

제161회 임시이사회 회의록

일 시 : 2024. 9. 24.(화) 10:00

장 소 : 서울연구원 정동별관 영상회의실

참 석 자 : 총 17명 중 15명 참석

심의안건

- [제1안건] 임원 연임(안)
- [제2안건] 서울연구원 정관 일부개정(안)
- [제3안건] 직제규정 일부개정(안)
- [제4안건] 정동 청사 안전업무 위탁(안)

□ 이사회 개회

- **000 실장:** 안녕하십니까? 서울연구원 연구기획실장 000입니다.
바쁘신 가운데 이사회에 참석하여 주신 이사장님과 이사님, 감사님께 감사의 말씀을 드립니다. 오늘 임시이사회는 이사님과 감사님 총 열 다섯분이 참석하셨습니다.
성원보고 드리겠습니다. 재적이사 열 다섯분 중에 열네분이 참석하셔서 서울연구원 정관 제25조 규정에 의거하여 성원이 되었습니다. 000 선임직 이사님과 당연직 이사이신 000 서울시 정책기획관께서 긴급한 일정으로 참석하지 못하셨고, 창의행정담당관이 대리로 서울시 정책기획관의 의결권을 행사 하시겠습니다. 이상 성원보고를 마치겠습니다.
- **000 이사장:** 성원이 되었으므로 서울연구원 제161회 임시이사회를 개최하겠습니다.
[의사봉 3타]
- **000 이사장:** 오늘 이사회 안건에 상정된 심의안건은 총 4건입니다. 당초 심의안건에 상정하려고 했던 '청산법인 승계재산 처분(안)'은 서울시에서 추가적으로 검토가 필요하여 이번 안건에서는 제외하였습니다. 이 점 양해해주시기 바랍니다.

□ [안건1] 임원 연임(안)

- **000 이사장:** 안건 상정 이전에 본 안건에 제척사유에 해당하는 이사님과 감사님을 잠시 회의실 밖으로 모시도록 하겠습니다.
[이사 3명, 감사 1명 퇴장]
첫 번째 안건으로 임원 연임(안)을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]**
연구기획실장은 안건을 보고해 주십시오.
- **000 실장:** **[안건 설명]**

- **000 이사장:** 본 안건에 대해서 이사님들의 의견을 부탁드립니다. 원장님 배경을 좀 설명해주실수 있으신가요?
- **000 이사:** 이번에 연임 대상 이사 네분과 감사 한분은 이전 서울기술연구원에서부터 수고를 해주신 분들인데, 통합이 되면서 기존 임기를 승계하였고, 이번에 임기만료를 앞두고 있는 상황입니다. 그간 통합과정에서 기여도 많이해주셨고 과학기술분야나 조연이나 도움이 지속적으로 필요한 상황이며, 다행히 연임을 모두 수락해주신다고 하시어 다시금 모셔서 기관 발전에 도움을 부탁드립니다. 합니다.
- **000 이사장:** 노동이사님 혹시 의견이 있으십니까?
- **000 노동이사:** 연임 관련해서는 의견이 없습니다만 기존 서울연구원 임원분들도 계속 연임이 되는 것이지요? 임기가 계속해서 달라지는데 이걸 맞출 필요는 없을까요?
- **000 이사:** 이사님들 중에 어떤 분들은 개인적 사정으로 중간에 사퇴하시는 분들도 계십니다. 따라서 이사회 임기를 한 날짜에 모두 맞추기가 쉽지는 않습니다만 법률적 부분도 함께 고민해보겠습니다.
- **000 팀장:** 노동이사님께서 말씀하셨던 내용에 대해 간단하게 말씀을 드리겠습니다. 저희가 「지방연구원법」, 「서울연구원 정관」에 의해서 임원의 임기는 3년으로 되어 있습니다. 이에 임의로 임기를 맞추는 것은 법률적으로 위배 된다는 말씀을 드리겠습니다.
- **000 이사장:** 더 이상 의견이 없으시면 1번 안건에 대해 원안의결 하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**
안건에 대한 심의를 마쳤으므로, 퇴장하셨던 분들을 다시 회의장으로 모시도록 하겠습니다.
[이사 3명, 감사 1명 입장]

□ **[안건2] 서울연구원 정관 일부개정(안)**

[안건3] 직제규정 일부개정(안) 일괄 상정

- **000 이사장:** 다음으로 심의안건 2번과 3번은 일괄상정 하려고 하는데 혹시 의견 있으십니까?
- **임원 일동:** 없습니다.
- **000 이사장:** 그럼 안건2. 서울연구원 정관 일부개정(안)과 안건3. 직제규정 일부개정(안)을 일괄 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]**
연구기획실장은 제안설명 해주시기 바랍니다.
- **000 실장:** **[안건 설명]**
- **000 이사장:** 본 안건에 대해서 이사님들의 의견 개선하시기 전에 원장님께서 배경 설명 부탁드립니다.
- **000 이사:** 예 이번에 조직개편을 하게 되는데, 작년 11월 초에 통합을 하면서 조직을 새롭게 바꿨기 때문에 이번 조직개편이 좀 빠르지 않냐는 의견도 있을것 같습니다. 제가 올해 2월에 취임하고 연구원 구성원들과 일을 해보니, 당초 생각했던 것보다 연구 측면에서는 융복합이 잘 되고 있다고 판단하고 있습니다.
연구진들이 서로 이질적인 조직에 있다가 통합을 했음에도 불구하고 연구에 진심을 다하고 있습니다. 통합 직후 본부체제를 통해서 운영했던 것은, 조직이 너무 커지니 원장 직속으로 놓기에는 여러모로 부담이 있었던 것으로 보입니다. 3개 본부 체계가 지금까지 역할을 충분히 했지만 이제 과도기가 지나고 화학적 결합이 진행되고 있는 단계에서 본부장 체계보다는 실체제로 전환해서 좀더 간결한 부서 체계를 갖춰서 의사소통을 원활하게 하는게 좋겠다는 판단을 하게 되었습니다.
또한, 융복합 연구에 대해 다른 연구기관의 사례들을 보았을 때 실제로 상당히 어렵다고 판단하게 되었습니다. 이것을 발전시키기

위해 여러 시도를 하고 있는데, 조직적 측면에서도 융복합 연구를 할 수 있는 체계를 만들어 놓는 것이 좋겠다는 생각을 했습니다. 예를 들어 디지털도시연구실이 예전에는 병렬 연구조직으로 있었는데, 이 조직이 센터 역할을 하면서 다른 도시연구하는 연구실과 융합해서 협업하는 체계를 만들어보자는 취지도 있습니다.

- **000 이사장:** 일괄 상정된 안건에 대해서는 노동이사님께서 하실 말씀이 많으실 것 같습니다. 의견이 있으십니까?
- **000 노동이사:** 절차상으로 이미 의회보고도 마친 것으로 알고 있습니다. 큰 틀에서는 본부체계가 불편하다는 의견이 많았습니다. 이 부분은 직원들의 의견이 반영된 것으로 판단합니다. 그런데 하나 아쉬운 것은 연구를 지원하는 경영지원실하고 연구부서를 융합 해주고 조정해주는 본부장의 기능이 연구기획조정실장 정도로만 되어 있는 부분은 아쉽다고 생각합니다. 이외 큰 틀에서는 동의합니다.
- **000 이사:** 논의 단계에서 나왔던 부분입니다. 기존 연구기획실을 연구기획조정실을 강화하면서 실장 아래에 박사급 총괄팀장을 보완해서 실장의 업무를 일부 돕도록 보완하려 합니다. 현 체제를 운영해 보고 추후 발생하는 문제를 또 보완해서 하부조직을 운영하도록 하겠습니다.
- **000 이사장:** 서울시 창의행정담당관님의 의견은 어떠신가요?
- **이서진 감사:** 저희도 이 내용을 검토했는데, 원장님 새로 부임 하신 이후 연구원을 어떻게 효율적으로 운영할지에 대해 지속적으로 소통하고 있습니다.
- **000 이사:** 서울시 재난안전기획관입니다. 질문이 있습니다. 직제개편 이후 명칭을 보니까 기존에 '안전인프라연구실'이

있었는데 '안전'자가 빠지고 '인프라기술연구실'로 바뀌었거든요.
배경이 어떻게 되는지 알 수 있을까요?

- **000 이사:** 말씀하신 연구실은 서울연구원하고 기술연구원하고 통합해서 인원이 가장 커지고 융합되어 있는 대표적인 부서입니다. 센터를 강화하려고 하는 방향과 특화된 연구를 해야하는 방향을 반영했는데요. 인프라기술연구실 하부조직에 안전 관련 연구를 할 수 있는 재난안전센터의 규모를 확장하려는 계획을 가지고 있습니다.
- **000 이사:** 연구실 명칭 변경의 배경을 '시정 기조 및 연구트렌드 반영'이라고 되어 있는데 오해의 여지가 있습니다. '안전'이라는 상징성이 있어서 이 자리에서 부서 명칭을 수정할 수 있는지 여쭙습니다.
- **000 이사:** 저도 동의합니다. 이름이 가지는 상징성이 중요하기 때문에 '안전'에 대한 부분이 매우 중요하다고 생각합니다. '지속가능연구실' 또한 마찬가지로입니다. 무엇을 지속하겠다는 것인지 의미가 모호하다고 생각합니다.
- **000 이사:** 저 역시 동의합니다. 너무 포괄적이고 개념적으로 명칭이 변경되는 것 같습니다. 일반 시민들이 보기에 '기후변화', '환경'이런 부분인데, '지속가능연구실'이라는 명칭은 어렵기도 하고 이 부서에서 어떤 일을 하는지 명쾌하지 않은 부분이 있습니다.
- **000 이사:** 부서 명칭은 연구실 의견을 상당히 반영했고, 자신들이 연구하는 분야를 포괄적으로 보여 줄 수 있는 것으로 정했습니다. 이 자리에서 의견이 모아지면 바꿀 수 있을 것 같습니다.
- **000 이사:** 저는 오히려 포괄적인게 맞다고 생각합니다. 저는 인구 관련 연구를 하는데, 인구가 굉장히 중요하다고 해서 인구도

집어넣고 다른 것도 집어 넣고, 이런 식으로 가는 것 보다는 포괄적으로 정해놓고 융복합 연구를 하는 것이 더 바람직한 방향이라고 생각합니다.

- **000 이사:** 저도 포괄적인 명칭이 더 맞지 않나 생각합니다. 모든 인프라가 안전을 기본전제를 하고 있다고 생각하기 때문에 포괄적으로 잘 나타내주고 있는 것 같습니다.
- **000 이사:** 두 연구원이 통합되어 여러 가지 분야들을 아우르다 보니까 포괄적으로 반영되지 않았을까 생각은 됩니다만, 연구원이 좀 더 목적 지향형으로 가는 것이 바람직하다고 생각하고, 통합 후 규모가 커졌기 때문에 보는 시각을 키울 필요는 있어 보입니다.
- **000 이사:** 저는 칭찬을 해드리고 싶습니다. 연구를 꾸준히 해 왔겠지만 이전에 디지털도시연구실이라고 있었는데요. 여기에 AI연구기능을 새로 원장 직속으로 만든 것은 잘한 것 이라고 생각합니다. 앞으로도 형식적으로 기구만 설치할게 아니라, 외부 전문가들과 협업해서 실질적인 연구를 수행해 주시면 좋을 것 같습니다.
- **000 이사:** 명칭은 지금도 괜찮은 것 같습니다. 지금은 칸막이 시대가 아닙니다. 국책연구들의 사례만 봐도 연구원끼리 왕래가 잘 안됩니다. 요즘과 같은 융합 시대에 굳이 세부적으로 나눌 필요는 없을 것 같고, 지금 안건 내용도 충분히 바람직 할 것 같습니다.
- **000 이사:** 연구원의 고객이 누구인가를 생각해 보면 명칭 자체는 크게 중요하지 않을 것 같습니다. 시민들이 행정서비스를 직접 이용하는 행정기관이라면 명칭이 중요할 것 같습니다. 그런데, 연구원은 서울시나 서울시의회가 주요 고객일 것이기 때문에, 그런측면에서 봤을때는 포괄적인 명칭이 더 낫다고 보고 큰 문제가 없을거라고 생각합니다.

- **000 이사:** 안건을 며칠 전에 미리 주셔서 저도 봤는데, 저 역시 '지속가능'이라는 분야가 어떤 분야인지 의아하긴 했었습니다. 그런데 다른 이사님들 의견도 그렇고, 어차피 구체적으로 알고 싶어하는 분들은 연구원 홈페이지나 다른 자료를 살펴보기도 할 것이기 때문에 포괄적인 개념으로 부서명을 정하는 것도 일리가 있어 보입니다.
- **000 이사:** 여기 보면 시데이터랩이 있는데, 서울시가 굉장히 공공데이터가 많이 쌓여있는 지자체입니다. 이 데이터를 학교에서도 자유롭게 접근해서 활용할 수 있도록 할 필요가 있습니다. 학교에서 실제로 데이터를 접속하려고 하면 보안상 접근하기 어려운 부분이 많습니다. 서울연구원이 이런 데이터들을 많이 제공해 준다면 좋을 것 같습니다.
- **000 이사장:** 감사님은 다른 의견 있으신지요?
- **000 감사:** p.8에 보면 명칭 변경 사항이 '감사실'을 '윤리감사실'로 바꾸는 것과 '연구기획실'을 '연구기획조정실'로 바꾸는 것으로 나와있는데요. 인사규정, 회계규정, 원규관리규정 이 3개의 규정도 같이 바꾸는 것으로 부칙으로 나와있는데요. 혹시 이 이외에 다른 규정 개정은 필요없는지요? 제가 알기로 감사규정을 보니까 거기에 그대로 감사실장이라는 명칭을 그대로 인용하는 부분이 있었습니다. 제가 보기에는 그 규정도 윤리감사실장으로 바꾸는 것이 맞다고 보여집니다. 이 부칙에 해당 내용을 추가할 필요가 있습니다.
- **000 이사장:** 이사님들 의견 논의하는 동안 감사님께서 말씀해주신 부분에 대해 연구원측에서 내용 파악을 해주시기 바랍니다. 이사님들께서 여러 의견들을 주셨는데, '지속가능연구실'의 부서명칭이 포괄적이라는 지적은 타당한 것 같습니다. 다만

대안으로 제시할 부서 명칭들이 구체적이고 뚜렷하지 않은 부분이 있기때문에 약간의 모호성이 있다 하더라도 포괄성을 담고 있는 현재 부서명으로 정하는 것이 어떨까 싶습니다.

'인프라기술연구실'에서 '안전'이 빠진 부분에 대해서는, 수요자인 서울시 쪽에서 의견제시를 해주셨기 때문에 좀 더 심도 있게 논의해야 할 필요가 있습니다. 원장님께서 어떻게 생각하시나요?

- **000 이사:** 이 부서의 명칭은 3가지 안 정도로 내부 논의를 했었습니다. 연구진들이 자신들의 정체성을 좀 더 잘 표현할 수 있는 명칭이 무엇인가를 따졌을 때 현재 변경(안)으로 결정이 된 것인데요.
- **000 이사장:** '안전'이라는 명칭이 주는 무게가 있어서 서울시에서도 의견을 제시해 주신 것 같습니다.
- **000 이사:** '지속가능연구실'은 기후변화라든지 환경분야를 포괄적으로 아우르다 보니까 모호한 부분이 생길 수밖에 없다는 말씀을 좀 드리고요. '인프라기술연구실'은 이전처럼 '안전인프라연구실'로 가도 되고, '인프라안전연구실'이라고 수정해도 될 것 같습니다. 다만 통합 후 기술연구원 출신 연구직들이 강조하고 싶어 하는 '기술' 부분은 빠지게 됩니다.
- **000 이사:** 하나의 명칭으로 표현하다 보니까 빠지게 되는 표현이 있는것 같습니다. 말씀을 들어보니 내부적으로 많은 고민을 하셨을것 같고요. 통합 후 라는 점을 고려했을 때 내부 구성원들이 좀 더 원하는 방식으로 정하는 것이 어떨까 싶습니다.
- **000 이사장:** 서울시에서 '안전' 명칭이 빠지는것에 대해 어떤 의견이신지요?
- **000 이사:** 기존대로 '안전인프라연구실'로 가는 것이 어떨까 하는 의견을 제시드렸습니다.
- **000 이사장:** 그럼 원장님께서 제일 고민을 많이하셨을테니까 말씀을 해주시죠.

- **000 이사:** 모든 구성원들이 '인프라기술연구실'을 주장한 것은 아닙니다. 여러 안 중에 기존안을 유지하자는 의견도 있었습니다. 다만, 이사님들께서 동의를 해주신다면 구성원들 의견을 좀 더 반영해서 명칭은 심의안건처럼 '인프라기술연구실'로 정하고, 하부조직에서 재난안전과 관련 된 센터를 강화하는 쪽으로 좀 더 고민을 해보겠습니다.
- **000 이사장:** 본 안건에 대한 의견과 근본적 취지에 대해서는 이사님들께서 모두 동의를 하시는 것 같습니다. 안건에 대한 부서 명칭을 원안대로 의결하고, 원장님께서 앞서 말씀해주신 대로 하부 센터 기능 강화 등을 통해 이사님들이 제기해 주신 의견을 반영하는 것으로
- **000 팀장:** 조금 전 000 감사님께서 지적해 주신 명칭 변경에 따른 다른 규정의 개정과 관련하여 말씀을 간략히 드리겠습니다. 확인 결과 감사실 명칭 변경과 관련된 내용은 규정이 아니라 규칙이고, 규정의 하위 개념입니다. 이사회에서는 규정에 대한 사항을 심의 의결하는 것이고, 규칙은 연구원 내부적으로 '원규심의위원회'를 개최하여 명칭 변경 관련 내용을 추가적으로 개정할 예정입니다. 따라서, 현재 안건 내용에는 문제가 없고, 이후 규칙 개정 안건에 감사님께서 말씀해 주신 내용을 개정하도록 하겠습니다.
- **000 이사장:** 조직개편에 대해서는 원안대로 정리를 좀 하려고 합니다. 추가 의견 있으십니까?
- **임원 일동:** 없습니다.
- **000 이사장:** 예, 더 이상 의견이 없으시면, 일괄상정 된 본 안건들은 원안의결 하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

□ [안건4] 정동 청사 안전업무 위탁(안)

- **000 이사장:** 마지막 안건으로 정동 청사 안전업무 위탁(안)을 상정하겠습니다. **[의사봉 3타]**
경영지원실장은 제안설명 해주시기 바랍니다.
- **000 실장:** **[안건 설명]**
- **000 이사장:** 본 안건에 대해서 의견 있으신 분은 말씀해주시기 바랍니다. 먼저 서울시 재난안전기획관께서 말씀부탁드립니다.
- **000 이사:** 서초 본원 같은 경우 전기안전관리와 시설물유지관리를 연구원 직원이 직접 하는 것으로 알고 있는데, 정동청사는 위탁을 하는 이유가 무엇인가요?
- **000 실장:** 저희 연구원 직원이 정원이 301명인데요. 현원이 정원을 초과한 상태입니다. 건물의 규모를 떠나서 현재 상황에서 별도 인력을 추가로 채용하기에는 어려운 상황입니다.
- **000 이사:** 전기안전관리 같은 경우는 화재 같은 사고는 위탁을 주더라도 그 책임은 원장님이 지게 되어 있는데요. 한달에 13만 2천원의 비용으로 관리를 하는게 과연 괜찮은지요?
- **000 실장:** 보건관리자와 안전관리자는 본원에 선임되어 있는 상황입니다. 그 직원들이 정기적으로 정동청사를 방문하여 중대재해 관련된 점검을 하고 있습니다.
- **000 이사:** 전기안전관리는 연구원측에서 좀 더 신경 쓸 필요가 있습니다. 그럼 본원에는 관련 인력이 몇 명이나 있나요?
- **000 실장:** 전기기사가 있고요. 시설 관리하는 분이 3명이 24시간 순환근무를 하고 있습니다. 정동청사에도 용역업체 전기기사가 근무를 하고 있습니다. 전기시설 전문공사는 업체에서 하는 것이고, 전체적인 건물의 전기관리는 상주하는 용역업체에서 하는 것으로 이해해 주시면 됩니다.

- **000 이사:** 월 13만 2천원으로 가능한건가요?
- **000 실장:** 전기공사라든지 점검을 위탁한다는 내용으로 이해해 주시면 되겠습니다.
- **000 이사장:** 상주하는 분의 인건비는 어떻게 되나요?
- **000 실장:** 자료의 하단에 보시면 시설관리 2,100만원 나가는 부분입니다.
- **000 이사:** 정원 문제라면, 안전분야는 직고용을 하는 것이 안전합니다. 이 정동청사가 규모가 아주 작은 건물도 아니고..
- **000 실장:** 승강기가 19만원정도, 전기가 13만원정도입니다. 직고용을 하는 경우 비용이 몇 백만원 규모로 큰폭으로 상승됩니다.
- **000 이사:** 시설물 유지관리도 위탁인데, 본원은 직고용이네요. 정원만 해결된다면 장기적으로는 직고용을 하는 것이 필요합니다.
- **000 실장:** 주관 부서와 협의를 거쳐서 진행하도록 하겠습니다.
- **000 이사장:** 상주하는 분은 전기 관련 자격증이 있으신 분인가요?
- **000 실장:** 예 전기기사 자격증이 있습니다.
- **000 이사장:** 2,100만원의 비용으로 가능한건가요?
- **000 실장:** 청소 2명, 경비 2명, 시설관리 2명 총 6명이 상주입니다.
- **000 노동이사:** 그럼 기술연구원에서는 전기안전관리, 시설물 유지관리 했던 분은 정원에 미포함이었던가요?
- **000 실장:** 건물이 임차였기 때문에 임대인이 모두 담당했었습니다.
- **000 부원장:** 2,100만원이 연봉이 아니라 월 소요비용입니다.
- **000 이사장:** 아 그렇군요. 혹시 다른 의견이 있으십니까?
- **000 이사:** 자료를 보면 서초 본원, 역삼 별관, 정동 별관이 있는데 각 청사들의 역할은 어떻게 되는 건가요?

- **000 이사:** 정동청사를 서울시에서 연구원에 맡긴 것도 저희 입장에서는 매우 감사한 일입니다. 기존에 상암에 있던 인력이 여기로 다 온다면 화학적인 기관통합이 되지 않는다는 판단이 있었습니다. 서초 본원에서 오래 근무했던 서울연구원 연구직들도 정동 별관으로 일부 오고, 기술연구원의 연구인력도 일부 서초 본원으로 들어왔습니다. 정동 별관은 서울시청과도 지리적으로 인접해 있기 때문에 서울시와 협업이 제일 많이 필요한 부서를 우선적으로 배치했습니다. 제 개인적으로는 서울연구원 본원에서 오래 근무한 직원을 정동에 배치한 것에 미안한 마음도 있습니다만 정동 별관에 근무 환경이 좋고 당사자들도 좋아하기도 해서 매우 기쁘게 생각합니다. 공간이 다소 비좁은 감도 있지만 현재 서울시와 협업적인 연구 환경을 만들려고 노력했습니다.
- **000 감사:** 연구원의 안전보건관리 규칙이라는 것이 이미 마련되어 있어서 찾아 보았습니다. 중대재해를 예방하기 위해서 위탁을 할 경우에, 종사자의 안전보건 확보를 위한 절차를 마련하고 안전관리자와 보건관리자에게 사전 통보하도록 되어 있는데요. 이사회 후에 이런 절차들을 좀 더 명확하게 마련해서 외주화를 하더라도 중대재해로 이어지는 것을 방지하는 것이 필요할 것으로 보입니다.
- **000 이사:** 예, 중대재해를 예방하는 것은 매우 중요하기 때문에 외주를 주더라도 안전 전담하는 직원이 일주일에 두어번 와서 체크를 하고 있고, 저 스스로도 관심을 지속적으로 가지도록 하겠습니다. 운영을 하면서도 외주를 내보내는 것이 위험성이 있다고 한다면, 서울시 주무 부서와 협의해서 직접 고용을 하는

것도 검토해 보겠습니다.

- **000 이사장:** 감사님께서 당부하신 것도 있기에 이사회 이후에라도 관련 자료를 마련해서 서면으로라도 이사님들께 공유를 해주시기 바랍니다.
- **000 이사장:** 더 이상 의견이 없으시면, 본 안건은 원안의결 하도록 하겠습니다. **[의사봉 3타]**

□ 폐회 및 마무리 말씀

- **000 이사장:** 이상으로 안건심의를 모두 마치고, 논의사항에 대해 말씀 드리겠습니다. 2025년 사업계획(안)과 예산(안)의 심의의결을 위해 11월 말 경 정기이사회를 개최하고자 합니다. 서울연구원은 지방연구원법 및 동법 시행령, 연구원 정관에 따라 회계연도 개시 1개월 이전에 사업계획(안)과 예산(안)을 이사회에서 의결하고 시장의 승인을 받아야 합니다. 일정에 대해 의견을 말씀하여 주시기 바랍니다.

[일정 논의]

- **000 이사장:** 그럼 논의결과에 따라 날짜는 11월 26일(화)로 정하고 시간은 조찬으로 하며, 장소는 달개비로 정하겠습니다.
- **000 이사장:** 이상으로 이사회를 모두 마치겠습니다. 바쁘신 와중에 참석해주신 이사님들과 감사님들께 감사의 말씀을 드립니다. 서울연구원 제161회 임시이사회를 모두 마치겠습니다.

[의사봉 3타]

의사록을 확인하고 이에 서명함.

2024. . . .

이 사 장

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

이 사

감 사

감 사