

2020년도

# 수입·지출 예산서



# 목 차

I. 예산총칙 .....	1
II. 수지예산총괄표 .....	2
III. 수입예산총괄표 .....	7
IV. 지출예산총괄표 .....	8
V. 지출예산내역 .....	12

# I. 예산 총칙

제 1 조 (예산명세) 2020년도 수입·지출예산의 명세는 별첨 '수입·지출예산'과 같다.

제 2 조 (수입금 지출) 수입금은 그 예산의 수입과 직접 관련된 목적을 효과적으로 달성할 수 있도록 운용, 집행하여야 한다.

제 3 조 (예산의 전용 및 사용) ① 각 「분야」 간의 예산은 전용할 수 없다.

② 각 「부문」 간 전용은 원장 전결로 집행하고, 서울특별시장에게 보고한다.

다만, 다음 각호의 사업비가 부족하여 타 비목에서 전용하고자 할 경우에는 서울특별시장의 사전승인을 받아야 한다.

가. 인사복지 부문의 인적자원관리 및 후생복지

제 4 조 (예비비 편성 및 집행) 예비비의 집행은 서울특별시장의 사전승인을 받아야 한다.

다만, 다음 경비가 부족할 경우 원장은 예비비를 사용할 수 있으며 사용 후 그 결과를 차기 이사회에 보고하여야 한다.

가. 법정부담금 및 제세공과금, 청사관리비, 퇴직급여충당금

나. 기타 기관운영상 불가피성이 인정되는 경비

제 5 조 (예산의 이월) 지출예산 중 경비의 성질상 연도내에 지출이 불가능하거나

지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 연도내에 지출하지 못한 경비 또는 계속 연구과제비와 그 부대경비는 다음 연도에 이월하여 사용할 수 있다.

제 6 조 (잔액처리) 지출예산 중 집행잔액이 있는 경우에는 정관 제12조의 규정에 의하여 처리한다.

제 7 조 (수탁연구사업의 시행) ① 원장은 회계연도중 수시 발생하는 수탁연구에 대하여는 별도 수탁사업 실행예산을 편성하여 집행한다.

② 회계연도 중 수탁수입액이 예산을 초과할 경우에는 예산 승인된 것으로 간주처리하고, 이를 이사회에 보고한다. 부족할 경우에도 또한 같다.

## Ⅱ. 수 지 예산 총괄표

□ 예산규모 : 43,420 백만원

□ 수입예산

[단위 : 천원]

수		입	
과 목	2020년	2019년	증 △ 감
계	43,420,000	39,497,262	3,922,738
1. 출 연 금	33,640,200	29,844,025	3,796,175
2. 자체수입	9,779,800	9,653,237	126,563
○ 수탁사업비	7,800,000	7,800,000	0
○ 출판물 등 판매수입	30,000	14,975	15,025
○ 고유목적사업준비금 전입	250,000	250,000	0
○ 기금 전입	0	210,628	△210,628
○ 이월금	1,699,800	1,377,634	322,166

□ 지출예산

[단위 : 천원]

지		출	
과 목	2020년	2019년	증 △ 감
계	43,420,000	39,497,262	3,922,738
1. 연구사업비	10,178,211	7,886,871	2,291,340
○ 연구과제	9,989,891	7,722,574	2,267,317
○ 연구사업운영	188,320	164,297	24,023
2. 경영사업비	7,081,802	5,788,523	1,293,279
○ 기획	122,070	106,080	15,990
○ 대외협력	1,305,330	756,645	548,685
○ 인사복지	1,720,852	1,668,455	52,397
○ 경영관리	613,691	572,482	41,209
○ 도시정보	2,408,460	1,819,084	589,376
○ 경상경비	911,399	865,777	45,622
3. 인 건 비	19,938,743	19,724,793	213,950
4. 예 비 비	371,244	247,075	124,169
5. 수탁연구비	5,850,000	5,850,000	0

□ 일반사업계정

○ 수입예산

[단위 : 천원]

과 목	수		입	
	예산액			증 △ 감
	2020년	2019년		
계	37,570,000	33,647,262	3,922,738	
1. 출 연 금	33,640,200	29,844,025	3,796,175	
2. 자체수입	3,929,800	3,803,237	126,563	
○ 수탁사업계정전입금	1,950,000	1,950,000	0	
○ 출판물 등 판매수입	30,000	14,975	15,025	
○ 고유목적사업준비금 전입	250,000	250,000	0	
○ 기금 전입	0	210,628	△210,628	
○ 이월금	1,699,800	1,377,634	322,166	

○ 지출예산

[단위 : 천원]

과 목	지		출	
	예산액			증 △ 감
	2020년	2019년		
계	37,570,000	33,647,262	3,922,738	
1. 연구사업비	10,178,211	7,886,871	2,291,340	
○ 연구과제	9,989,891	7,722,574	2,267,317	
○ 연구사업운영	188,320	164,297	24,023	
2. 경영사업비	7,081,802	5,788,523	1,293,279	
○ 기획	122,070	106,080	15,990	
○ 대외협력	1,305,330	756,645	548,685	
○ 인사복지	1,720,852	1,668,455	52,397	
○ 경영관리	613,691	572,482	41,209	
○ 도시정보	2,408,460	1,819,084	589,376	
○ 경상경비	911,399	865,777	45,622	
3. 인 건 비	19,938,743	19,724,793	213,950	
4. 예 비 비	371,244	247,075	124,169	

□ 수탁사업계정

○ 수입예산

[단위 : 천원]

과 목	수 입		
	예산액		
	2020년	2019년	증 △ 감
계	7,800,000	7,800,000	0
수탁사업비	7,800,000	7,800,000	0

○ 지출예산

[단위 : 천원]

과 목	지 출		
	예산액		
	2020년	2019년	증 △ 감
계	7,800,000	7,800,000	0
수탁연구비	5,850,000	5,850,000	0
일반사업계정전출금	1,950,000	1,950,000	0

□ 사업 수입 및 지출

○ 사업수입	41,720,200 천원	○ 사업비용	43,093,624 천원
- 영업수입	41,440,200 천원	- 영업비용	42,722,380 천원
- 영업외수입	280,000 천원	- 영업외비용	0 천원
- 특별이익	0 천원	- 특별손실	0 천원
		- 예비비	371,244 천원

□ 자본 수입 및 지출

○ 자본적 수입	1,699,800 천원	○ 자본적 지출	326,376 천원
- 투자자산 수입	0 천원	- 투자자산	0 천원
- 고정자산매각수입	0 천원	- 유형자산	326,376 천원
- 자본금	0 천원	- 무형자산	0 천원
- 기타 자본적수입	0 천원	- 부채상환	0 천원
- 이월금	1,699,800 천원	- 기타 자본적지출	0 천원

□ 총괄표

[단위 : 천원]

사업예산		자본예산		자금운영	
수입계(A)	41,720,200	수입계(A')	1,699,800	수입계(A'')	43,420,000
영업수입	41,440,200			영업수입	41,440,200
영업외수입	280,000			영업외수입	280,000
특별이익	0			특별이익	0
		투자자산 수입	0	투자자산 수입	0
		고정자산매각 수입	0	고정자산매각 수입	0
		자본금	0	자본금	0
		기타 자본적 수입	0	기타 자본적 수입	0
		이월금	1,699,800	이월금	1,699,800
지출계(B)	43,093,624	지출계(B')	326,376	지출계(B'')	43,420,000
영업비용	42,722,380			영업비용	42,722,380
영업외비용	0			영업외비용	0
특별손실	0			특별손실	0
		투자자산	0	투자자산	0
		유형자산	326,376	유형자산	326,376
		무형자산	0	무형자산	0
		부채 상환	0	부채 상환	0
		기타 자본적 지출	0	기타 자본적 지출	0
예비비	371,244			예비비	371,244
차인(A-B)	△1,373,424	차인(A'-B')	1,373,424	차인(A''-B'')	0

## □ 사업예산

[단위 : 천원]

수익의부(A)					비용의부(B)				
구분		예산액			구분		예산액		
		2020년	2019년	증△감			2020년	2019년	증△감
영업수입	계	41,440,200	37,644,025	3,796,175	영업비용	계	42,722,380	38,810,407	3,911,973
	출연금 수입	33,640,200	29,844,025	3,796,175		연구원가	12,906,953	11,799,574	1,107,379
	수탁사업수입	7,800,000	7,800,000	0		사업비용	27,359,119	24,461,302	2,897,817
				0		(인건비)	19,016,479	17,656,963	1,359,516
				0		(경상경비)	8,342,640	6,804,339	1,538,301
				0		성과급	2,456,308	2,549,531	△93,223
영업외수입	계	280,000	475,603	△195,603	영업외비용	계	0	0	0
	고유목적사업준비금 전입	250,000	250,000	0		영업외비용	0	0	0
	기금 전입	0	210,628	△210,628					
	출판물 등 판매수입	30,000	14,975	15,025					
특별이익	계	0	0	0	특별손실	계	0	0	0
	특별이익	0	0	0		특별손실	0	0	0
					예비비	계	371,244	247,075	124,169
						일반예비비	371,244	247,075	124,169
합계		41,720,200	38,119,628	3,600,572	합계		43,093,624	39,057,482	4,036,142
차액(A-B)					= △1,373,424				

## □ 자본예산

[단위 : 천원]

수익의부(A)					비용의부(B)				
구분		예산액			구분		예산액		
		2020년	2019년	증△감			2020년	2019년	증△감
투자자산수입	계	0	0	0	투자자산	계	0	0	0
	투자자산수입	0	0	0		투자자산	0	0	0
고정자산매각수입	계	0	0	0	유형자산	계	326,376	247,780	78,596
	고정자산매각수입	0	0	0		공기구 비품	326,376	247,780	78,596
자본금	계	0	0	0	무형자산	계	0	0	0
	기금		0	0		기타 무형자산	0	0	0
기타 자본적수입	계	0	0	0	부채상환	계	0	0	0
	기타 자본적수입	0	0	0		부채상환	0	0	0
이월금	계	1,699,800	1,377,634	322,166	기타 자본적	계	0	0	0
	전기 이월금	1,699,800	1,377,634	322,166		기타 자본적지출	0	0	0
합계		1,699,800	1,377,634	322,166	합계		326,376	247,780	78,596
차액(A-B)					= 1,373,424				

### Ⅲ. 수입 예산 총괄표

□ 수입 : 43,420 백만원

[일반사업계정]

[단위 : 천원]

과 목	예산액			내 역
	2020년	2019년	증 △ 감	
계	37,570,000	33,647,262	3,922,738	
1. 출 연 금	33,640,200	29,844,025	3,796,175	○ 연구원 운영 및 연구사업비 서울시 출연금
2. 자체수입	3,929,800	3,803,237	126,563	
○ 수탁사업계정전입금	1,950,000	1,950,000	0	○ 수탁사업계정 중 일반 사업계정 전입금
○ 출판물 등 판매수입	30,000	14,975	15,025	○ 연구보고서 등 출판물 판매수입
○ 고유목적사업준비금 전입	250,000	250,000	0	○ 자금에 대한 이자수입 및 법인세환급금
○ 기금 전입		210,628	△210,628	○ 연구원 기금 전입
○ 이월금	1,699,800	1,377,634	322,166	○ 전년도 예산집행 잔액

[수탁사업계정]

[단위 : 천원]

과 목	예산액			내 역
	2020년	2019년	증 △ 감	
수탁연구비	5,850,000	5,850,000	0	○ 외부기관 연구용역 수탁 연구비

[자금수입]

[단위 : 천원]

과 목	2020년	2019년	증 △ 감	내 역
수입 자 금	43,420,000	39,497,262	3,922,738	
영업수입	41,440,200	37,644,025	3,796,175	
출연금수입	33,640,200	29,844,025	3,796,175	○ 연구원 운영 및 연구사업비 서울시 출연금
수탁연구 수입	7,800,000	7,800,000	0	○ 외부기관 연구용역 수탁 연구 수입
영업외수입	280,000	475,603	△195,603	
고유목적사업 준비금 전입	250,000	250,000	0	
출판물 등 판매수입	30,000	14,975	15,025	
기금전입	0	210,628	△210,628	
전년도 이월금	1,699,800	1,377,634	322,166	
이월금	1,699,800	1,377,634	322,166	

## IV. 지출예산총괄표

□ 지출 : 43,420 백만원

[일반사업계정]

[단위 : 천원]

예산과목				예산액		
분야	부문	정책사업	단위사업	2020년	2019년	증△감
계				37,570,000	33,647,262	3,922,738
연구사업비				10,178,211	7,886,871	2,291,340
	연구과제			9,989,891	7,722,574	2,267,317
		연구과제 수행		9,989,891	7,722,574	2,267,317
			정책연구 수행비	5,426,670	3,871,469	1,555,201
			기초연구 수행비	829,846	930,205	△100,359
			현안연구 수행비	613,237	882,980	△269,743
			수시연구 수행비	187,200	264,920	△77,720
			선진형 자치 연구 운영	2,932,938	1,773,000	1,159,938
	연구사업운영			188,320	164,297	24,023
		경상경비		188,320	164,297	24,023
			도시사회연구실 운영비	5,100	5,100	0
			시민경제연구실 운영비	5,700	5,100	600
			도시경영연구실 운영비	62,940	41,230	21,710
			교통시스템연구실 운영비	5,700	5,700	0
			안전환경연구실 운영비	6,300	6,300	0
			도시공간연구실 운영비	6,840	6,840	0
			도시정보센터 운영비	8,460	8,320	140
			공공투자관리 센터 운영비	18,440	16,620	1,820
			도시외교연구 센터 운영비	68,840	69,087	△247
경영사업비				7,081,802	5,788,523	1,293,279
	기획			122,070	106,080	15,990
		경영기획		122,070	106,080	15,990
			사업계획 수립 및 평가	93,350	91,660	1,690

예 산 과 목				예 산 액		
분야	부문	정책사업	단위사업	2020년	2019년	증 △ 감
			성평등 및 인권 기반 조성	28,720	14,420	14,300
	대의협력			1,305,330	756,645	548,685
		소통협력		1,305,330	756,645	548,685
			국내·외 소통협 력네트워크 강화	1,305,330	756,645	548,685
	인사복지			1,720,852	1,668,455	52,397
		인적자원관리		986,429	936,758	49,671
			연구지원 인력 운영	741,029	692,078	48,951
			우수인력 확보 및 직원 포상	75,780	75,060	720
			인적자원 역량 계발 강화	169,620	169,620	0
		후생복지		734,423	731,697	2,726
			직원 후생복지 증진	734,423	731,697	2,726
	경영관리			613,691	572,482	41,209
		총무		121,760	118,870	2,890
			기관운영 주요 행사 추진	107,340	106,730	610
			청렴 자율준수 운영	14,420	12,140	2,280
		청사운영		491,931	453,612	38,319
			사무물품 현대화 및 유지관리	61,296	35,821	25,475
			차량 유지 관리	148,386	157,386	△9,000
			청사 공사 및 유 지 관리	282,249	260,405	21,844
	도시정보			2,408,460	1,819,084	589,376
		정보서비스		938,526	994,150	△55,624
			정보시스템 관리 및 운영	577,746	499,770	77,976
			연구장비 구입 및 운영	360,780	494,380	△133,600
		편집출간 관리		973,050	469,050	504,000
			간행물 발간	973,050	469,050	504,000
		도시자료분석		496,884	355,884	141,000
			도시정보 수집 및 분석	204,304	159,184	45,120

예산과목				예산액		
분야	부문	정책사업	단위사업	2020년	2019년	증△감
			정보자료실 운영	292,580	196,700	95,880
	경상경비			911,399	865,777	45,622
		경상경비		911,399	865,777	45,622
			기관 운영경비	313,394	299,460	13,934
			사무관리비	124,997	126,909	△1,912
			공공운영비	360,580	326,980	33,600
			업무추진비	112,428	112,428	0
인건비				19,938,743	19,724,793	213,950
	인건비			17,773,259	17,257,668	515,591
		인건비		17,773,259	17,257,668	515,591
			연봉급	15,628,432	15,108,821	519,611
			연봉외수당	824,429	836,256	△11,827
			법정부담금	1,320,398	1,312,591	7,807
	성과급	성과급	성과급	2,165,484	2,467,125	△301,641
예비비	예비비	예비비	예비비	371,244	247,075	124,169

[수탁사업계정]

[단위 : 천원]

과목		예산액		
항	목	2020년	2019년	증△감
수탁연구비		5,850,000	5,850,000	0
	사업인건비	2,106,000	2,106,000	0
	연구경비	1,482,000	1,482,000	0
	위탁연구비	1,794,000	1,794,000	0
	과제운영비	468,000	468,000	0

[자금지출]

[단위 : 천원]

구 분		2020년	2019년	증 △ 감	
지출자금		43,420,000	39,497,262	3,922,738	
영업비용	계	43,048,756	39,250,187	3,798,569	
	연구원가	계	12,906,953	11,799,574	1,107,379
		기본연구원가	7,056,953	5,949,574	1,107,379
		수탁연구원가	5,850,000	5,850,000	0
	관리운영비	계	30,141,803	27,450,613	2,691,190
		급여	14,216,220	13,353,251	862,969
		제수당	485,429	501,026	△15,597
		기간제직 보수	2,652,582	1,881,224	771,358
		퇴직급여	1,662,248	1,921,462	△259,214
		복리후생비	2,907,947	2,776,061	131,886
		여비	229,208	224,313	4,895
		공공요금 및 제세	203,440	165,300	38,140
		수도광열비	219,780	219,780	0
		소모품비	181,891	170,437	11,454
		도서인쇄비	1,102,340	568,990	533,350
		지급임차료	131,400	134,000	△2,600
		수선유지비	441,657	398,012	43,645
		차량유지비	20,376	25,776	△5,400
		보험료	8,000	9,000	△1,000
		지급수수료	394,688	331,202	63,486
		업무추진비	112,428	112,428	0
		관서업무비	94,085	90,320	3,765
		교육훈련비	216,670	184,170	32,500
		행사홍보비	1,166,600	663,700	502,900
		회의운영비	258,570	252,330	6,240
		연구개발비	260,000	110,000	150,000
		보상 및 배상금	810	810	0
		포상금	19,100	19,060	40
		시설비	133,000	158,000	△25,000
		대외협력비	240,650	190,650	50,000
		자산취득비	326,376	439,780	△113,404
	성과급	2,456,308	2,549,531	△93,223	
예비비	계	371,244	247,075	124,169	
	예비비	371,244	247,075	124,169	

## V. 지출예산내역

[일반사업계정]

[단위 : 천원]

분야	부분	정책사업	단위사업	예산액 (단위 : 천원)	2020년 예산(안)
계				37,570,000	37,570,000,000
연구사업비				10,178,211	10,178,211,000
연구과제				9,989,891	9,989,891,000
연구과제 수행				9,989,891	9,989,891,000
정책연구 수행비				5,426,670	합 계 5,426,670,000
				○ 자체연구비	5,426,670,000
				• 정책연구	26,248,000원×56과제 = 1,469,888,000
				• 작은연구 좋은서울 사업	150,000,000원×1과제 = 150,000,000
				• 협력연구	30,573,900원×20과제 = 611,478,000
				• 협치연구	48,826,000원×4과제 = 195,304,000
				• 미래서울 비전 수립 연구	1,500,000,000원×1과제 = 1,500,000,000
				• 서울 평화포럼 운영방안 연구	1,500,000,000원×1과제 = 1,500,000,000
기초연구 수행비				829,846	합 계 829,846,000
				○ 자체연구비	829,846,000
				• 기초연구	30,291,000원×26과제 = 787,566,000
				• 미래연구	21,140,000원×2과제 = 42,280,000
현안연구 수행비				613,237	합 계 613,237,000
				○ 자체연구비	613,237,000
				• 현안연구	13,619,000원×23과제 = 313,237,000
				• 공공투자 타당성 조사비	50,000,000원×6과제 = 300,000,000
수시연구 수행비				187,200	합 계 187,200,000
				○ 자체연구비	187,200,000
				• 수시연구	4,160,000원×45과제 = 187,200,000
선진형 자치연구 운영				2,932,938	합 계 2,932,938,000
				○ 기간제직 보수	2,133,702,000
				• 초빙부연구위원	3,800,000원×25명×12월 = 1,140,000,000
				• 위촉연구원	3,032,000원×25명×12월 = 909,600,000
				• 가족수당	(50명×40,000원×12월)+(50명×20,000원×12월)+(50명×80,000원×0.24×12월) = 47,520,000
				• 자녀학비보조수당	469,080원×50명×0.1×4회 = 9,382,000
				• 연가보상비	136,000원×50명×4일 = 27,200,000
				○ 복리후생비	360,334,000
				• 국민연금부담금	2,049,600,000원×4.5% = 92,232,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)		
					• 건강보험	2,049,600,000원×3.5%	= 71,736,000
					• 고용보험	2,049,600,000원×1.45%	= 29,720,000
					• 산재보험	2,049,600,000원×1.0%	= 20,496,000
					• 중식보조비	130,000원×50명×12월	= 78,000,000
					• 선택적 후생복지비	1,363,000원×50명	= 68,150,000
					○ 퇴직급여		198,925,000
					• 퇴직급여충당금	198,925,000원×1식	= 198,925,000
					○ 성과급		211,977,000
					• 기관성과급	211,977,000원×1식	= 211,977,000
					○ 교육훈련비		28,000,000
					• 연구단 역량강화교육	7,000,000원×4회	= 28,000,000
			연구사업운영	188,320			188,320,000
			경상경비	188,320			188,320,000
			도시사회연구실 운영비	5,100	합 계		5,100,000
					○ 관서업무비		3,600,000
					• 부서운영업무비	300,000원×1부서×12월	= 3,600,000
					○ 회의운영비		1,500,000
					• 과제개발회의비	500,000원×1부서×3회	= 1,500,000
			시민경제연구실 운영비	5,700	합 계		5,700,000
					○ 관서업무비		4,200,000
					• 부서운영업무비	350,000원×1부서×12월	= 4,200,000
					○ 회의운영비		1,500,000
					• 과제개발회의비	500,000원×1부서×3회	= 1,500,000
			도시경영연구실 운영비	62,940	합 계		62,940,000
					○ 관서업무비		3,000,000
					• 부서운영업무비	250,000원×1부서×12월	= 3,000,000
					○ 회의운영비		37,940,000
					• 과제개발회의비	500,000원×1부서×3회	= 1,500,000
					• 위원회 심사수당	200,000원×4명×3회	= 2,400,000
					• 위원회 회의경비	40,000원×5명×3회	= 600,000
					• 연구단 회의수당	200,000원×19명×4회	= 15,200,000
					• 연구단 회의경비	40,000원×21명×4회	= 3,360,000
					• 자문위원회 회의수당	200,000원×15명×4회	= 12,000,000
					• 자문위원회 회의경비	40,000원×18명×4회	= 2,880,000
					○ 도서인쇄비		22,000,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)	
					• 교육자료 등 인쇄	1,000,000원×2회 = 2,000,000
					• 구정연구 성과확산	10,000,000원×2회 = 20,000,000
			교통시스템 연구실 운영비	5,700	합 계	5,700,000
					○ 관서업무비	4,200,000
					• 부서운영업무비	350,000원×1부서×12월 = 4,200,000
					○ 회의운영비	1,500,000
					• 과제개발회의비	500,000원×1부서×3회 = 1,500,000
			안전환경연구실 운영비	6,300	합 계	6,300,000
					○ 관서업무비	4,800,000
					• 부서운영업무비	400,000원×1부서×12월 = 4,800,000
					○ 회의운영비	1,500,000
					• 과제개발회의비	500,000원×1부서×3회 = 1,500,000
			도시공간연구실 운영비	6,840	합 계	6,840,000
					○ 관서업무비	5,340,000
					• 부서운영업무비	445,000원×1부서×12월 = 5,340,000
					○ 회의운영비	1,500,000
					• 과제개발회의비	500,000원×1부서×3회 = 1,500,000
			도시정보센터 운영비	8,460	합 계	8,460,000
					○ 관서업무비	6,300,000
					• 부서운영업무비(팀)	175,000원×3부서×12월 = 6,300,000
					○ 회의운영비	2,160,000
					• 자문회의 수당	200,000원×4명×2회 = 1,600,000
					• 자문회의 경비	40,000원×7명×2회 = 560,000
			공공투자관리 센터 운영비	18,440	합 계	18,440,000
					○ 관서업무비	6,600,000
					• 부서운영업무비(팀)	175,000원×2부서×12월 = 4,200,000
					• 부서운영업무비(팀)	100,000원×2부서×12월 = 2,400,000
					○ 회의운영비	10,640,000
					• 자문단 회의수당	200,000원×9명×2회 = 3,600,000
					• 자문단 회의경비	40,000원×12명×2회 = 960,000
					• 자문위원회 회의수당	200,000원×3명×8회 = 4,800,000
					• 자문위원회 회의경비	40,000원×4명×8회 = 1,280,000
					○ 교육훈련비	1,200,000
					• 타당성조사 심화교육	300,000원×4회 = 1,200,000
			도시외교연구 센터 운영비	68,840	합 계	68,840,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)	
					○ 관서업무비	2,100,000
					• 부서운영업무비	175,000원×1부서×12월 = 2,100,000
					○ 회의운영비	3,000,000
					• 과제개발회의비	500,000원×2회 = 1,000,000
					• 우수정책 해외진출 지원	2,000,000원×1식 = 2,000,000
					○ 지급수수료	21,740,000
					• 외국어 번역비	34,000원×350매 = 11,900,000
					• 정리원	82,000원×5명×24일 = 9,840,000
					○ 수선유지비	15,000,000
					• 정책아카이브 유지보수	15,000,000원×1식 = 15,000,000
					○ 여비	27,000,000
					• (국외여비)항공료	\$1,200×1,200원×6명 = 8,640,000
					• (국외여비)활동비	\$250×1,200원×9일×6명 = 16,200,000
					• (국외여비)준비금	\$300×1,200원×6명 = 2,160,000
경영사업비				7,081,802		7,081,802,000
	기획			122,070		122,070,000
		경영기획		122,070		122,070,000
		사업계획 수립 및 평가		93,350	합 계	93,350,000
					○ 회의운영비	65,410,000
					• 경영전략회의	4,000,000원×1식 = 4,000,000
					• 연구자문위 회의수당	200,000원×25명×2회 = 10,000,000
					• 연구자문위 회의경비	40,000원×30명×2회 = 2,400,000
					• 포럼운영비	350,000원×4개×15회 = 21,000,000
					• 솔루션 박람회	2,500,000원×2회 = 5,000,000
					• 솔루션 포럼	500,000원×2회×8부서 = 8,000,000
					• 경영실적 평가 수감	200,000원×4회 = 800,000
					• 수탁연구 입찰 제안 자문회의 수당	200,000원×2명×2회 = 800,000
					• 수탁연구 입찰 제안 자문회의 경비	40,000원×2명×2회 = 160,000
					• 연구역량 강화를 위한 내외부 워크숍	50,000원×265명 = 13,250,000
					○ 도서인쇄비	13,940,000
					• 업무보고서 등 인쇄	500,000원×2종 = 1,000,000
					• 경영실적 보고서	150,000원×50부 = 7,500,000
					• 수탁연구 입찰 제안서 인쇄비	680,000원×8회 = 5,440,000
					○ 지급수수료	11,000,000
					• 표절방지 프로그램 이용료	11,000,000원×1식 = 11,000,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)		
					○ 포상금		3,000,000
					• 연구아이디어 공모	3,000,000원×1회	= 3,000,000
			성평등 및 인권 기반 조성	28,720	합 계		28,720,000
					○ 교육훈련비		9,000,000
					• 성평등 인권교육	500,000원×15회	= 7,500,000
					• 성평등 및 통합 원내교육	150,000원×10회	= 1,500,000
					○ 도서인쇄비		4,600,000
					• 리플렛 제작	1,000,000원×1회	= 1,000,000
					• 도서구입	20,000원×30권	= 600,000
					• 안내책자 발간	2,000,000원×1회	= 2,000,000
					• 인권경영 보고서제작	1,000,000원×1회	= 1,000,000
					○ 소모품비		1,000,000
					• 캠페인 소모품	250,000원×4회	= 1,000,000
					○ 포상금		400,000
					• 캠페인 아이디어 공모 사은품	100,000원×4회	= 400,000
					○ 회의운영비		11,720,000
					• 상담운영비	100,000원×5명×10회	= 5,000,000
					• 자문회의 수당	200,000원×4명×2회	= 1,600,000
					• 자문회의 경비	40,000원×6명×2회	= 480,000
					• 인권경영위원회 수당	200,000원×6명×2회	= 2,400,000
					• 인권경영위원회 경비	40,000원×8명×2회	= 640,000
					• 고충심의위원회 수당	200,000원×3명×2회	= 1,200,000
					• 고충심의위원회 경비	40,000원×5명×2회	= 400,000
					○ 지급수수료		2,000,000
					• 인권실태조사	2,000,000×1식	2,000,000
			대외협력	1,305,330			1,305,330,000
			소통협력	1,305,330			1,305,330,000
			국내·외 소통협 력네트워크강화	1,305,330	합 계		1,305,330,000
					○ 대외협력비		240,650,000
					• 대외협력 지원비	5,000,000원×5건	= 25,000,000
					• 원외 학술활동 국제세미나 참가비	5,000,000원×3회	= 15,000,000
					• 국내외 학술지 논문게재료	500,000원×10건	= 5,000,000
					• 시도연구원 협회비	10,000,000원×1회	= 10,000,000
					• 언론보도 및 광고 기획 협력	10,000,000원×15회	= 150,000,000
					• 프레스투어, 간담회	1,000,000원×5회	= 5,000,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)			
					• 홍보콘텐츠 제작	30,650,000원×1회	=	30,650,000
					○ 여비			41,160,000
					• (국외여비)시도연 연수 항공료	\$1,400×1,200원×2명	=	3,360,000
					• (국외여비)시도연 연수 활동비	\$250×1,200원×10일×2명	=	6,000,000
					• (국외여비)시도연 연수 준비금	\$300×1,200원×2명	=	720,000
					• (국외여비)교류협력 항공료	\$1,400×1,200원×7명	=	11,760,000
					• (국외여비)교류협력 활동비	\$250×1,200원×8일×7명	=	16,800,000
					• (국외여비)교류협력 준비금	\$300×1,200원×7명	=	2,520,000
					○ 행사홍보비			1,004,200,000
					• 학술행사비	5,000,000원×5회	=	25,000,000
					• 국제교류협력	10,000,000원×2회	=	20,000,000
					• 대외기관 행사홍보비	500,000원×90%×3회×12월	=	16,200,000
					• 국제세미나	231,000,000원×3회	=	693,000,000
					• 시정성과 조사	50,000,000원×5회	=	250,000,000
					○ 도서인쇄비			10,000,000
					• 홍보책자(국문, 영문 등)	20,000원×500부	=	10,000,000
					○ 회의운영비			2,400,000
					• 홍보 및 콘텐츠 제작 회의수당	200,000원×5명×2회	=	2,000,000
					• 회의경비	40,000원×5명×2회	=	400,000
					○ 지급수수료			4,920,000
					• 정리원	82,000×2명×30일		4,920,000
					○ 포상금			2,000,000
					• 시민감동경영 만족도 조사 포상	2,000,000원×1식	=	2,000,000
			인사복지	1,720,852				1,720,852,000
			인적자원관리	986,429				986,429,000
			연구지원 인력 운영	741,029		합 계		741,029,000
					○ 기간제직 보수			518,880,000
					• 초빙선임연구위원	4,912,000원×4명×12월	=	235,776,000
					• 초빙부연구위원	3,800,000원×6명×12월	=	273,600,000
					• 가족수당	(10명×40,000원×12월)+(10명×20,000원×12월)+(10명×80,000원×0.24×12월)	=	9,504,000
					○ 제수당			12,000,000
					• 파견수당	1,000,000원×1명×12월	=	12,000,000
					○ 복리후생비			72,671,000
					• 국민연금부담금	509,376,000원×4.5%	=	22,922,000
					• 건강보험	509,376,000원×3.5%	=	17,829,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)			
					• 고용보험	509,376,000원×1.45%	=	7,386,000
					• 산재보험	509,376,000원×1.0%	=	5,094,000
					• 중식보조비	130,000원×10명×12월	=	15,600,000
					• 특근매식비	(8,000원×10명×20일×0.2×12월)	=	3,840,000
					○ 여비			7,520,000
					• 시내여비	(20,000원×10명×7회×0.4×12월)	=	6,720,000
					• 시외여비	200,000원×2명×2회	=	800,000
					○ 퇴직급여			51,111,000
					• 퇴직급여충당금	51,111,000원×1식	=	51,111,000
					○ 성과급			78,847,000
					• 연구지원 인력 기관성과급	78,847,000원×1식	=	78,847,000
			우수인력 확보 및 직원 포상	75,780	합 계			75,780,000
					○ 행사홍보비			9,900,000
					• 직원채용 인터넷 공고료	3,300,000원×3회	=	9,900,000
					○ 회의운영비			43,380,000
					• 채용심사수당	200,000원×12명×3회	=	7,200,000
					• 채용심사경비	40,000원×12명×3회	=	1,440,000
					• 인사위원회 회의수당	200,000원×3명×6회	=	3,600,000
					• 인사위원회 회의경비	40,000원×6명×6회	=	1,440,000
					• 연구과제 평가수당	150,000원×99과제×2회	=	29,700,000
					○ 도서인쇄비			1,000,000
					• 연구과제 평가자료집 제작	5,000원×100부×2회	=	1,000,000
					○ 공공요금 및 제세			5,540,000
					• 장애인고용 부담금	5,540,000원×1회	=	5,540,000
					○ 포상금			12,000,000
					• 우수직원 포상	2,000,000원×2회	=	4,000,000
					• 우수연구 성과급	4,000,000원×2건	=	8,000,000
					○ 지급수수료			3,960,000
					• 인사노무 자문 수수료	330,000원×12월	=	3,960,000
			인적자원 역량 개발 강화	169,620	합 계			169,620,000
					○ 교육훈련비			169,620,000
					• 직무계발 외부교육	60,000원×250명×3일	=	45,000,000
					• 전산직무교육	200,000원×5명	=	1,000,000
					• 사서직무교육	250,000원×1명	=	250,000
					• 교육연수 및 맞춤형 교육비	1,350,000원×10명	=	13,500,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)		
					• 연구연수	25,935,000원×2명	= 51,870,000
					• 시찰연수	5,000,000원×2명	= 10,000,000
					• 창의계발 연수비(Ⅱ)	5,000,000원×6명	= 30,000,000
					• 창의계발 연수비(Ⅰ)	3,000,000원×6명	= 18,000,000
			후생복지	734,423			734,423,000
			직원 후생복지 증진	734,423	합 계		734,423,000
					○ 복리후생비		734,423,000
					• 선택적 후생복지비(정규직)	1,363,000원×225명	= 306,675,000
					• 선택적 후생복지비(정원외)	1,363,000원×70명×80%	= 76,328,000
					• 상해보험 가입	205,010원×323명	= 66,220,000
					• 대학생 자녀 학자금 지원	35,000,000원×1식	= 35,000,000
					• 이사장 직무수당	1,000,000원×1명×12월	= 12,000,000
					• 원장 직책수행비	3,000,000원×1명×12월	= 36,000,000
					• 부원장 직책수행비	1,500,000원×1명×12월	= 18,000,000
					• 본부장 직책수행비	1,300,000원×1명×12월	= 15,600,000
					• 직책수행비(정책협력관, 공투, 감사)	700,000원×3명×12월	= 25,200,000
					• 직책수행비(실장, 센터장)	500,000원×11명×12월	= 66,000,000
					• 팀장 직책수행비	300,000원×13명×12월	= 46,800,000
					• 임시조직장 직책수행비	200,000원×12명×12월	= 28,800,000
					• 공무직 반장 직책수행비	150,000원×1명×12월	= 1,800,000
			경영관리	613,691			613,691,000
			총무	121,760			121,760,000
			기관운영 주요 행사 추진	107,340	합 계		107,340,000
					○ 행사홍보비		102,500,000
					• 총무식 행사	10,000,000원×1식	= 10,000,000
					• 직원소통 간담회	2,500,000원×4회	= 10,000,000
					• 작은결혼식 지원금	500,000원×15회	= 7,500,000
					• 체육행사비	20,000,000원×1식	= 20,000,000
					• 개원기념 행사비	50,000,000원×1식	= 50,000,000
					• 1사1촌 자매결연 행사비	5,000,000원×1회	= 5,000,000
					○ 회의운영비		4,840,000
					• 자문회의 수당	200,000원×3명×4회	= 2,400,000
					• 자문회의 경비	40,000원×3명×3회	= 360,000
					• 직장협의회 운영	40,000원×13명×4회	= 2,080,000
			청렴 자율준수 운영	14,420	합 계		14,420,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)		
					○ 교육훈련비		2,600,000
					• 반부패 관련 특강 수당	300,000원×2회	= 600,000
					• 청렴문화 체험	1,000,000원×2회	= 2,000,000
					○ 도서인쇄비		1,000,000
					• 청렴책자 제작	1,000,000원×1회	= 1,000,000
					○ 소모품비		4,000,000
					• 청렴홍보물 제작	2,000,000원×2회	= 4,000,000
					○ 포상금		1,700,000
					• 반부패신고센터 보상금	500,000원×1식	= 500,000
					• 청렴퀴즈 운영 시상품	100,000원×12월	= 1,200,000
					○ 회의운영비		5,120,000
					• 자문회의 수당	200,000원×5명×4회	= 4,000,000
					• 자문회의 경비	40,000원×7명×4회	= 1,120,000
			청사운영	491,931			491,931,000
			사무물품 현대 화 및 유지관리	61,296	합 계		61,296,000
					○ 자산취득비		56,400,000
					• 냉장고	500,000원×4대	= 2,000,000
					• 의자구입	250,000원×202개	= 50,500,000
					• 선풍기	120,000원×20대	= 2,400,000
					• 카메라	500,000원×3대	= 1,500,000
					○ 수선유지비		4,896,000
					• 복사기 수리비	280,000원×13대×90%	= 3,276,000
					• 기타장비 수리비	5,000원×324명	= 1,620,000
			차량 유지 관리	148,386	합 계		148,386,000
					○ 지급임차료		104,400,000
					• 출근버스 임차비	5,500,000원×12월	= 66,000,000
					• 차량 임차비	800,000원×4대×12월	= 38,400,000
					○ 지급수수료		19,200,000
					• 퇴근차량운전 용역비	1,600,000원×12월	= 19,200,000
					○ 차량유지비		20,376,000
					• 유류비	225,000원×4대×12월	= 10,800,000
					• 충전비	66,000원×3대×12월	= 2,376,000
					• 차량유지비	200,000원×3대×12월	= 7,200,000
					○ 보상 및 배상금		810,000
					• 교통사고 부담금	270,000원×3건	= 810,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)	
					○ 공공요금 및 제세	600,000
					• 자동차세	200,000원×3대×1회 = 600,000
					○ 보험료	3,000,000
					• 업무용차량보험	1,000,000원×3대×1회 = 3,000,000
			청사 공사 및 유지 관리	282,249	합 계	282,249,000
					○ 지급수수료	75,344,000
					• 정화조청소	850,000원×2회 = 1,700,000
					• 물탱크청소	700,000원×2회 = 1,400,000
					• 건물외관청소	6,100,000원×2회 = 12,200,000
					• 보일러,냉온수관 세관	6,000,000원×1회 = 6,000,000
					• 청사 소독	300,000원×6회 = 1,800,000
					• 소방설비 검사료	1,150,000원×2회 = 2,300,000
					• 특정안전관리점검 수수료	300,000원×2회 = 600,000
					• 수변전설비 정밀점검	3,500,000원×1회 = 3,500,000
					• 전기설비 정기점검	1,300,000원×1회 = 1,300,000
					• 산업안전관리 위탁수수료	44,544,000원×1회 = 44,544,000
					○ 수선유지비	49,471,000
					• 통신시설유지관리비	400,000원×12월 = 4,800,000
					• 승강기 유지보수비	165,000원×12월 = 1,980,000
					• 비데 유지관리비	1,700,000원×1식 = 1,700,000
					• 건물유지비	3,750원×8468㎡ = 31,755,000
					• 수목 전지작업	3,300,000원×2회 = 6,600,000
					• 수목 소독	400,000원×2식 = 800,000
					• 초화 구입	1,200원×510포트×3회 = 1,836,000
					○ 소모품비	21,234,000
					• 연구실 명패	9,000원×3개×12월 = 324,000
					• 청소용품	950,000원×12월 = 11,400,000
					• 전기용품	180,000원×12월 = 2,160,000
					• 살균제 구입	225,000원×2회 = 450,000
					• 공조기필터 구매	3,700,000원×1식 = 3,700,000
					• 청사관리 인력 피복비	3,200,000원×1식 = 3,200,000
					○ 보험료	3,200,000
					• 화재보험료(시설물, 건물)	3,200,000원×1회 = 3,200,000
					○ 시설비	133,000,000
					• LED등 부담금	19,000,000원×1식 = 19,000,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)			
					• 패키지에어콘 교체	47,000,000원×1개소	=	47,000,000
					• 냉온수기 열교환기 교체	30,000,000원×1식	=	30,000,000
					• 수변전실 부품교체	11,000,000원×1식	=	11,000,000
					• 서버실 향온흡습기 교체	11,000,000원×1식	=	11,000,000
					• 비상용 배터리 교체	8,000,000원×1식	=	8,000,000
					• 공조기 부품교체	7,000,000원×1식	=	7,000,000
			도시정보	2,408,460				2,408,460,000
			정보서비스	938,526				938,526,000
			정보시스템 관리 및 운영	577,746		합 계		577,746,000
					○ 연구개발비			50,000,000
					• 구정연구지원센터 웹사이트 구축	50,000,000원×1식	=	50,000,000
					○ 자산취득비			139,976,000
					• 노후 방화벽 교체	44,996,000원×1식	=	44,996,000
					• 개인정보접속관리 솔루션 구입	9,665,000원×4식	=	38,660,000
					• 노후 스토리지 교체	56,320,000원×1식	=	56,320,000
					○ 수선유지비			260,600,000
					• 과제관리시스템	1,100,000원×12월	=	13,200,000
					• 경영정보시스템	3,000,000원×12월	=	36,000,000
					• 지식정보	1,100,000원×12월	=	13,200,000
					• D.L(전자도서, 메타검색)	1,100,000원×12월	=	13,200,000
					• 그룹웨어시스템(결재, 메일)	2,250,000원×12월	=	27,000,000
					• WAS 유지보수	1,100,000원×12월	=	13,200,000
					• 대량메일(EON)	400,000원×12월	=	4,800,000
					• 스팸게이트웨이	400,000원×12월	=	4,800,000
					• Oracle DB 유지보수	900,000원×12월	=	10,800,000
					• 서버 유지보수(17대)	1,900,000원×12월	=	22,800,000
					• 대용량메일, 대량메일 서버	200,000원×12월	=	2,400,000
					• 스토리지 등 유지보수	800,000원×12월	=	9,600,000
					• 백업장비 유지보수	300,000원×12월	=	3,600,000
					• 네트워크 유지보수	2,300,000원×12월	=	27,600,000
					• 방화벽 유지보수	300,000원×12월	=	3,600,000
					• 웹방화벽 유지보수	300,000원×12월	=	3,600,000
					• VPN 유지보수	300,000원×12월	=	3,600,000
					• SSO 유지보수	600,000원×12월	=	7,200,000
					• 컴보이 유지보수	300,000원×12월	=	3,600,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)			
					• 자산관리(매체제어) 유지보수	450,000원×12월	=	5,400,000
					• 유해사이트차단 유지보수	400,000원×12월	=	4,800,000
					• 채용관리 솔루션 연간사용료	14,600,000원×1식	=	14,600,000
					• 홈페이지 유지보수	1,000,000원×12월	=	12,000,000
					○ 지급수수료			98,240,000
					• 전산자료 구축	40,000원×15일×3월	=	1,800,000
					• 인터넷이용료	4,000,000원×12월	=	48,000,000
					• 웹하드이용료	210,000원×12월	=	2,520,000
					• 보안 SSL 서비스료	1,100,000원×1식	=	1,100,000
					• 소셜댓글 서비스료	3,600,000원×1식	=	3,600,000
					• 도메인 연장	110,000원×2식	=	220,000
					• 로그분석 서비스료	900,000원×1식	=	900,000
					• 정보공개 활동지원	2,000,000원×1식	=	2,000,000
					• 전용회선 이용료(보안정보 취득)	500,000원×12월	=	6,000,000
					• 대량메일 발송서비스료	2,100,000원×1식	=	2,100,000
					• 행사 영상 제작	5,000,000원×6식	=	30,000,000
					○ 소모품비			14,400,000
					• Server장비 부품비	50,000원×20대×12월	=	12,000,000
					• 기타 전산소모품	200,000원×12월	=	2,400,000
					○ 교육훈련비			6,250,000
					• 정보보호교육	1,000,000원×1회	=	1,000,000
					• 정보시스템 운영 전문교육	750,000원×3회	=	2,250,000
					• QGIS 활용교육	1,000,000원×3회	=	3,000,000
					○ 회의운영비			8,280,000
					• 정보시스템 업체선정 심사수당	200,000원×8명×2회	=	3,200,000
					• 자문회의	200,000원×3명×2회	=	1,200,000
					• 도시정보위원회 수당	200,000원×3명×4회	=	2,100,000
					• 도시정보위원회 경비	40,000원×12명×4회	=	1,780,000
			연구장비 구입 및 운영	360,780	합 계			360,780,000
					○ 자산취득비			130,000,000
					• PC	1,300,000원×60대	=	78,000,000
					• Monitor	300,000원×40대	=	12,000,000
					• Printer	600,000원×20대	=	12,000,000
					• Notebook	1,500,000원×5대	=	7,500,000
					• Tablet	700,000원×15대	=	10,500,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)	
					• 빅데이터분석 워크스테이션	5,000,000원×2대 = 10,000,000
					○ 소모품비	92,090,000
					• 백신 사용료(pc, server 등)	10,920,000원×1식 = 10,920,000
					• Z!Stream 서비스 팩 제작	220,000원×5개 = 1,100,000
					• 알툴즈 사용권 구입	2,200,000원×1식 = 2,200,000
					• 플로터용지	45,000원×6롤×3월 = 810,000
					• 플로터잉크	230,000원×6개×2회 = 2,760,000
					• 플로터헤드	150,000원×12개×1회 = 1,800,000
					• 칼라프린터 소모품	1,500,000원×9대×3회 = 40,500,000
					• 프린터 소모품	80,000원×100대×4회 = 32,000,000
					○ 지급임차료	27,000,000
					• SAS S/W 임차비	27,000,000원×1회 = 27,000,000
					○ 수선유지비	111,690,000
					• Office 업그레이드	500,000원×50개 = 25,000,000
					• 일반 S/W 업그레이드	5,000,000원×3종 = 15,000,000
					• 과제 수행 S/W 구입	10,000,000원×2회 = 20,000,000
					• ARC/INFO 유지보수	2,100,000원×12월 = 25,200,000
					• Auto CAD 유지보수	950,000원×5개 = 4,750,000
					• EMME2 유지보수	1,350,000원×3식 = 4,050,000
					• Dynamic 유지보수	1,890,000원×1개×1회 = 1,890,000
					• PC 및 Notebook	35,000원×280대×1회 = 9,800,000
					• Printer	30,000원×100대×2회 = 6,000,000
			편집출간 관리	973,050		973,050,000
			간행물 발간	973,050	합 계	973,050,000
					○ 도서인쇄비	832,000,000
					• 서울도시연구 인쇄비	6,500원×600부×4회 = 15,600,000
					• 세계도시동향 제작비	600,000원×2회×12월 = 14,400,000
					• 서울연구원 정책리포트 제작비	1,000,000원×24회 = 24,000,000
					• 단행본 기획 발간	12,000,000원×50종 = 600,000,000
					• 연구보고서 제작비	1,600,000원×110종 = 176,000,000
					• 간행물 디자인 개선비	2,000,000원×1회 = 2,000,000
					○ 회의운영비	16,500,000
					• 서울도시연구 심사료	150,000원×25편×4회 = 15,000,000
					• 서울도시연구 편집위 회의수당	100,000원×7명×1회 = 700,000
					• 서울도시연구편집위 운영경비	20,000원×10명×4회 = 800,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)	
					○ 지급수수료	75,550,000
					• 서울시연구 원고료	300,000원×15편×4회 = 18,000,000
					• 서울시연구 편집위원 논문 검토료	50,000원×10편×4회 = 2,000,000
					• 서울시연구 영문초록 감수료	10,000원×15편×4회 = 600,000
					• 세계도시동향 원고료	1,800,000원×2회×12월 = 43,200,000
					• 집필료	1,000,000원×3회 = 3,000,000
					• 라이선스 이용료	600,000원×10종 = 6,000,000
					• 연구보고서 영문초록 감수료	25,000원×110종 = 2,750,000
					○ 공공요금 및 제세	49,000,000
					• 서울시연구 발송요금	2,000원×550부×4회 = 4,400,000
					• 세계도시동향 발송요금	600원×720부×24회 = 10,368,000
					• 서울연구원 정책리포트 발송요금	600원×720부×26회 = 11,232,000
					• 연구보고서 발송요금	110,000원×100종 = 11,000,000
					• 단행본 발송요금	500,000원×24종 = 12,000,000
			도시자료분석	496,884		496,884,000
			도시정보 수집 및 분석	204,304	합 계	204,304,000
					○ 연구개발비	120,000,000
					• 연구데이터서비스 디자인개편	70,000,000원×1회 = 70,000,000
					• 소셜미디어 정보수집 및 분석	10,000,000원×2회 = 20,000,000
					• 빅데이터 기반 콘텐츠 구축	30,000,000원×1식 = 30,000,000
					○ 지급수수료	31,424,000
					• 기초자료 수집비	25,000,000원×1식 = 25,000,000
					• 정리원	82,000원×2명×16일 = 2,624,000
					• 자료분석 특강시리즈	500,000원×6회 = 3,000,000
					• 연구경험 공유 포상금	100,000원×8회 = 800,000
					○ 회의운영비	2,880,000
					• 자문회의 수당	200,000원×3명×4회 = 2,400,000
					• 자문회의 경비	40,000원×3명×4회 = 480,000
					○ 행사홍보비	50,000,000
					• 서울연구논문 공모	50,000,000원×1식 = 50,000,000
			정보자료실 운영	292,580	합 계	292,580,000
					○ 연구개발비	90,000,000
					• 전자도서관 구축	90,000,000원×1회 = 90,000,000
					○ 도서인쇄비	192,900,000
					• 단행본	40,000원×700권 = 28,000,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)	
					• 인쇄본 정기간행물	350,000원×14종 = 4,900,000
					• 비도서자료(DVD, CD 등)	50,000원×200종 = 10,000,000
					• 국외 전자저널	60,000원×\$1,200 = 72,000,000
					• 국내 전자저널	6,000,000원×2종 = 12,000,000
					• 온라인DB	55,000원×\$1,200 = 66,000,000
					○ 소모품비	2,400,000
					• 도서관리용품비	400,000원×6회 = 2,400,000
					○ 지급수수료	7,280,000
					• 연구성과물 아카이브 등재	82,000원×1인×65일 = 5,330,000
					• 국회도서관원문 이용료	750,000원×1식 = 750,000
					• 원문복사서비스이용료	1,200,000원×1식 = 1,200,000
			경상경비	911,399		911,399,000
			경상경비	911,399		911,399,000
			기관 운영경비	313,394	합 계	313,394,000
					○ 회의운영비	36,800,000
					• 이사회 회의수당	300,000원×11명×6회 = 19,800,000
					• 이사회 회의경비	40,000원×15명×6회 = 3,600,000
					• 노동이사 역량강화	1,000,000원×1식 = 1,000,000
					• 노동이사 활동 회의비	500,000원×12월 = 6,000,000
					• 임원추천위원회 회의수당	200,000원×7명×2회 = 2,800,000
					• 임원추천위원회 회의경비	40,000원×10명×2회 = 800,000
					• 경영역량 강화를 위한 워크숍	50,000원×56명 = 2,800,000
					○ 여비	153,528,000
					• 시내여비	(20,000원×225명×7회×0.3×12월) = 113,400,000
					• 시외여비	200,000원×15명×5회 = 15,000,000
					• (국외여비)임원 항공료	\$1,500×1,200원×2회 = 3,600,000
					• (국외여비)임원 활동비	\$308×1,200원×10일×2회 = 7,392,000
					• (국외여비)임원 준비금	\$140×1,200원×1회 = 168,000
					• (국외여비)지원부서 항공료	\$1,400×1,200원×3회 = 5,040,000
					• (국외여비)지원부서 활동비	\$236×1,200원×10일×3회 = 8,496,000
					• (국외여비)준비금	\$120×1,200원×3회 = 432,000
					○ 복리후생비	69,121,000
					• 특근매식비	(8,000원×225명×16일×0.2×12월) = 69,121,000
					○ 관서업무비	53,945,000
					• 직원가산금	(60,000원×100명)+(60,000원×200명)+(45,000원×21명) = 20,945,000

분야	부분	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)			
					• 부서운영업무비(감사실, 전략, 인권)	100,000원×3부서×12월	=	3,600,000
					• 부서운영업무비(경영지원팀)	350,000원×1부서×12월	=	4,200,000
					• 부서운영업무비(기획팀)	250,000원×1부서×12월	=	3,000,000
					• 부서운영업무비(인사, 재무팀)	175,000원×2부서×12월	=	4,200,000
					• 부서운영업무비(예산, 소통팀)	100,000원×2부서×12월	=	2,400,000
					• 부서운영업무비(임시조직)	100,000원×13부서×12월	=	15,600,000
			사무관리비	124,997	합 계			124,997,000
					○ 공공요금 및 제세			7,500,000
					• 우편요금	250,000원×12월	=	3,000,000
					• 신문 및 간행물 구독료	15,000원×25종×12월	=	4,500,000
					○ 소모품비			46,767,000
					• 기본사무용품비	550,000원×12월	=	6,600,000
					• 복사용지	21,000원×321명×90%	=	6,067,000
					• 복사소모품	150,000원×13대×4월	=	7,800,000
					• 전산용품	100,000원×12월	=	1,200,000
					• 사진현상,인화	50,000원×12월	=	600,000
					• 업무용수첩 제작	22,000원×500부	=	11,000,000
					• 기념패 제작	400,000원×8회	=	3,200,000
					• 행사용 현수막	200,000원×2회	=	400,000
					• 기념품 제작	33,000원×300개	=	9,900,000
					○ 지급수수료			44,030,000
					• 회계검사 수수료	11,000,000원×1회	=	11,000,000
					• 법률자문 수수료	440,000원×2시간×6회	=	5,280,000
					• 등기수수료	200,000원×6회	=	1,200,000
					• 세탁비	100,000원×2회	=	200,000
					• 주차비	15,000원×10회×12월	=	1,800,000
					• 정리원	82,000원×2명×15일	=	2,460,000
					• 법령집추록 및 가제	270,000원×12회	=	3,240,000
					• 나라장터이용료 등	150,000원×12월	=	1,800,000
					• 엔지니어링협회 회비	1,000,000원×1회	=	1,000,000
					• 교통투자평가협회 회비	2,300,000원×1회	=	2,300,000
					• 계약인지세	150,000원×45회	=	6,750,000
					• 송무 비용	5,000,000원×1회	=	5,000,000
					• 미술작품 운송비	1,000,000원×2회	=	2,000,000
					○ 도서인쇄비			24,900,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)	
					<ul style="list-style-type: none"> <li>• 일반도서구입 50,000원×12팀 = 600,000</li> <li>• 서식 인쇄비 200,000원×4종×6회 = 4,800,000</li> <li>• 결산서 인쇄 500,000원×1종 = 500,000</li> <li>• 행정사무감사자료 200,000원×80부 = 16,000,000</li> <li>• 시의회 감사자료 1,500,000원×1회 = 1,500,000</li> <li>• 업무보고서 등 인쇄 500,000원×3종 = 1,500,000</li> <li>○ 보험료 1,800,000</li> <li>• 신원보증보험 800,000원×1회 = 800,000</li> <li>• 미술작품 대관 보증보험 250,000원×4회 = 1,000,000</li> </ul>	
			공공운영비	360,580	합 계	360,580,000
					○ 수도광열비 219,780,000	
					• 상하수도요금 2,300,000원×6회×90% = 12,420,000	
					• 전기요금(일반용 고압A / 선택 II) 11,700,000원×12월×90% = 126,360,000	
					• 도시가스요금 7,500,000원×12월×90% = 81,000,000	
					○ 공공요금 및 제세 140,800,000	
					• 전화요금 3,200,000원×12월×90% = 34,560,000	
					• CA TV요금 60,000원×12월×90% = 648,000	
					• 법인균등할 주민세 197,000원×1회 = 197,000	
					• 환경개선 부담금(건물, 차량) 1,500,000원×2회 = 3,000,000	
					• 주민세(종업원분) 8,300,000원×12회 = 99,600,000	
					• 주민세(재산분) 8,468㎡×330원㎡ = 2,795,000	
			업무추진비	112,428	합 계	112,428,000
					○ 업무추진비 112,428,000	
					• 업무추진비(원장) 2,310,000원×90%×12월 = 24,948,000	
					• 업무추진비(부원장) 1,000,000원×90%×12월 = 10,800,000	
					• 업무추진비(직제부서) 300,000원×90%×15개×12월 = 48,600,000	
					• 업무추진비(하부조직) 200,000원×90%×13개×12월 = 28,080,000	
			인건비	19,938,743		19,938,743,000
			인건비	17,773,259		17,773,259,000
			인건비	17,773,259		17,773,259,000
			연봉급	15,628,432	합 계	15,628,432,000
					○ 급여 14,216,220,000	
					○ 퇴직급여 1,412,212,000	
					• 퇴직급여충당금 1,412,212,000원×1식 = 1,412,212,000	
			연봉외수당	824,429	합 계	824,429,000

분야	부문	정책사업	단위사업	예산액 (단위:천원)	2020년 예산(안)	
					○ 복리후생비	351,000,000
					• 중식보조비	130,000원×225명×12월 = 351,000,000
					○ 제수당	473,429,000
					• 가족수당	(225명×40,000원×12월)+(225명×20,000원×12월)+(225명×80,000원×0.24×12월) = 213,840,000
					• 특수업무수당	100,000원×4명×12월 = 4,800,000
					• 자녀학비보조수당	469,080원×13명×4회 = 24,393,000
					• 특별근무수당	191,000원×3명×12회 = 6,876,000
					• 연가보상비(정규직)	200,000원×225명×4일 = 180,000,000
					• 연가보상비(정원의직원)	136,000원×80명×4일 = 43,520,000
			법정부담금	1,320,398	합 계	1,320,398,000
					○ 복리후생비	1,320,398,000
					• 국민연금부담금	14,216,220,000원×4.5% = 568,592,000
					• 건강보험	14,216,220,000원×3.5% = 442,239,000
					• 고용보험	14,216,220,000원×1.45% = 183,213,000
					• 산재보험	14,216,220,000원×1.0% = 126,354,000
		성과급	성과급	2,165,484	합 계	2,165,484,000
					○ 성과급	2,165,484,000
					• 기관성과급	2,165,484,000원×1식 = 2,165,484,000
예비	예비	예비	예비	371,244	합 계	371,244,000
					○ 예비비	371,244,000
					• 일반예비비	144,553,000
					• 인력충원 봉급예비비(미세먼지연구)	226,691,000

[수탁사업계정]

[단위 : 천원]

과 목		예산액 (단위 : 천원)	산 출 내 역	
항	목			
계		5,850,000		5,850,000,000
수탁연구비		5,850,000		5,850,000,000
	사업인건비	2,106,000	합 계	(예산액의 30%내외) 2,106,000,000
			○ 기간제직 보수	
			- 연봉급	
			- 가족수당	
			○ 복리후생비(4대 보험, 중식보조비 등)	연봉급×10.1%, 중식보조비(130,000원)
			○ 퇴직급여	(연봉급+가족수당)×1/12
			○ 성과급	연봉급×1/12×140%
	연구경비	1,482,000	합 계	(예산액의 18%내외) 1,482,000,000
			○ 조사비	
			○ 회의비	
			○ 여 비	
			○ 수용비	
			○ 원고료	
			○ 기타 경비	
	위탁연구비	1,794,000	합 계	(예산액의 25%내외) 1,794,000,000
			○ 위탁연구비	7,800,000,000×25%내외 1,794,000,000
	과제운영비	468,000	합 계	(예산액의 8%내외) 468,000,000
			○ 일반운영비	6,006,000,000×2.5%이내 = 218,000,000
			○ 연구지원비	= 250,000,000