있습니다. 내년 사업계획 및 예산에도 여전히 연구사업비 보다 경영사업비가 더 많은 예산이 잡혀있습니다. 물론 어떻게 예산을 체계적으로 운영할지도 중요하지만 연구원에서 연구 예산이 적은 것을 언제까지 유지할 것인지에 대해 검토가 필요해 보입니다.
- **000 이사:** 예산을 보니까 연구를 위한 소프트웨어나 장비구입 라이선스 갱신 예산들이 경영사업비로 분류가 되어있네요. 이런걸 보면 이해가 가능해 보입니다.
- **000 이사:** 예산항목을 적절히 조정하는 것이 필요해보이는데, 가능할까요?
- **000 원장:** 예산구조 검토하도록 하겠습니다.
- **000 이사:** 연구역량 제고에 관한 의견이 있는데요. 서울연구원이나 국책연구원의 사례를 보면 너무나 뛰어난 역량을 갖고 계시는데 언제나

정책연구에만 매몰되어 있는 느낌이 있습니다. 더 좋은 정책을 만들기 위해서 조금 뒤로 물러서서 거대 담론에 대한 연구와 융복합 연구가 필요해 보입니다.

- **000 원장:** 현재 연구원에서 역량강화를 위한 프로그램이 있긴 합니다만, 학자로서 역량을 강화하기 위한 제도를 좀더 논의해 보도록 하겠습니다.
- **000 이사:** 자료를 보면 효과적 연구성과 확산을 위한 홍보라고 되어 있는데, 개인적으로 서울연구원에 대해 아는 분들이 많지 않아 참 안타깝습니다. 홍보 인력이 얼마나 있는지요?
- **000 원장:** 홍보팀이 있습니다만 일반 사기업에 비하면 홍보가 부족한 면이 있습니다. 성과에 대한 홍보를 강화할 수 있도록 검토해 보겠습니다.
- **000 이사:** 홍보 전문인력이 필요하지 않을까 싶습니다. 연구원이 훌륭한 실적을 많이 쌓고 있는데, 아는 사람이 적으면 의미가 없습니다. 의지와 열정을 나타낼 수 있는 채널이 있었으면 좋겠습니다.
- **000 이사:** 서울연구원 기술연구원이 통합이 되었는데, 모양새가 서울연구원 중심으로 기술연구원이 흡수된 느낌이 듭니다. 통합을 기점으로 기관이 변해야 한다고 생각합니다. 물리적으로 통합은 되었지만 융복합연구가 제대로 시행되려면 몇 년이 더 걸릴지 모릅니다. 제대로 된 성과를 내기 위해서는 몇 가지 과제를 선별하여 리빙랩 같이 서울시에 실제적으로 적용할 수 있는 것을 중점적으로 추진할 필요가 있습니다.
- **000 이사:** 세계적으로 시가 지배하고 있는 상황입니다. 데이터를 확보하지 못하면 도태될 것이고, 서울시도 빅데이터센터를 반드시 갖춰야 한다고 생각합니다. 연구원에서 서울형 데이터센터 건립을 대비하여야 한다고 생각합니다.
- **000 이사:** 이사님들께서 좋은 말씀들을 많이 해주셨습니다. 2025년 사업을 실제로 추진하시는 과정에서 이사님들의 의견을 적극 반영하여 주시기 바랍니다. 더 이상 의견 없으시면 본 안건은 원안 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

□ **[안건6] 2025년도 수입·지출예산(안)**

- **000 이사:** 여섯 번째 안건을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]**  
연구기획조정실장은 안건을 보고해 주십시오.
- **000 실장:** **[안건 설명]**
- **000 원장:** 앞선 안건과 연결되는 내용입니다. 저희가 출연금이 대폭 감액된 것은 기술연구원의 재산을 승계했기 때문이며, 2025년 예산은 불용액이 발생하지 않도록 편성했다는 말씀을 드립니다.
- **000 감사:** 갈수록 살림이 빡빡해지는 느낌이 있습니다. 편성에 대해서는 의견은 없고, 앞으로 잘 지출했는지를 중점적으로 살펴보도록 하겠습니다.
- **000 이사:** 다른 의견 있으십니까?. 더 이상 의견 없으시면 본 안건은 원안 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

□ **[안건7] 승강기 유지보수 업무위탁(안)**

- **000 이사:** 심의안건 7 안건을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]**  
경영지원실장은 안건을 보고해 주십시오.
- **000 실장:** **[안건 설명]**
- **000 이사:** 본 안건에 대해 의견 있으신 이사님들은 의견을 개진하여 주시기 바랍니다.
- **000 이사:** 의견 없으시면 본 안건은 원안 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

□ **[안건8] 2025년 안전보건관리 기본계획(안)**

- **000 이사:** 여덟 번째 안건을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]**  
경영지원실장은 안건을 보고해 주십시오.
- **000 실장:** **[안건 설명]**

- **000 이사:** 본 안건에 대해 원장님 배경 설명을 해주시기 바랍니다.
- **000 원장:** 안전·보건 분야 인력이 많지는 않지만 담당자들이 참 열심히 하고 있습니다. 얼마 전에 시장님 표창도 받았고, 안전 관련한 문제가 없도록 철저히 하겠습니다.
- **000 이사:** 안건 초안을 받아서 서울시 전담부서에서 검토를 한 후 의견을 드린바 있습니다. 바로 적용가능한 것도 있고, 나머지는 추후 단계적으로 반영하는 것으로 계획을 보완하였습니다. 결론적으로 계획을 잘 수립하셨다고 봅니다. 다만, 본 안전보건계획은 산업안전관리에 대한 내용이고 연구원 종사자들에 대한 계획인데, 서울연구원을 방문하고 이용하는 시민들을 대상으로 하는 내용이 일부 포함되어 있습니다. 앞으로 협의해서 보완해 나가도록 하겠습니다.
- **000 이사:** 매년 수립하는 계획인데, 전년도와 바뀐 내용이 있나요?
- **000 실장:** 기본적으로 사고 예방과 관련된 내용이고, 계획을 확장하거나 하는 내용은 없습니다.
- **000 이사:** 저도 총장으로서 안전에 대해 항상 신경을 많이 쓰고 있습니다. 연구원에서 준비를 잘 하신 것 같고, 잘 대비해 주시리라 생각합니다.
- **000 이사:** 다른 의견 있으십니까?. 더 이상 의견 없으시면 본 안건은 원안 의결하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

**[안건9] 임원추천위원회 위원 추천(안)**

- **000 이사:** 마지막 안건을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]**  
연구기획조정실장은 안건을 보고해 주십시오.
- **000 실장:** **[안건 설명]**
- **000 이사:** 오늘 바로 이 자리에서 추천하는 건가요? 그럼 원장님께서 배경설명을 부탁드립니다.
- **000 원장:** 현재 우리 이사회 이사님들이 통합 전 서울연구원 이사님과

기술연구원 이사님들이 함께 계십니다. (구)기술연구원 이사님으로 계시던 분들은 지난 11월 3년 연임이 되셨고요. 내년 3월22일자로 기존 서울연구원 이사님으로 계시던 분들의 임기가 만료됩니다. 모시기 어려운 훌륭한 분들께서 이사를 맡아주고 계셔서, 연임으로 진행하기 위해 서울시와 협의를 하고 있습니다. 아마도 본 안건은 연구원 노동이사 추천을 위한 위원회가 될 것 같습니다. 서울시에서 2명 추천하고, 서울시의회에서 3명 추천하고, 연구원 이사회에서 2명을 추천하게 되는데요. 아무래도 연구원에서는 주로 서울연구원에 오래 재직하셨거나, 서울연구원을 거쳐 현재 대학에 계시거나 다른 연구기관에 계시는 분들로 후보자를 추려보았습니다. 또한 이사님들께서 다른 분을 추천해 주신다면 같이 검토하여 추천이 가능합니다.

- **000 이사:** 그럼 2명을 추천하고, 2명이 개인 사정으로 위원회를 수락할 수 없는 상황을 대비해서 예비 2명도 함께 추천하는 것으로 진행하겠습니다.
- **000 원장:** 이사님들께 인력풀 명단을 드렸지만 명단 이외에 이사님들께서도 얼마든지 자유롭게 추천 부탁드립니다.
- **이사 일동:** [추천 없음]
- **000 이사:** 저는 일면식도 없는 분들인데, 다른 추천이 없으니 이전에 임원추천위원회 위원장을 해보신 두 분을 추천하는 게 어떨까요?  
이사님들 의견은 어떠신지요?
- **000 원장:** 000, 000 위원 말씀이시지요?
- **000 이사:** 저는 연구원 재직 기간을 봤을 때 가장 최근이신 분을 찾았는데요. 이사님께서 말씀하신 두 분이네요.
- **000 이사:** 이사님들 의견 말씀 부탁드립니다.
- **이사 일동:** [추천 없음]
- **000 이사:** 다른 의견이 없으시므로 000, 000 두 분을 추천하도록

하겠습니다. 그럼 예비후보는 어떻게 하는게 좋겠습니까?

- **000 원장:** 여성후보가 계시는게 어떨까요?
- **000 이사:** 그럼 예비 1번 후보는 000 위원님으로 하고, 2번 후보님은 어떻게 하는게 좋을까요? 000 이사님 의견은 어떠신지요?
- **000 이사:** 연구원 재직 기간을 봤을 때 000 위원님이 어떠실까요?
- **000 이사:** 다른 의견 있으신 이사님들 계신가요?
- **이사 일동:** 없습니다.
- **000 이사:** 그러면 000, 000 위원님을 추천하는 것으로 하고, 예비1번은 000 위원님, 예비2번은 000 위원님으로 추천하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

#### **폐회 및 마무리 말씀**

- **000 이사:** 이상으로 안건심의를 모두 마치고, 논의사항에 대해 말씀드리겠습니다. 첫 번째로 2025년 수입·지출 예산 수정(안) 관련입니다. 오늘 의결된 '2025년도 수입·지출 예산(안)'은 「지방자치단체출연 연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」과 「서울연구원 정관」에 따라 '회계연도 개시 1개월 전까지 이사회 의결을 거쳐 서울특별시시장에게 제출' 하도록 되어있습니다. 그래서 법정 기한을 지키기 위해 오늘 안건심의를 하였습니다. 다만, 12월 중 서울시의회에서 예산이 최종 결정에 따라 서울시 출연금 규모가 증액 또는 감액될 수 있으며 추후 수정예산(안)에 대한 이사회 심의가 진행될 수 있습니다. 만약, 예산이 증감될 경우 '2025년도 수입·지출예산 수정(안)'에 대해 12월 중 서면 이사회로 진행하도록 하겠습니다.  
두 번째로 내년 2월 정기이사회 일정 관련입니다. 결산 관련(예산회계 결산, 재무회계 결산 등) 심의 의결을 위해 내년도 2월 말에 정기이사회를 개최하려

합니다. 결산 관련하여 서울연구원은 지방연구원법, 동법 시행령 및 연구원 정관에 따라 회계연도 종료 후 3개월 이내에 이사회에서 의결하고 시장에게 보고해야 하며, 서울특별시 출자·출연 기관의 운영에 관한 조례에 의해서는 '회계연도 종료 후 2개월 이내'에 결산을 완료해야 합니다. 그래서 내년 2월 24일(월)~28일(금) 중에 정하려고 하는데 의견 말씀해 주시기 바랍니다.

### [일정 논의]

- **000 이사:** 그럼 논의결과에 따라 날짜는 2025년 2월 27일(목)으로 정하고 시간은 오후 5시, 장소는 서울연구원 정동청사로 정하도록 하겠습니다.
- **000 이사:** 이상으로 이사회를 모두 마치겠습니다. 바쁘신 와중에 참석해주신 이사님들과 감사님들께 감사의 말씀을 드립니다.  
서울연구원 제162회 정기이사회를 모두 마치겠습니다.

### [의사봉 3타]

의사록을 확인하고 이에 서명함.

2024. 11. .

이 사 장

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

감 사

감 사